



COMUNE  
DI FAENZA



UNIONE DELLA  
ROMAGNA FAENTINA



Un territorio senza barriere, senza periferie

# Documento Unico di Programmazione 2021/2025



# DUP 2021/2025

## Documento Unico di Programmazione



Un territorio senza barriere, senza periferie

---

## Nota di lettura

La programmazione 2021/2025 per l'Unione della Romagna Faentina ed i Comuni membri, come per qualsiasi altra realtà organizzata che deve pianificare le proprie attività, risulta particolarmente sfidante, dato il contesto di estrema incertezza che attraverseremo nei prossimi mesi e anni, legato all'evoluzione della pandemia Covid-19.

Naturalmente l'emergenza sanitaria ha già da mesi impattato significativamente sul bilancio degli enti dell'Unione e sulla realtà socio economica dell'intero territorio. L'emergenza ha cambiato in maniera rapida e radicale l'organizzazione del lavoro nell'Unione, con un'impennata in poche settimane del lavoro a distanza da parte dei dipendenti e la conseguente rimodellazione di molti flussi di lavoro. L'erogazione dei servizi è proseguita, adeguandosi all'ampiezza delle restrizioni, modulando di conseguenza la propria offerta.

Quale sarà il contesto in cui agiremo nel prossimo quinquennio è dunque una previsione assai ardua da formulare. Oggi, più che in passato.

Nella previsione di bilancio finanziario 2021/2023 alcuni elementi predittivi che lo discostano dai precedenti bilanci approntati in tempi non pandemici, sono presenti. Molti altri sono al momento imprevedibili.

Dal punto di vista degli obiettivi strategici e dei connessi indicatori di performance, la scelta adottata dagli Amministratori in sede di redazione del presente documento è stata quella di prevedere obiettivi e azioni in un contesto per gli anni avvenire - da tutti auspicato ma al momento poco più che futuribile - di non restrizioni.

Naturalmente se il contesto dovesse essere di segno contrario, occorrerà agire sui documenti di programmazione in sede di variazione di DUP.

\*\*\*

Fatta questa doverosa premessa, dal punto di vista tecnico si evidenzia che la programmazione 2021/2025 dell'Unione della Romagna Faentina si coordina con le linee individuate dal Piano Strategico 2020/2030, approvato con Delibera di Consiglio dell'Unione n. 22 del 17 luglio 2020. Il Piano trova la sua visione nella "riduzione delle distanze (fisiche o virtuali) e nella promozione delle relazioni, immaginando un territorio senza periferie, una comunità senza barriere, un ecosistema economico e sociale coeso e una amministrazione prossima".

Si coordina inoltre con le linee programmatiche dei Comuni aderenti all'Unione, comprese quelle faentine, di recente approvazione.

La programmazione 2021/2025 è poi effettuata in coerenza con l'art. 5, comma 1-bis del D.Lgs. 150/2009: *“nel caso di gestione associata di funzioni da parte degli enti locali, su base volontaria ovvero obbligatoria ai sensi dell'articolo 14 del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, gli obiettivi specifici relativi all'espletamento di tali funzioni sono definiti unitariamente”*.

Il presente volume, contenente il Documento di Unico di Programmazione 2021/2025 (DUP), è redatto pertanto in modalità “consolidata”. Le informazioni ed i dati qui raccolti sono relativi, dove non vi sia espressa dicitura di riferimento al singolo Comune, al complesso delle realtà dell'Unione della Romagna Faentina e dei Comuni aderenti.

Gli allegati al presente volume, contenenti specifici dati finanziari, patrimoniali e tecnici possono invece essere distinti, Comune per Comune, secondo il seguente schema:

Volume principale	Uguale per ogni ente dell'Unione
Allegato A Dati finanziari	Differenziato per ogni ente dell'Unione
Allegato B Piano triennale opere pubbliche	Differenziato per ogni ente dell'Unione
Allegato C Programma biennale acquisti e forniture	Differenziato per ogni ente dell'Unione
Allegato D Elenco incarichi	Differenziato per ogni ente dell'Unione
Allegato E Piano alienazioni patrimoniali	Differenziato per ogni ente dell'Unione
Allegato F Organismi partecipati, perimetro di consolidamento ai fini del bilancio consolidato 2020, integrazione al piano di razionalizzazione	Differenziato per ogni ente dell'Unione
Allegato G Piano fabbisogno personale	Presente solo nel Dup dell'Unione, cui si fa rinvio
Allegato H Piano performance	Presente solo nel Dup dell'Unione, cui si fa rinvio

## Indice generale

Sezione strategica 2021-2025.....	6
1. Contesto esterno.....	7
1.1. Politiche europee, nazionali, regionali.....	7
1.1.1. Il contesto europeo.....	7
L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, nuovo quadro strategico delle Nazioni Unite.....	7
L'impegno dell'UE a favore degli obiettivi globali.....	8
1.1.2. Il contesto nazionale.....	9
1.1.3. Il contesto regionale: gli obiettivi del Documento di Economia e Finanza regionale (Defr)...13	
1.1.4. Considerazioni sulla coerenza dei programmi rispetto ai piani regionali di sviluppo, ai piani regionali di settore, agli atti programmatici della Regione.....	18
1.1.5. Coerenza con gli obiettivi derivati dal Piano Strategico dell'Unione.....	18
1.2. Situazione socio-economica del territorio di riferimento.....	23
1.2.1. Dati sulla situazione socio-economica del territorio di riferimento.....	23
1.2.1.1. L'identità del territorio ed i principali dati anagrafici e socio-economici.....	23
1.2.1.2. Dati statistici su popolazione.....	25
1.2.1.3. Dati statistici su livello di istruzione.....	27
.....	30
1.2.1.4. Dati statistici sulle imprese e l'occupazione del territorio.....	31
1.2.1.5. Indicatori sociali.....	35
1.2.2. Funzioni fondamentali e fabbisogni standard.....	36
1.3. I parametri economici locali.....	38
1.3.1. Indicatori di bilancio.....	38
1.3.2. Parametri economici essenziali degli enti strumentali.....	38
1.3.3. Confronto con parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).....	39
2. Contesto interno.....	44
2.1. Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali.....	44
2.1.1. Organizzazione.....	44
2.1.2. Modalità di gestione dei servizi pubblici locali.....	51
2.2. Risorse e impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettiva con riferimento a:	
.....	54
2.2.a. Gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche.....	54
2.2.b I programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi o da saldare.....	54
2.2.c. I tributi e le tariffe dei servizi pubblici.....	54
2.2.d. La spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali.....	56
2.2.e. L'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi.....	57
2.2.f. La gestione del patrimonio.....	57
2.2.g. Il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale.....	58
2.2.h. L'indebitamento.....	60
2.2.i. Gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio.....	60
2.3. Disponibilità e gestione delle risorse umane.....	61
2.3.1. Lo smart working nell'Unione della Romagna Faentina.....	61
2.4. Coerenza con i vincoli di finanza pubblica.....	63
3. Gli obiettivi e indicatori pluriennali e annuali del Piano della performance.....	64
4. Strumenti di rendicontazione.....	65
Sezione operativa 2021-2023.....	66

5. Analisi delle condizioni operative dell'ente:.....	67
5.1. Le risorse umane, strumentali e finanziarie.....	67
5.2. I bisogni per ciascun programma all'interno delle missioni.....	67
5.3. Gli orientamenti circa il raggiungimento del pareggio di bilancio.....	67
5.4. Le Fonti di finanziamento.....	67
5.5. Gli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi.....	68
5.6. La valutazione e gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento.....	68
5.7. L'analisi degli impegni pluriennali di spesa già assunti.....	68
5.8. La descrizione e l'analisi della situazione economico – finanziaria del gruppo amministrazione pubblica.....	68
6. Anticorruzione e trasparenza.....	68
7. Protezione dei dati personali.....	69

# **Sezione strategica 2021-2025**

## 1. Contesto esterno

### 1.1. Politiche europee, nazionali, regionali

torna all'[Indice generale](#)

#### 1.1.1. Il contesto europeo

**L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, nuovo quadro strategico delle Nazioni Unite**



Nel settembre 2016 durante il Summit sullo Sviluppo Sostenibile è stato stilato dai Capi di stato un documento dal titolo “Trasformare il nostro mondo. L’Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile”.

Il documento determina gli impegni sullo sviluppo sostenibile che dovranno essere realizzati entro il 2030, individuando 17 obiettivi globali (SDGs - Sustainable Development Goals) e 169 target.

Il documento è il risultato di un processo preparatorio complesso, durato quasi tre anni, che ha preso avvio in occasione della Conferenza mondiale sullo sviluppo sostenibile “Rio+20” ([link is external](#)) e si è inserito sul solco del dibattito sul quale seguito dare agli Obiettivi del Millennio (Millennium Development Goals - MDGs, il cui termine era stato fissato al 2015).

Gli obiettivi hanno carattere universale - si rivolgono cioè tanto ai paesi in via di sviluppo quanto ai paesi avanzati - e sono fondati sull’integrazione tra le tre dimensioni dello sviluppo sostenibile (ambientale, sociale ed economica), quale presupposto per sradicare la povertà in tutte le sue forme.

I 17 obiettivi sono:

- Sradicare la povertà in tutte le sue forme e ovunque nel mondo
- Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare l'alimentazione e promuovere l'agricoltura sostenibile
- Garantire una vita sana e promuovere il benessere di tutti a tutte le età
- Garantire un'istruzione di qualità inclusiva ed equa e promuovere opportunità di apprendimento continuo per tutti
- Raggiungere l'uguaglianza di genere e l'autodeterminazione di tutte le donne e ragazze
- Garantire la disponibilità e la gestione sostenibile di acqua e servizi igienici per tutti
- Garantire l'accesso all'energia a prezzo accessibile, affidabile, sostenibile e moderna per tutti
- Promuovere una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, la piena occupazione e il lavoro dignitoso per tutti
- Costruire un'infrastruttura resiliente, promuovere l'industrializzazione inclusiva e sostenibile e sostenere l'innovazione
- Ridurre le disuguaglianze all'interno dei e fra i Paesi
- Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, resilienti e sostenibili
- Garantire modelli di consumo e produzione sostenibili
- Adottare misure urgenti per combattere i cambiamenti climatici e le loro conseguenze\*
- Conservare e utilizzare in modo sostenibile gli oceani, i mari e le risorse marine
- Proteggere, ripristinare e promuovere l'uso sostenibile degli ecosistemi terrestri, gestire in modo sostenibile le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e invertire il degrado dei suoli e fermare la perdita di biodiversità
- Promuovere società pacifiche e inclusive orientate allo sviluppo sostenibile, garantire a tutti l'accesso alla giustizia e costruire istituzioni efficaci, responsabili e inclusive a tutti i livelli
- Rafforzare le modalità di attuazione e rilanciare il partenariato globale per lo sviluppo sostenibile

### **L'impegno dell'UE a favore degli obiettivi globali**

Nel novembre 2016 la Commissione europea ha illustrato il suo approccio strategico per l'attuazione dell'Agenda 2030, compresi gli obiettivi di sviluppo sostenibile.

Le azioni chiave per l'attuazione dell'Agenda 2030:

- includere gli SDG nelle politiche e iniziative dell'UE, facendo dello sviluppo sostenibile il principio guida di tutte le strategie politiche della Commissione europea;
- elaborare relazioni periodiche sui progressi dell'UE a partire dal 2017;

- sviluppare l'attuazione dell'Agenda 2030 con i governi dell'UE, il Parlamento europeo, le altre istituzioni europee, le organizzazioni internazionali, le organizzazioni della società civile, i cittadini e le altre parti interessate;
- inaugurare una piattaforma multilaterale ad alto livello per sostenere lo scambio delle migliori pratiche in materia di attuazione in tutti i settori, a livello nazionale e dell'UE;
- mettere in atto un approccio a più lungo termine nella prospettiva post 2020.

Gli SDG sono inclusi in tutte le 10 priorità della Commissione europea. Le 10 priorità della Commissione per il 2015-2019:

- Occupazione, crescita e investimenti: promuovere gli investimenti e creare posti di lavoro
- Mercato unico digitale : abbattere gli ostacoli per offrire opportunità online
- L'Unione dell'energia e il clima: rendere l'energia più sicura, economicamente accessibile e sostenibile
- Mercato interno: un mercato interno più profondo e più equo
- Un'Unione economica e monetaria più profonda e più equa: coniugare la stabilità con l'equità e la responsabilità democratica
- Una politica commerciale equilibrata e lungimirante per gestire correttamente la globalizzazione: apertura dei commerci nel rispetto degli standard europei
- Giustizia e diritti fondamentali: aumentare la cooperazione tra sistemi giudiziari diversi in seno all'UE e preservare lo stato di diritto
- Le migrazioni: verso un'agenda europea sulla migrazione
- Un ruolo più incisivo a livello mondiale: riunire gli strumenti per l'azione esterna dell'Europa
- Cambiamento democratico: rendere l'UE più democratica

[https://ec.europa.eu/info/strategy/international-strategies/sustainable-development-goals/eu-approach-sustainable-development\\_it](https://ec.europa.eu/info/strategy/international-strategies/sustainable-development-goals/eu-approach-sustainable-development_it) ↗

### 1.1.2. Il contesto nazionale

#### La Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza 2020

Il quadro disegnato dalla Nota di aggiornamento al Documento di economia e finanza (Nadef) 2020 a ottobre 2020 rilegge necessariamente gli obiettivi globali dell'Agenda 2030 all'interno di un quadro mondiale di profonda destabilizzazione: la Nadef punta a disegnare una strategia organica e coerente per sostenere il rilancio della crescita e dell'occupazione in una dimensione di trasformazione del Paese e porre, allo stesso tempo, il debito pubblico italiano su un sentiero credibile e sostenibile di discesa strutturale.

La Nota aggiorna le precedenti stime economiche sull'impatto della pandemia da Covid-19, anche alla luce degli effetti dell'ingente insieme di interventi adottati dal Governo, che nel complesso ammontano a oltre il 6% del PIL.

## **Il Documento programmatico di bilancio 2021 e il Recovery Plan "Next Generation EU"**

Lo scenario programmatico è stato costruito dal governo alla luce dell'importante novità costituita dal Recovery Plan europeo, denominato Next Generation EU (NGEU), un pacchetto di strumenti per il rilancio e la resilienza delle economie dell'Unione Europea che sarà dotato di 750 miliardi di risorse nel periodo 2021-2026.

Il Governo ha assunto la funzione di indirizzo per la redazione del Programma di Ripresa e Resilienza (PNRR) previsto dalla decisione del Consiglio Europeo del 21 luglio scorso per il tramite del Comitato Interministeriale per gli Affari Europei (CIAE). A sua volta, il CIAE ha affidato la conduzione dei relativi lavori al suo sottocomitato, il Comitato Tecnico di Valutazione (CTV). Quest'ultimo ad agosto ha avviato un'intensa attività di raccolta di proposte per progetti da finanziare tramite la Recovery and Resilience Facility (RRF), che costituisce la componente più rilevante del NGEU. Il 9 settembre il CIAE ha approvato e successivamente inviato al Parlamento le Linee Guida per la definizione del PNRR dell'Italia.

Tenuto conto degli indirizzi approvati dal Parlamento il 13 ottobre, nonché delle Linee Guida per la compilazione dei PNRR nel frattempo pubblicate dalla Commissione Europea, il Governo elaborerà a breve uno Schema del PNRR dell'Italia. Nei prossimi mesi, quest'ultimo sarà oggetto di interlocuzioni con la Commissione Europea, che a loro volta forniranno elementi per la redazione finale del PNRR. La presentazione della versione finale del Programma è prevista a inizio 2021 e in ogni caso non oltre la scadenza di fine aprile prevista dal Semestre Europeo.

Com'è noto, la RRF prevede un pacchetto di sovvenzioni e prestiti. La programmazione di bilancio incorporerà entrambe le componenti ed è pertanto più complessa che in passato. La valorizzazione della componente sovvenzioni è particolarmente importante poiché essa consente di incrementare notevolmente gli investimenti materiali e immateriali della PA, aumentare la spesa per ricerca, istruzione e formazione, nonché stimolare maggiori investimenti privati, senza che ciò porti ad indebitamento aggiuntivo.

Il PNRR e la programmazione finanziaria devono pertanto essere pienamente coerenti. A questo fine, sebbene il Documento Programmatico di Bilancio si riferisca al triennio 2021-2023, il Governo ha anche elaborato proiezioni macroeconomiche e di finanza pubblica a sei anni, che costituiranno la base per valutare sia gli impatti del programma di investimenti e degli altri interventi finanziati da NGEU, sia per conseguire gli obiettivi di finanza pubblica.

I principali obiettivi della politica di bilancio per il 2021-2023 possono così essere riassunti:

- Nel breve termine, sostenere i lavoratori e i settori produttivi più colpiti dalla pandemia fintantoché perdurerà la crisi da Covid-19;
- Proseguire nell'opera di rafforzamento del sistema sanitario nazionale in termini sia di personale, sia di mezzi, per migliorarne la capacità di affrontare la pandemia in corso;
- Sostenere il sistema scolastico nello sforzo dello svolgimento delle attività nella difficile situazione attuale, destinando risorse alla didattica a distanza e per l'assunzione di insegnanti di sostegno;
- Investire nell'università e nella ricerca, in particolare per quanto riguarda il diritto allo studio, l'edilizia universitaria e i progetti di ricerca;

- In coerenza con gli obiettivi di finanza pubblica, valorizzare appieno le risorse messe a disposizione dal NGEU per realizzare un ampio programma di investimenti e riforme di portata e profondità inedite e portare l'economia italiana su un sentiero di crescita sostenuta e equilibrata;
- Rafforzare gli interventi a sostegno della ripresa del Mezzogiorno e delle aree interne, per migliorare la coesione territoriale ed evitare che la crisi da Covid-19 accentui le disparità fra le diverse aree del Paese.
- Attuare un'ampia riforma fiscale che migliori l'equità, l'efficienza e la trasparenza del sistema tributario riducendo anche il carico fiscale sui redditi medi e bassi, coordinandola con l'introduzione di un assegno unico e universale per i figli;
- Rilanciare gli investimenti pubblici, accelerando la capacità di spesa dei Ministeri grazie all'assegnazione immediata dei fondi che saranno disponibili per impegni pluriennali il 1 gennaio 2021, per un ammontare complessivo in 15 anni di oltre 50 miliardi;
- Assicurare un miglioramento qualitativo della finanza pubblica, spostando risorse verso gli utilizzi più opportuni a garantire un miglioramento del benessere dei cittadini, dell'equità e della produttività dell'economia;
- Ipotizzando che la crisi sia gradualmente superata nei prossimi due anni, ricondurre l'indebitamento netto della PA verso livelli compatibili con una continua e significativa riduzione del rapporto debito/PIL.

### **Il progetto BES: benessere e sostenibilità**

Il progetto Bes nasce nel 2010 per misurare il Benessere equo e sostenibile, con l'obiettivo di valutare il progresso della società non soltanto dal punto di vista economico, ma anche sociale e ambientale. A tal fine, i tradizionali indicatori economici, primo fra tutti il Pil, sono stati integrati con misure sulla qualità della vita delle persone e sull'ambiente.

A partire dal 2016, agli indicatori e alle analisi sul benessere si affiancano gli SDG. La Commissione Statistica delle Nazioni Unite (UNSC) ha definito un quadro di informazione statistica condiviso per monitorare il progresso dei singoli Paesi verso gli SDG. A livello nazionale, il compito di coordinare la produzione degli indicatori è affidato agli Istituti nazionali di statistica.

Il progetto Bes conta 130 indicatori, nell'ambito di 12 domini rilevanti per la misura del benessere:

01. Salute
02. Istruzione e formazione
03. Lavoro e conciliazione dei tempi di vita
04. Benessere economico
05. Relazioni sociali
06. Politica e istituzioni
07. Sicurezza
08. Benessere soggettivo
09. Paesaggio e patrimonio culturale
10. Ambiente
11. Innovazione, ricerca e creatività
12. Qualità dei servizi

Il set di indicatori è aggiornato e commentato annualmente nel Rapporto Bes:

[https://www.istat.it/it/benessere-e-sostenibilit%C3%A0/la-misurazione-del-benessere-\(bes\)/il-rapporto-istat-sul-bes](https://www.istat.it/it/benessere-e-sostenibilit%C3%A0/la-misurazione-del-benessere-(bes)/il-rapporto-istat-sul-bes) ↗

A partire dal 2018, viene pubblicato anche un aggiornamento intermedio per tutti gli indicatori per i quali sono già disponibili i dati definitivi.

Si segnala che tutti gli indicatori Bes inseriti nel Documento di Economia e Finanza sono disponibili alla pagina dedicata:

[https://www.istat.it/it/benessere-e-sostenibilit%C3%A0/la-misurazione-del-benessere-\(bes\)/il-bes-nel-def](https://www.istat.it/it/benessere-e-sostenibilit%C3%A0/la-misurazione-del-benessere-(bes)/il-bes-nel-def) ↗

e aggiornati all'anno 2019, utilizzando non solo i dati definitivi, ma anche stime anticipate o dati provvisori.

## **Il Bes nel Documento di Economia e Finanza**

Con la legge 163/2016 che ha riformato la legge di bilancio, principale strumento della manovra di finanza pubblica insieme alla legge di stabilità, il Bes entra per la prima volta nel processo di definizione delle politiche economiche portando l'attenzione sul loro effetto anche su alcune dimensioni fondamentali per la qualità della vita.

Il quadro programmatico degli indicatori BES per il triennio 2020-2022 (l'ultimo approvato dal Governo) è presentato dal Governo alle Camere nell'apposito Allegato al Documento di Economia e Finanza (DEF):

[http://www.dt.mef.gov.it/modules/documenti\\_it/analisi\\_programmazione/documenti\\_programmatici/def\\_2020/DEF\\_2020\\_Allegato\\_BES.pdf](http://www.dt.mef.gov.it/modules/documenti_it/analisi_programmazione/documenti_programmatici/def_2020/DEF_2020_Allegato_BES.pdf) ↗

I dodici indicatori su cui verte l'Allegato sono stati selezionati nel 2017 dal Comitato BES. Essi afferiscono a otto dei dodici domini del benessere individuati dalla metodologia seguita dall'Istat nei propri rapporti BES:

1. Reddito medio disponibile aggiustato pro capite. Rapporto tra il reddito lordo disponibile delle famiglie (consumatrici + produttrici) aggiustato (vale a dire inclusivo del valore dei servizi in natura forniti dalle istituzioni pubbliche e senza fini di lucro), e il numero totale di persone residenti in Italia. Fonte: Istat, Conti nazionali.
2. Indice di disuguaglianza del reddito disponibile. Rapporto fra il reddito equivalente totale ricevuto dal 20% della popolazione con il più alto reddito e quello ricevuto dal 20% della popolazione con il più basso reddito. Fonte: Istat, Indagine Eu-Silc.
3. Indice di povertà assoluta. Percentuale di persone appartenenti a famiglie con una spesa complessiva per consumi inferiore al valore soglia di povertà assoluta, sul totale delle persone residenti. Fonte: Istat, Indagine sulle spese delle famiglie.
4. Speranza di vita in buona salute alla nascita. Numero medio di anni che un bambino nato nell'anno di riferimento può aspettarsi di vivere in buona salute, nell'ipotesi che i rischi di malattia e morte alle diverse età osservati in quello stesso anno rimangano costanti nel tempo. Fonte: Istat, Tavole di mortalità della popolazione italiana e Indagine Aspetti della vita quotidiana.
5. Eccesso di peso. Proporzioni standardizzate di persone di 18 anni e più in sovrappeso o obese sul totale delle persone di 18 anni e più. Fonte: Istat, Indagine Aspetti della vita quotidiana.
6. Uscita precoce dal sistema di istruzione e formazione. Percentuale della popolazione in età 18-24 anni con al più il diploma di scuola secondaria di primo grado (licenza media), che non è in

possesto di qualifiche professionali regionali ottenute in corsi con durata di almeno 2 anni e non frequenta né corsi di istruzione né altre attività formative. Fonte: Istat, Rilevazione sulle Forze di lavoro.

7. Tasso di mancata partecipazione al lavoro, con relativa scomposizione per genere. Rapporto tra la somma di disoccupati e inattivi “disponibili” (persone che non hanno cercato lavoro nelle ultime 4 settimane ma sono disponibili a lavorare), e la somma di forze lavoro (insieme di occupati e disoccupati) e inattivi “disponibili”, riferito alla popolazione tra 15 e 74 anni. Fonte: Istat, Rilevazione sulle Forze di lavoro.

8. Rapporto tra tasso di occupazione delle donne 25-49 anni con figli in età prescolare e delle donne senza figli. Rapporto tra il tasso di occupazione delle donne di 25-49 anni con almeno un figlio in età prescolare (0-5 anni) e il tasso di occupazione delle donne di 25-49 anni senza figli, per 100. Fonte: Istat, Rilevazione sulle Forze di lavoro.

9. Indice di criminalità predatoria. Numero di vittime di furti in abitazione, borseggi e rapine per 1.000 abitanti. Fonte: Elaborazione su dati delle denunce alle Forze dell'ordine (Ministero dell'Interno) e dati dell'indagine sulla Sicurezza dei cittadini (Istat).

10. Indice di efficienza della giustizia civile. Durata media effettiva in giornidei procedimenti di cognizione civile ordinaria definiti dei tribunali. Fonte: Ministero della Giustizia –Dipartimento dell'organizzazione giudiziaria, del personale e dei servizi–Direzione Generale di Statistica e Analisi Organizzativa.

11. Emissioni di CO2 e altri gas clima alteranti. Tonnellate di CO2 equivalente emesse su base annua da attività agricole, urbane e industriali, per abitante. Fonte: Istat-Ispira, Inventario e conti delle emissioni atmosferiche.

12. Indice di abusivismo edilizio Numero di costruzioni abusive per 100 costruzioni autorizzate dai Comuni. Fonte: Centro ricerche economiche sociali di mercato per l'edilizia e il territorio (Cresme).

Nella parte centrale il documento allegato al DEF descrive inoltre gli interventi messi in campo dal Governo per contrastare l'emergenza Covid, in ciascuno degli otto domini di analisi. Nell'ultima parte fornisce un resoconto dell'andamento dei dodici indicatori BES sopra indicati.

### **1.1.3. Il contesto regionale: gli obiettivi del Documento di Economia e Finanza regionale (Defr)**

#### **La Nota di aggiornamento del Documento di economia e finanza regionale**

La Regione si dota di una complessiva strategia di sviluppo sostenibile che sia coerente e definisca il contributo alla realizzazione degli obiettivi della Strategia Nazionale, indicando la strumentazione, le priorità, le azioni che si intendono intraprendere e assicurano unitarietà all'attività di pianificazione regionale.

Le linee strategiche della programmazione economico finanziaria della Regione Emilia Romagna per il 2021 e anni seguenti sono state approvate dalla Giunta il 29/06/2020:

<https://finanze.regione.emilia-romagna.it/defr/approfondimenti/defr-2021> ➔

poi aggiornate nel mese di novembre 2021

<https://finanze.regione.emilia-romagna.it/defr/approfondimenti/nadefr-2021> ➔

Gli obiettivi strategici regionali, suddivisi per assessorati, sono i seguenti.

Stefano Bonaccini - PRESIDENZA.

1. Semplificazione amministrativa
2. La ricostruzione nelle aree del sisma
3. Area prevenzione della criminalità organizzata e promozione della legalità(LR 18/2016)
4. Polizia locale (LR24/2003)
5. Area sicurezza urbana (LR24/2003)
6. Connotare la regione Emilia-Romagna quale terra dello sport italiana diffondendo la cultura della pratica sportiva di base per educare a sani stili di vita e sostenendo lo sviluppo di una rete diffusa di eventi e manifestazioni.

Elly Schlein - VICEPRESIDENTE E ASSESSORA AL CONTRASTO ALLE DISEGUAGLIANZE E TRANSIZIONE ECOLOGICA: PATTO PER IL CLIMA, WELFARE, POLITICHE ABITATIVE, POLITICHE GIOVANILI, COOPERAZIONE INTERNAZIONALE ALLO SVILUPPO, RELAZIONI INTERNAZIONALI, RAPPORTI CON L'UE.

- 1.Strategia regionale di sviluppo sostenibile per l'attuazione dell'Agenda 2030
2. Politiche di cooperazione internazionale allo sviluppo per l'Agenda 2030
3. Politiche di welfare, contrasto alle disuguaglianze, minori e famiglie
4. Valorizzazione del terzo settore
5. Politiche educative per l'infanzia
6. Contrasto alla povertà e all'esclusione sociale
7. Sostenere il diritto alla casa
8. Politiche europee e raccordo con l'Unione Europea
9. Relazioni europee ed internazionali
10. Coordinamento dei fondi dell'Unione Europea e promozione dell'attività di cooperazione territoriale europea
11. Politiche per l'integrazione
12. Giovani protagonisti delle scelte per il futuro

Paolo Calvano - ASSESSORE AL BILANCIO, PERSONALE, PATRIMONIO, RIORDINO ISTITUZIONALE

1. Il bilancio per la ripresa economica, sociale e ambientale.
2. Una nuova stagione di investimenti
3. Una nuova governance istituzionale
4. Integrità e trasparenza
5. Sostegno ai processi partecipativi (LR15/2018)
6. Patto regionale per una giustizia più efficiente, integrata, digitale e vicina ai cittadini
7. Rilancio del pubblico impiego

8. Valorizzazione del patrimonio regionale
9. Regia unitaria del sistema delle partecipate regionali

Vincenzo Colla - ASSESSORE ALLO SVILUPPO ECONOMICO E GREEN ECONOMY, LAVORO, FORMAZIONE

1. Misure per il rilancio dell'economia
2. Lavoro, competenze e formazione
3. Attrattività, competitività, internazionalizzazione e crescita delle imprese e delle filiere
4. Energie rinnovabili, economia circolare e plastic-free
5. Rilanciare l'edilizia
6. Promuovere la semplificazione, la trasparenza e la legalità in edilizia

Andrea Corsini - ASSESSORE A MOBILITÀ E TRASPORTI, INFRASTRUTTURE, TURISMO, COMMERCIO

1. Strategie e misure per la ripresa di un turismo qualificato e sostenibile post Covid-19
2. Semplificazione amministrativa e qualificazione dell'offerta per il rilancio del commercio
3. Garantire la sostenibilità del sistema dei trasporti durante e dopo l'emergenza Covid-19
4. Sostenere e promuovere il trasporto ferroviario
5. Promuovere lo sviluppo del Porto di Ravenna
6. Promuovere lo sviluppo della navigazione interna
7. Promuovere lo sviluppo e il miglioramento delle infrastrutture stradali strategiche di interesse nazionale –regionale e della sicurezza stradale
8. Promuovere lo sviluppo dei nodi intermodali e della piattaforma logistica regionale per il trasporto delle merci
9. Promuovere lo sviluppo del sistema aeroportuale regionale
10. Sostenere e promuovere il trasporto pubblico locale, l'integrazione del TPL e l'accesso gratuito per i giovani
11. Sostenere e promuovere la mobilità ciclabile e la mobilità elettrica

Raffaele Donini - ASSESSORE ALLE POLITICHE PER LA SALUTE

1. La programmazione economico-finanziaria delle aziende sanitarie nel contesto dell'epidemia Covid-19: dall'emergenza sanitaria alla ripresa delle attività
2. Tracciamento dei contatti Covid-19 positivi attraverso piattaforma bigdata
3. Adeguamento ed innovazione della rete ospedaliera e delle sue performance alle nuove necessità assistenziali
4. Razionalizzazione, integrazione ed efficientamento dei servizi sanitari, sociosanitarie tecnico amministrativi del servizio sanitario regionale
5. Assistenza territoriale a misura della cittadinanza
6. Maggiori servizi online per gli assistiti e i professionisti sanitari
7. Facilitazione dell'accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali
8. Rafforzare la prevenzione e la promozione della salute
9. Sostegno alle persone più fragili e a chi se ne prende cura
10. Una nuova stagione di investimenti in sanità
11. Razionalizzazione della spesa e dei processi per l'acquisizione di beni e servizi per gli enti regionali e del servizio sanitario regionale
12. Qualificare il lavoro in sanità
13. Ricerca sanitaria

14. Valorizzazione della farmacia come presidio sanitario territoriale di prossimità
15. Accesso appropriato e immediato ai farmaci innovativi ed innovativi oncologici

Mauro Felicori - ASSESSORE ALLA CULTURA E PAESAGGIO

1. Emilia-Romagna, grande polo della creatività in Italia
2. Giovani protagonisti delle scelte per il futuro
3. Incremento consumi culturali
4. Accendiamo le luci sui luoghi della memoria e costruiamo la pace
5. Riordino della legislazione e delle agenzie regionali

Barbara Lori – ASSESSORA ALLA MONTAGNA, AREE INTERNE, PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE, PARI OPPORTUNITÀ

1. Valorizzare le identità e le potenzialità della montagna
2. Ridurre gli squilibri regionali tra aree montane/interne e aree urbane
3. Promuovere la multifunzionalità e la gestione sostenibile delle foreste
4. Promuovere la tutela della biodiversità
5. Perseguire il saldo zero di consumo di suolo e la rigenerazione urbana
6. Contrasto alla violenza di genere e pari opportunità

Alessio Mammi - ASSESSORE ALL'AGRICOLTURA E AGROALIMENTARE, CACCIA E PESCA

1. Competitività delle imprese agricole, promozione e tutela dei prodotti a denominazione di origine, multifunzionalità ed economia circolare
2. Territorio rurale e vitalità delle economie locali e nuove imprese
3. Sostenibilità dei sistemi produttivi e contrasto ai cambiamenti climatici
4. Promuovere la disponibilità di acqua e ottimizzare i consumi idrici in agricoltura
5. Tutela e riequilibrio della fauna selvatica
6. Sviluppo e sostenibilità dell'economia ittica
7. Conoscenza, innovazione e semplificazione

Irene Priolo - ASSESSORA ALL'AMBIENTE, DIFESA DEL SUOLO E DELLA COSTA, PROTEZIONE CIVILE

1. Promuovere la conoscenza, la pianificazione e la prevenzione per la sicurezza e la resilienza dei territori
2. Innovare il sistema di protezione civile
3. Quattro milioni e mezzo di nuovi alberi in cinque anni
4. Promuovere l'economia circolare e definire le strategie per la riduzione dei rifiuti e degli sprechi.
5. Migliorare la qualità e la disponibilità delle acque.
6. Migliorare la qualità dell'aria
7. Favorire il recupero e il riuso dei siti e degli edifici inquinati
8. Promuovere la conoscenza e la cultura della sostenibilità
9. Promuovere l'informazione ai cittadini su sicurezza e resilienza dei territori

Paola Salomoni - ASSESSORA ALLA SCUOLA, UNIVERSITÀ, RICERCA, AGENDA DIGITALE

1. Istruzione, diritto allo studio e edilizia scolastica
2. Diritto allo studio universitario e edilizia universitaria
3. Ricerca ed alta formazione
4. Agenda digitale

- 5. Cittadinanza digitale
- 6. Trasformazione digitale della PA

**OBIETTIVO STRATEGICO TRASVERSALE: UN NUOVO PATTO PER IL LAVORO E PER IL CLIMA - PERCORSO VERSO LA NEUTRALITÀ CARBONICA**

**Il quadro regionale in contesto pandemico**

Come già scritto nel DEFR 2021, lo scoppio dell'epidemia Covid-19 non solo non ha risparmiato la regione Emilia Romagna, ma ha generato effetti pesanti sulle sue variabili macroeconomiche. Secondo le ultime stime disponibili, infatti, il PIL emiliano-romagnolo nel 2020 dovrebbe subire un drastico calo rispetto al 2019. Nel mese di ottobre, Prometeia stima per il PIL emiliano-romagnolo un calo di 15,7 miliardi di euro in termini reali. Il PIL passerebbe infatti da quasi 158,6 miliardi di euro nel 2019 a 142,9 miliardi di euro nel 2020 in termini reali, con un calo quindi del 9,9%. Le previsioni per il 2021, tuttavia, evidenziano una marcata ripresa con una variazione del PIL stimata in +7,1%. La tabella che segue mostra i valori sia reali che nominali del PIL della nostra regione, riportando i dati storici per il 2019 e le previsioni per l'anno in corso, il 2021 e il 2022.

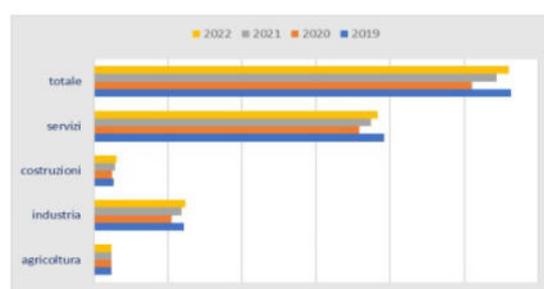
Analizzando le componenti del PIL, osserviamo che la domanda interna registrerebbe, sempre secondo le previsioni di Prometeia, un calo complessivo del 10,1%<sup>14</sup>. La contrazione più significativa riguarda gli investimenti, con una flessione di circa 13 punti percentuali. Anche i consumi finali delle famiglie sono previsti in diminuzione, in una misura pari all'11,7%.

Anche relativamente alle esportazioni ed alle importazioni, le stime per il 2020 continuano ad essere molto negative: per le esportazioni si prevede un calo dell'11,5%, e per le importazioni un calo che sfiora il 12%. La tabella e la figura che seguono mostrano i dati storici e le previsioni per il periodo dal 2019 al 2022 (dati in milioni di euro).

**Il quadro provinciale**

Procedendo ad una rapida analisi più localizzata, la seguente tabella e grafico illustrano i valori aggiunti settoriali per la provincia di Ravenna, riportando i dati storici per il 2019 e le previsioni per il 2020, 2021 e 2022. Anche per questa sezione, i dati, espressi in milioni di euro, sono tratti dagli 'Scenari per le economie locali' di Prometeia (ottobre 2020).

Valore aggiunto Provincia di Ravenna					
	agricoltura	industria	costruzioni	servizi	totale
2019	470,38	2.428,84	529,01	7.831,81	11.260,04
2020	459,94	2.091,71	490,09	7.164,66	10.206,41
2021	459,93	2.372,72	559,65	7.471,67	10.863,97
2022	467,92	2.470,46	602,85	7.653,77	11.195,00



### 1.1.4. Considerazioni sulla coerenza dei programmi rispetto ai piani regionali di sviluppo, ai piani regionali di settore, agli atti programmatici della Regione

Con la presentazione e approvazione del Documento Unico di Programmazione, si attesta che gli obiettivi strategici e operativi, e le relative dotazioni finanziarie, risultano complessivamente coerenti con la legislazione regionale, ed in particolare con i piani regionali di sviluppo e di settore e con gli atti programmatici della Regione, nonché con quanto previsto dalla normativa nazionale al fine del rispetto dei vincoli di finanza pubblica.

Tale coerenza è garantita dalla conformità dei contenuti a quanto disposto dalle leggi regionali e nazionali in materia, e dal riferimento agli specifici atti di pianificazione e di regolamentazione attuativi delle leggi stesse.

### 1.1.5. Coerenza con gli obiettivi derivati dal Piano Strategico dell'Unione

Nel luglio del 2020 il Consiglio dell'Unione ha approvato il Piano strategico 2030 **“Un territorio senza barriere, senza periferie”**, a conclusione di un percorso partecipativo di oltre dodici mesi che ha coinvolto la comunità, gli amministratori e l'organizzazione tutta.

Nel Piano sono inclusi i seguenti obiettivi e azioni chiave, che costituiranno una cornice tematica di riferimento per i DUP 2021 e seguenti.

Linee di indirizzo	Obiettivi	Azioni chiave	Progetti bandiera
A. Le reti e le interconnessioni	A.1 Nessuna periferia	A. 1.1. potenziare i luoghi di aggregazione delle comunità, con particolare riferimento ai centri culturali e ricreativi esistenti	Progetto bandiera #1
		A.1.2. promuovere la valorizzazione del patrimonio immobiliare rurale e di re-insediamento (progetto “case sparse”)	Tram treno
		A.1.3. riqualificare i nodi per l’accessibilità territoriale in particolare le aree di sosta delle stazioni ferroviarie e dei mezzi pubblici di trasporto e interconnessione	Progetto bandiera #2 DATASCAPEs
		A.1.4. migliorare la qualità degli spazi di vita, con particolare attenzione agli aspetti di qualità urbana, accessibilità e sicurezza	
		A.1.5. sviluppare progetti di collegamento tra i sistemi di mobilità lenta e alternativi all’automobile presenti sul territorio (con priorità per il sistema di piste ciclopedonali Senio – Lamone)	
		A.1.6. prevedere modalità di raccordo e integrazione tra i diversi livelli di pianificazione dell’Unione, per assicurare il rafforzamento delle identità locali e l’attrattività territoriale	
	A.2 Accessi facili e sostenibili	A.2.1. siglare protocolli d’intesa con aziende e istituzioni e altri soggetti pubblici (scuole, agenzie, ecc.) per snellire il traffico lungo le direttrici casa/scuola/lavoro, promuovendo in particolare l’adozione di sistemi di trasporto collettivo dei	

Linee di indirizzo	Obiettivi	Azioni chiave	Progetti bandiera
		lavoratori.	
		A.2.2. creare una card del trasporto pubblico locale integrato per chi abita, studia, lavora, sosta o attraversa i territori dell'Unione, per fruire di una rete efficiente di mezzi di spostamento diversi ed integrati mediante un abbonamento unico.	
		A.2.3. promuovere servizi di trasporto a chiamata attraverso l'attivazione di collaborazioni con l'Agenzia per la mobilità.	
		A.2.4. favorire una pedonalità più ampia e sicura come chiave per il miglioramento della qualità della vita, per la promozione di stili di vita sani, per la valorizzazione dei centri urbani	
		A.2.5. predisporre un business plan socio-ambientale che valuti vantaggi ambientali e risparmi economici derivanti dall'attuazione del PUMS	
	A.3 L'Unione si ricarica	A.3.1 promuovere politiche energetiche locali incentivanti	
	A.3.2. promuovere gruppi di acquisto o consorzi privati nel settore dei servizi energetici		
	A.3.3. promuovere accordi di collaborazione con il mondo economico-produttivo e con gli istituti di credito, per incentivare azioni nel settore delle energie sostenibili		
	A.4 La cultura digitale	A.4.1 promuovere azioni educative sull'uso degli strumenti e delle tecnologie digitali in particolare rivolte agli studenti della scuola primaria, secondaria inferiore e superiore.	
	A.4.2. promuovere azioni formative di alfabetizzazione digitale, per i cittadini e in particolare per supportare gli utenti delle fasce deboli della popolazione (anziani e disabili) nell'utilizzo dei servizi on line messi a disposizione delle Amministrazioni		
	A.4.3. promuovere la creazione di un centro di formazione specializzata sull'uso dei dati (big data)		
	A.4.4. promuovere la formazione dei formatori, affinché sensibilizzino sulla consapevolezza delle opportunità offerte da una gestione avanzata dei dati		
	A.4.5. rendere fruibili i dati di utilità prioritaria in forma open per utenti – cittadini e imprese garantendo la sicurezza delle reti e dei dati stessi		

Linee di indirizzo	Obiettivi	Azioni chiave	Progetti bandiera
<b>B. Lavoro e attrattività</b>	B.1 Reti per lo sviluppo d'impresa, fra formazione, ricerca e mondo del lavoro	<p>B.1.1. rafforzare le relazioni fra sistema pubblico, sistema universitario regionale e della ricerca e sistema delle imprese del territorio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- promuovere il ruolo dei centri della ricerca e dell'innovazione - in particolare del parco Scientifico-Tecnologico Torricelli e del centro CRPV di Tebano, per facilitare lo sviluppo di start – up innovative e sostenibili.</li> <li>- sviluppare progetti congiunti fra strutture di ricerca e innovazione e sistema delle imprese nei diversi ambiti di interesse in particolare nel settore dell'economia circolare</li> <li>- favorire la creazione di partnership con i Cluster della Regione Emilia-Romagna</li> </ul>	<p>Progetto bandiera #1 - gREeNAISSANCE. Da 100 (spazi) a 100 (luoghi)</p> <p>Progetto bandiera #2 - Da 0 a 100: L'Unione della conoscenza</p>
		<p>B.1.2. promuovere la specializzazione di profili professionali</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- sostenere un'offerta formativa diretta a potenziare l'ecosistema dell'innovazione consolidando la collaborazione fra i diversi attori</li> <li>- promuovere il rafforzamento delle figure professionali all'interno degli Istituti tecnico-scientifici di concerto col sistema delle imprese del territorio</li> </ul>	
	B.2 L'Unione: un ecosistema territoriale competitivo	<p>B.2.1. incentivare l'insediamento di nuove imprese, migliorando le infrastrutture – in particolare la viabilità- e il sistema dei servizi alle imprese, promuovendo anche l'adozione di sistemi di welfare aziendale</p>	
		<p>B.2.2. potenziare la rete dei collegamenti per rendere più stretta l'integrazione fra il sistema produttivo del territorio e i grandi sistemi della logistica e dei trasporti</p>	
		<p>B.2.3. razionalizzare l'organizzazione della logistica all'interno del sistema locale in modo da ridurre il volume di mezzi di consegna in circolazione</p>	
	B.3 Un turismo lento, fra natura e patrimonio storico-culturale	<p>B.3.1. rafforzare la promozione turistica integrata delle reti per la natura e la cultura:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- potenziare il portale unico del turismo nella Romagna Faentina</li> <li>- mettere in rete il patrimonio storico e artistico (centri storici, borghi, rocche) e le proposte turistico-culturali rafforzando il coordinamento fra Istituzioni ed operatori del territorio</li> </ul>	
		<p>B.3.2. tutelare e valorizzare il paesaggio</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- predisporre un piano straordinario di investimenti per la tutela e la valorizzazione sostenibile delle risorse</li> </ul>	

Linee di indirizzo	Obiettivi	Azioni chiave	Progetti bandiera
		<p>ecosistemiche e culturali del territorio anche attraverso l'approccio delle <i>Green Communities</i>.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- potenziare l'infrastrutturazione per la mobilità dolce – a partire dalla pista ciclopedonale SenioLamone</li> <li>- sostenere le imprese giovanili che investono nel presidio e valorizzazione delle aree rurali</li> </ul>	

Linee di indirizzo	Obiettivi	Azioni chiave	Progetti bandiera
<b>C. I servizi di prossimità per i cittadini</b>	C.1 L'Unione delle persone	C.1.1. implementare strumenti per una mappatura dei bisogni del territorio, delle potenzialità e delle specificità su base geografica, prevedendo un coordinamento con il terzo settore, il sistema socio-sanitario, le organizzazioni sociali e il tessuto imprenditoriale.	Progetto bandiera #1 A casa mia
		C.1.2. incentivare nuove modalità di presenza attiva dell'Amministrazione sul territorio, basate sul ruolo dei mediatori di comunità e degli operatori di vicinato (per esempio, consolidando le esperienze di portierato solidale in corso di sperimentazione).	
		C.1.3. promuovere la pianificazione e programmazione sociale e socio-sanitaria, potenziando l'Ufficio di Piano come cabina di regia progettuale e luogo di integrazione delle politiche, avviando percorsi di co-progettazione e co-decisione con altri Enti, istituzioni e con il Terzo settore, differenziando il territorio in base ai fabbisogni delle comunità.	
		C.1.4. istituire un nucleo trasversale per l'attuazione di politiche integrate di prevenzione e per la misurazione dell'impatto sociale (azione collegata alla C.1.1).	
	C.2 Semplificazione, accessibilità e crescita organizzativa	C.2.1. ampliare lo sportello polifunzionale facendolo evolvere come sportello di comunità, spazio fisico e virtuale presente sui territori che agisca come erogatore di servizi, facilitatore del rapporto tra istituzioni e cittadini, supporto all'iniziativa civica, garantendo equità di accesso alle fasce più deboli della popolazione.	
		C.2.2 mappare procedure e iter amministrativi con l'obiettivo di ridurre i tempi e la complessità per l'impresa e per i cittadini, verso una revisione dei processi che introduca trasformazioni dell'organizzazione e delle modalità di lavoro, promuova maggiore trasversalità di azione tra settori, preveda l'utilizzo di competenze specifiche e innovative.	
C.2.3 acquisire le competenze funzionali alla implementazione delle azioni di Piano e alla trasformazione organizzativa dell'Unione: mappare le competenze necessarie, individuare nuovi profili professionali, impostare un modello per la			

Linee di indirizzo	Obiettivi	Azioni chiave	Progetti bandiera
		formazione continua e il training professionale orientato alla trasversalità.	
	C.3 Inclusione e cooperatività: un'idea estesa di pari opportunità	C.3.1 sviluppare misure e azioni di coinvolgimento rivolte al tessuto economico e imprenditoriale, in grado di dare concreta attuazione a un'idea di "welfare di territorio", mettendo a sistema l'integrazione lavorativa con azioni di tutoring, di welfare generativo, di welfare aziendale e di reti d'impresa.	
		C.3.2 promuovere la crescita di una comunità educante attraverso forme sinergiche di integrazione educativa, attraverso le figure del peer-educator, degli educatori di strada, dei mediatori di comunità e di vicinato	
		C.3.3 stimolare una costante collaborazione e integrazione fra volontariato, promozione sociale, cooperazione e privato sociale, in particolare sui temi delle politiche per la disabilità, dell'inclusione interculturale e interreligiosa, della cooperazione intergenerazionale (azione collegata alla C.1.3).	

## 1.2. Situazione socio-economica del territorio di riferimento

torna all'[Indice generale](#)

### 1.2.1. Dati sulla situazione socio-economica del territorio di riferimento

#### 1.2.1.1. L'identità del territorio ed i principali dati anagrafici e socio-economici

L'Unione della Romagna Faentina è costituita tra i Comuni di Brisighella, Casola Valsenio, Castel Bolognese, Faenza, Riolo Terme e Solarolo con effetto da 1° gennaio 2012.

Attualmente tutte le funzioni comunali ed il personale sono stati conferiti all'Unione: il territorio di riferimento dell'ente va oltre quello comunale, e corrisponde, in una logica di integrazione, a quello del bacino territoriale dei sei comuni dell'Unione.

Il perimetro territoriale dell'Unione coincide con quello del distretto socio-sanitario



Di seguito alcuni dati sui territori dell'Unione:

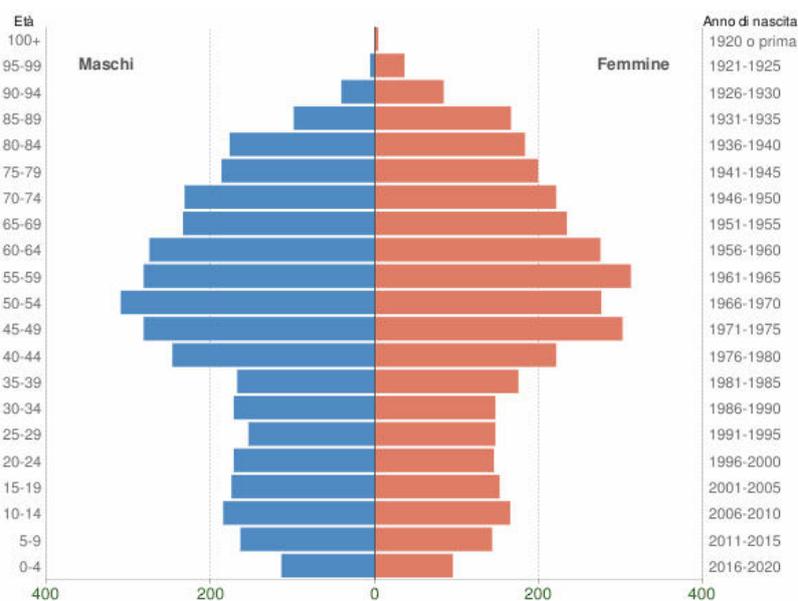
<p><b>Brisighella</b>  Coordinate  44°13'N 11°46'E (Mappa)  Altitudine  115 m s.l.m.  Superficie  194,33 km<sup>2</sup>  Frazioni  Boesimo, Casale, Castellina, Croce Daniele, Fognano, Fornazzano, La Strada, Marzeno, Monte Romano, Pietramora, Purocielo, Rontana, San Cassiano, San Martino in Gattara, Urbiano, Villa San Giorgio in Vezzano, Zattaglia  Comuni confinanti  Casola Valsenio, Castrocaro Terme e Terra del Sole (FC), Faenza, Forlì (FC), Marradi (FI), Modigliana (FC), Palazuolo sul Senio (FI), Riolo Terme</p>	<p><b>Casola Valsenio</b>  Coordinate  44°13'N 11°37'E (Mappa)  Altitudine  195 m s.l.m.  Superficie  84,42 km<sup>2</sup>  Frazioni  Baffadi, Mercatale, Sant'Apollinare, Valsenio, Zattaglia  Comuni confinanti  Borgo Tossignano (BO), Brisighella, Castel del Rio (BO), Fontanelice (BO), Palazuolo sul Senio (FI), Riolo Terme</p>
<p><b>Castel Bolognese</b>  Coordinate  44°19'N 11°48'E (Mappa)  Altitudine  42 m s.l.m.  Superficie  32,37 km<sup>2</sup>  Frazioni  Biancanigo, Borello, Campiano, Casalecchio, Pace, Serra  Comuni confinanti  Faenza, Imola (BO), Riolo Terme, Solarolo</p>	<p><b>Faenza</b>  Coordinate  44°17'N 11°53'E (Mappa)  Altitudine  35 m s.l.m.  Superficie  215,76 km<sup>2</sup>  Frazioni  Albereto, Borgo Tuliero, Cassanigo, Castel Raniero, Celle, Còsina, Granarolo, Errano, Fossolo, Merlaschio, Mezzeno, Pieve Cesato, Pieve Corleto, Pieve Ponte, Prada, Reda, Sarna, Sant'Andrea, Santa Lucia, Tebano.  Comuni confinanti  Bagnacavallo, Brisighella, Castel Bolognese, Cotignola, Riolo Terme, Russi, Solarolo, Forlì (FC)</p>
<p><b>Riolo Terme</b>  Coordinate  44°17'N 11°44'E (Mappa)  Altitudine  98 m s.l.m.  Superficie  44,26 km<sup>2</sup>  Frazioni  Borgo Rivola, Cuffiano, Isola, Mazzolano, Torranello  Comuni confinanti  Borgo Tossignano (BO), Brisighella, Casola Valsenio, Castel Bolognese, Faenza, Imola (BO)</p>	<p><b>Solarolo</b>  Coordinate  44°22'N 11°51'E (Mappa)  Altitudine  25 m s.l.m.  Superficie  26,04 km<sup>2</sup>  Frazioni  Casanola, Castel Nuovo, Felisio, Gaiano, San Mauro  Comuni confinanti  Bagnara di Romagna, Castel Bolognese, Cotignola, Faenza, Imola (BO)</p>

Fonte: wikipedia

## 1.2.1.2. Dati statistici su popolazione

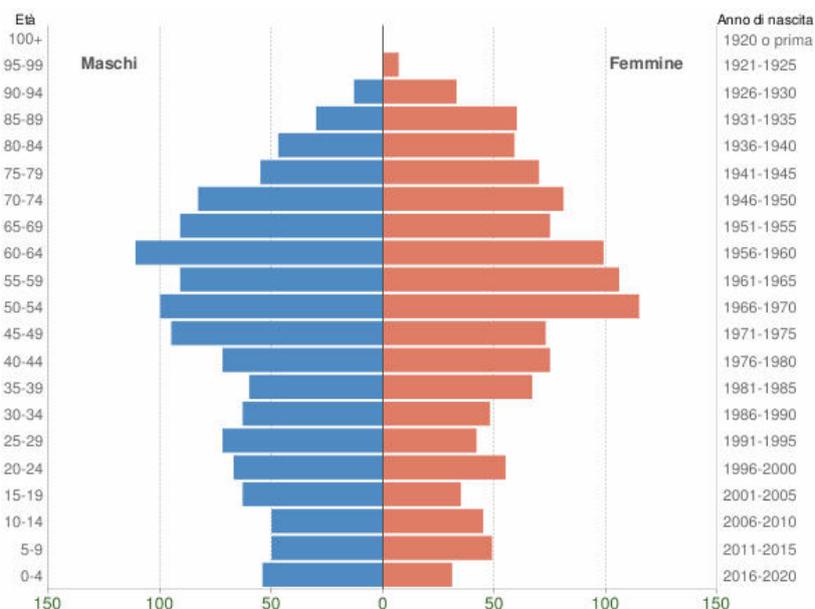
### Piramidi delle Età

La Piramide delle Età, rappresenta la distribuzione della popolazione residente per età e sesso al 1° gennaio 2020. La popolazione è riportata per classi quinquennali di età sull'asse Y, mentre sull'asse X sono riportati due grafici a barre a specchio con i maschi (a sinistra) e le femmine (a destra).



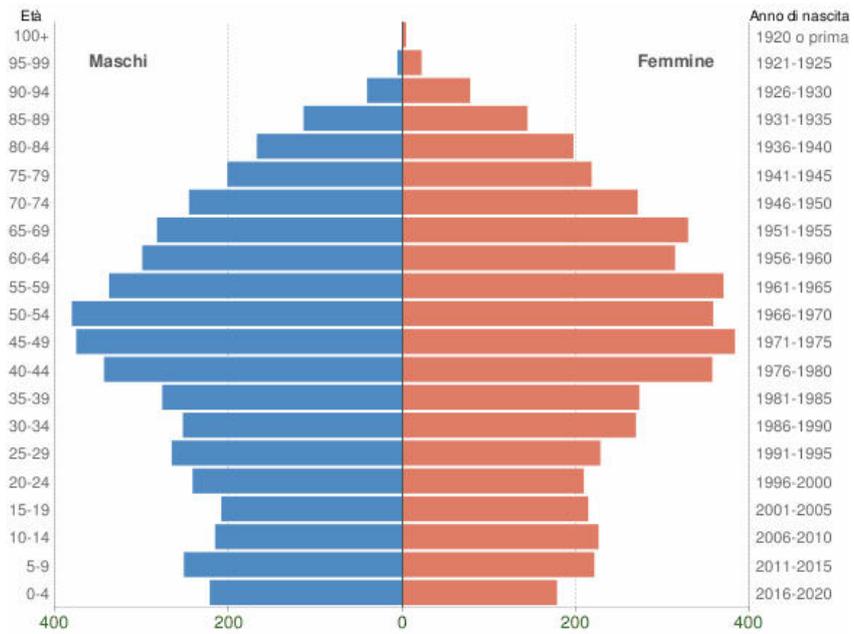
Popolazione per età e sesso - 2020

COMUNE DI BRISIGHELLA (RA) - Dati ISTAT 1° gennaio 2020 - Elaborazione TUTTITALIA.IT



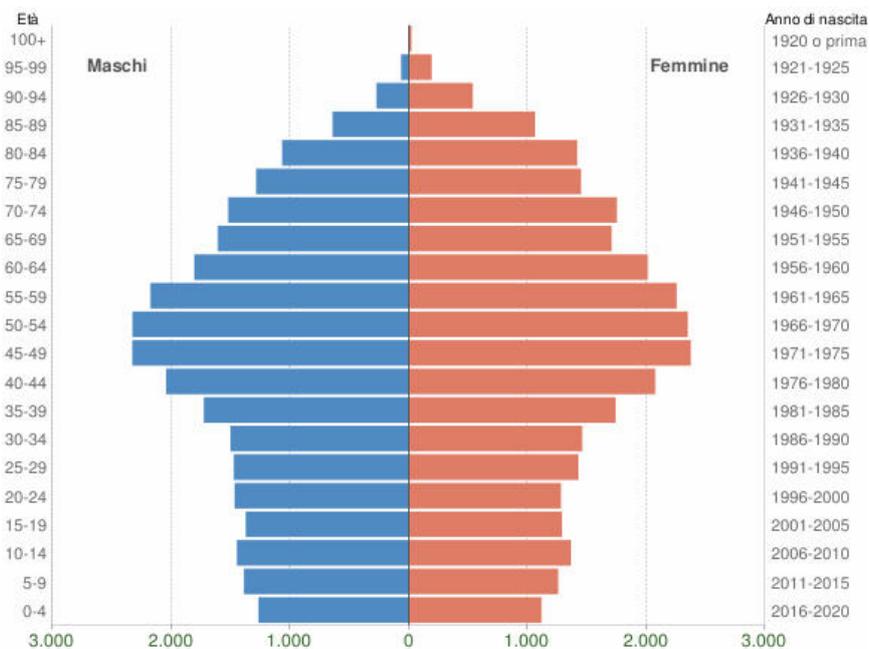
Popolazione per età e sesso - 2020

COMUNE DI CASOLA VALSENIIO (RA) - Dati ISTAT 1° gennaio 2020 - Elaborazione TUTTITALIA.IT



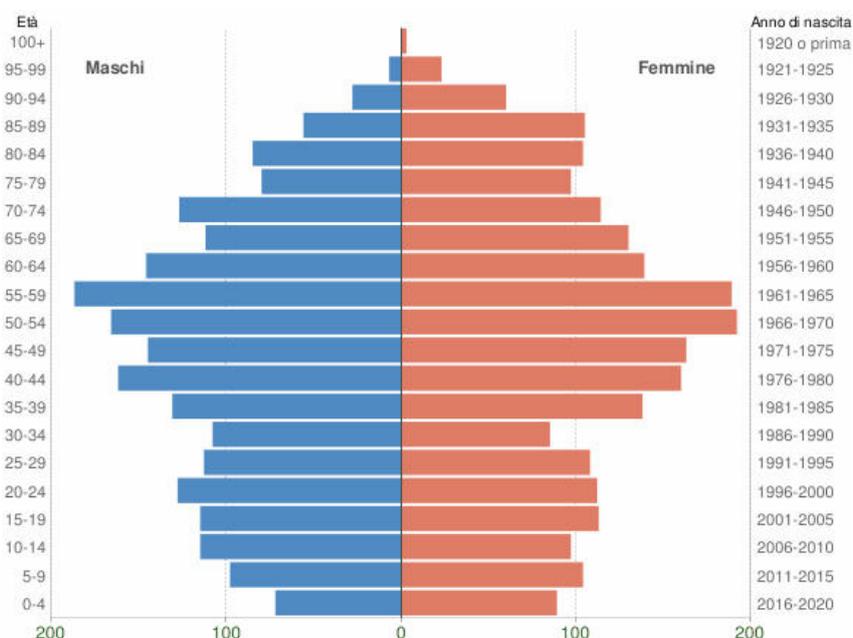
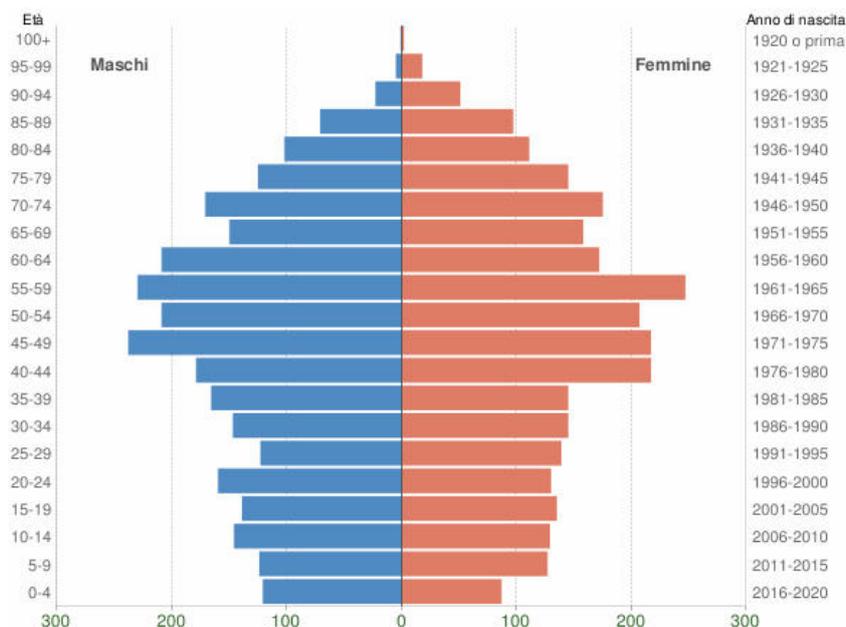
Popolazione per età e sesso - 2020

COMUNE DI CASTEL BOLOGNESE (RA) - Dati ISTAT 1° gennaio 2020 - Elaborazione TUTTITALIA.IT



Popolazione per età e sesso - 2020

COMUNE DI FAENZA (RA) - Dati ISTAT 1° gennaio 2020 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

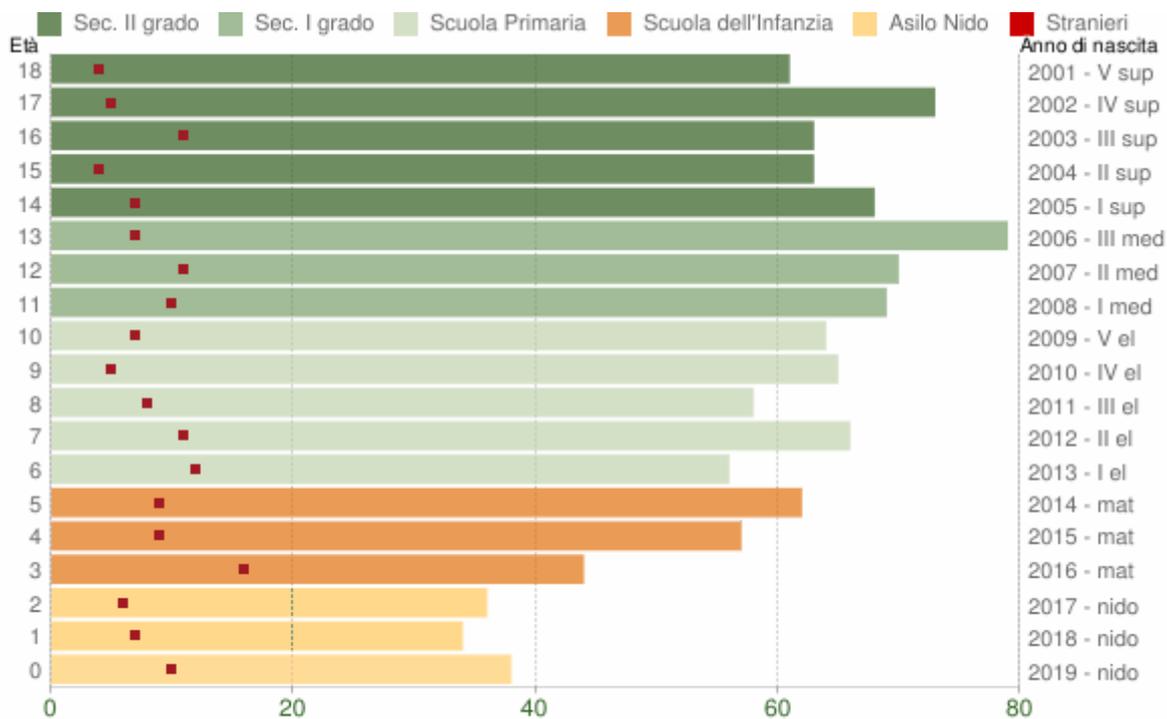


### 1.2.1.3. Dati statistici su livello di istruzione

#### Popolazione per classi di età scolastica

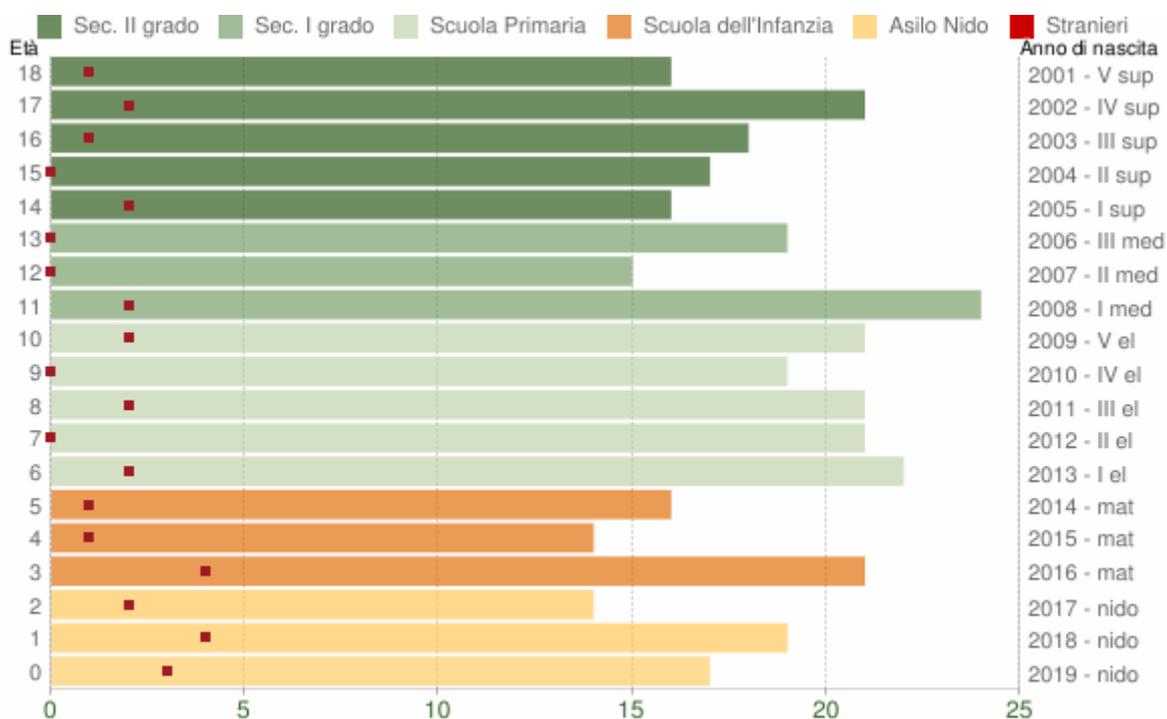
Distribuzione della popolazione per classi di età da 0 a 18 anni al 1° gennaio 2020. I grafici riportano la potenziale utenza per l'anno scolastico 2020/2021, evidenziando con colori diversi i

differenti cicli scolastici (asilo nido, scuola dell'infanzia, scuola primaria, scuola secondaria di I e II grado).



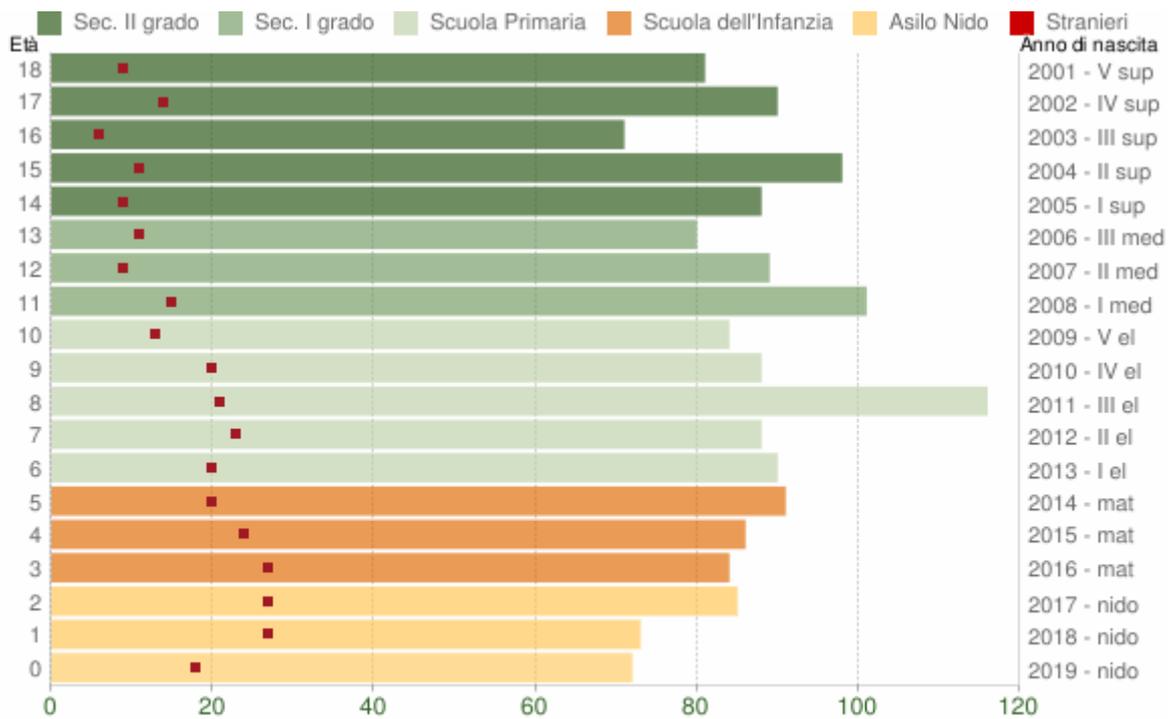
Popolazione per età scolastica - 2020

COMUNE DI BRISIGHELLA (RA) - Dati ISTAT 1° gennaio 2020 - Elaborazione TUTTITALIA.IT



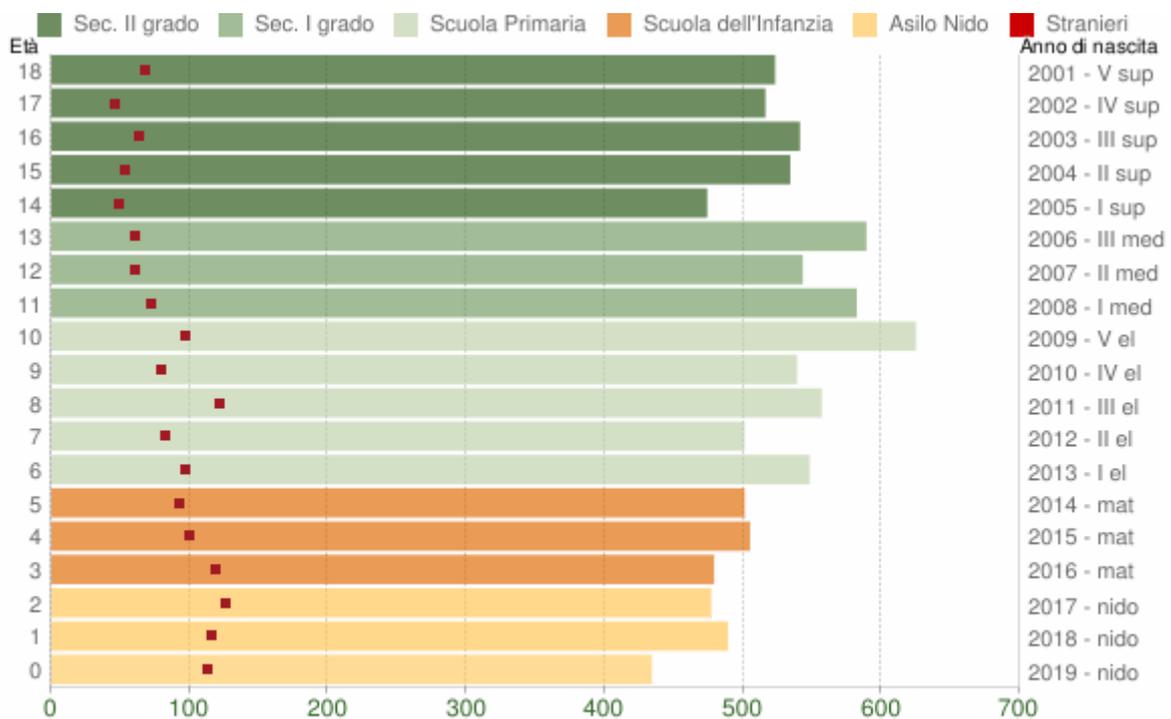
Popolazione per età scolastica - 2020

COMUNE DI CASOLA VALSENI (RA) - Dati ISTAT 1° gennaio 2020 - Elaborazione TUTTITALIA.IT



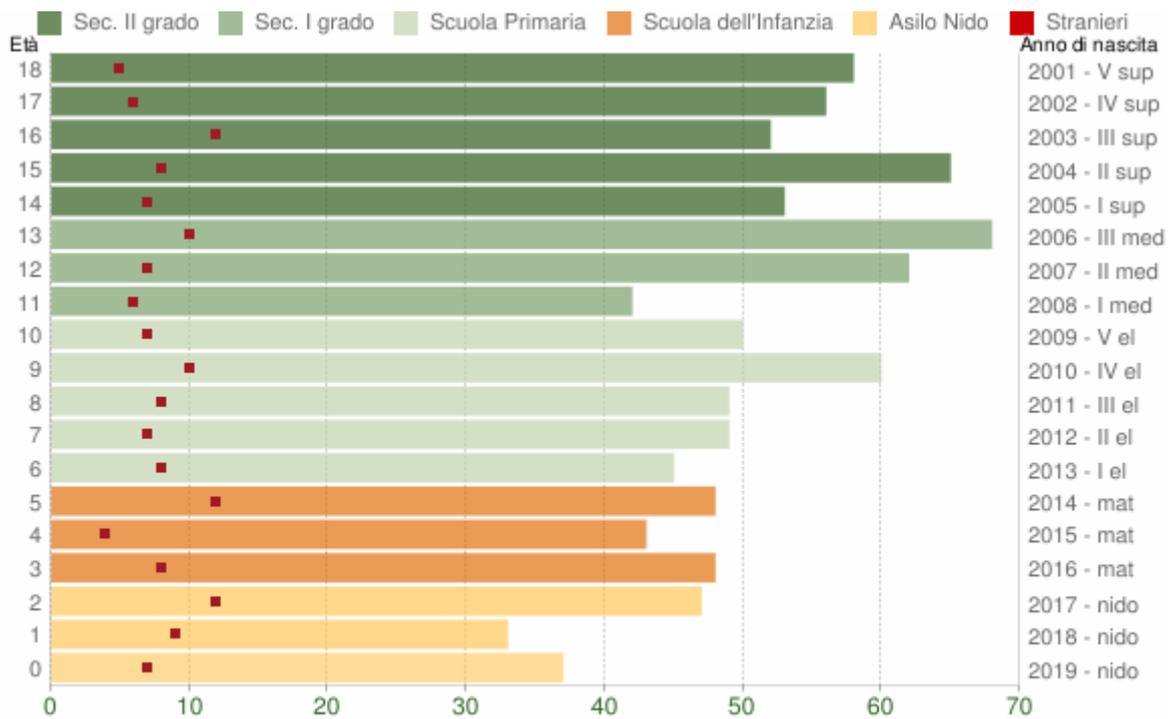
Popolazione per età scolastica - 2020

COMUNE DI CASTEL BOLOGNESE (RA) - Dati ISTAT 1° gennaio 2020 - Elaborazione TUTTITALIA.IT



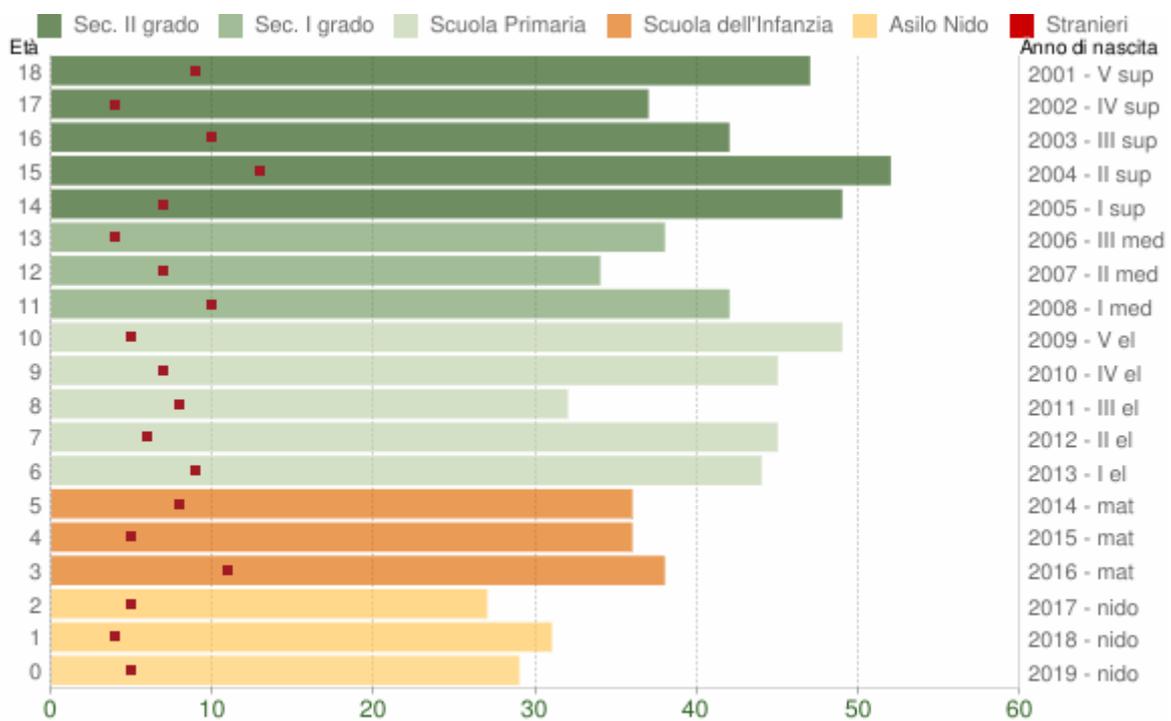
Popolazione per età scolastica - 2020

COMUNE DI FAENZA (RA) - Dati ISTAT 1° gennaio 2020 - Elaborazione TUTTITALIA.IT



Popolazione per età scolastica - 2020

COMUNE DI RIOLO TERME (RA) - Dati ISTAT 1° gennaio 2020 - Elaborazione TUTTITALIA.IT



Popolazione per età scolastica - 2020

COMUNE DI SOLAROLO (RA) - Dati ISTAT 1° gennaio 2020 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

### 1.2.1.4. Dati statistici sulle imprese e l'occupazione del territorio

#### Imprese attive al 30-06-2020

SEZIONI DI ATTIVITA' ECONOMICA	BRISIGHELLA	CASOLA VALSENO	CASTEL BOLOGNESE	FAENZA	RIOLO TERME	SOLAROLO
A Agricoltura, silvicoltura pesca	377	131	237	1.279	124	158
B Estrazione di minerali da cave e miniere	-	-	-	1	-	-
C Attività manifatturiere	49	16	98	476	31	25
D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata.	4	1	4	22	5	-
E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento	2	-	-	13	0	2
F Costruzioni	88	20	119	583	75	51
G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motoveicoli.	91	32	164	1.178	79	64
H Trasporto e magazzinaggio	17	2	15	106	11	14
I Attività dei servizi alloggio e ristorazione	40	15	35	273	39	14
J Servizi di informazione e comunicazione	3	3	12	119	2	4
K Attività finanziarie e assicurative	4	3	18	130	10	2
L Attività immobiliari	10	3	34	279	17	4
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	15	4	21	194	10	2
N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese.	9	3	17	138	17	8
O Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria	-	-	-	-	-	-
P Istruzione	1	-	1	18	-	1

Q Sanita' e assistenza sociale	2	2	-	34	4	2
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	7	2	13	68	4	2
S Altre attività di servizi	23	7	41	275	25	16
X Imprese non classificate	0	0	0	1	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>742</b>	<b>244</b>	<b>829</b>	<b>5.187</b>	<b>453</b>	<b>369</b>

Fonte: Registro delle imprese di Ravenna <http://bit.ly/2tbHGqW>

### Occupazione: andamento del mercato del lavoro

Dal 2016, in attuazione di quanto stabilito dalla Legge Regionale n. 13/2015, le funzioni fino ad allora dai Centri per l'impiego e dai Servizi per il Lavoro sono passate all'Agenzia regionale per il lavoro della Regione. L'Agenzia regionale per il lavoro svolge un'attività di analisi del mercato del lavoro, che si sviluppa lungo due direttrici: da un lato la realizzazione di statistiche, dall'altro la produzione di analisi ed indagini conoscitive.

Si riportano di seguito alcuni dati sulle attivazioni di rapporti di lavoro, desunti dal Sistema informativo Lavoro Emilia-Romagna (SiLER):

<https://www.agenzia lavoro.emr.it/analisi-mercato-lavoro/approfondimenti/statistiche-sul-lavoro/flussi-di-attivazioni-dei-rapporti-di-lavoro/allegati-dati-comunali>

dove confluiscono le comunicazioni obbligatorie trasmesse dalle imprese private e dalle istituzioni pubbliche riferite movimenti del personale in entrate e in uscita. L'universo osservato è costituito dagli avviamenti al lavoro con posizioni contrattuali alle dipendenze in senso stretto (tempo indeterminato, determinato, somministrato, apprendistato), intermittente ovvero parasubordinato.

#### ATTIVAZIONI DEI RAPPORTI DI LAVORO DIPENDENTE PER GENERE NEI COMUNI DELLA PROVINCIA DI RAVENNA\* Anni 2008-2019, valori assoluti

Brisighella			
Anno	Maschi	Femmine	Totale
2008	998	577	1.575
2009	1.121	546	1.667
2010	1.053	511	1.564
2011	1.165	626	1.791
2012	1.169	628	1.797
2013	1.107	586	1.693
2014	1.070	600	1.670
2015	1.144	659	1.803
2016	1.180	650	1.830

2017	1.388	726	2.114
2018	1.252	655	1.907
2019	1.507	694	2.201

#### **Casola Valsenio**

Anno	Maschi	Femmine	Totale
2008	224	173	397
2009	198	138	336
2010	266	135	401
2011	207	180	387
2012	213	144	357
2013	224	145	369
2014	257	152	409
2015	239	189	428
2016	229	198	427
2017	308	224	532
2018	331	205	536
2019	306	211	517

#### **Castel Bolognese**

Anno	Maschi	Femmine	Totale
2008	1.178	784	1.962
2009	1.062	735	1.797
2010	1.096	824	1.920
2011	1.120	978	2.098
2012	1.035	848	1.883
2013	1.059	810	1.869
2014	1.115	852	1.967
2015	1.194	943	2.137
2016	1.176	832	2.008
2017	1.412	1.001	2.413
2018	1.538	1.075	2.613
2019	1.536	940	2.476

#### **Faenza**

Anno	Maschi	Femmine	Totale
2008	9.333	7.558	16.891
2009	9.197	6.936	16.133
2010	9.664	6.795	16.459
2011	8.943	6.731	15.674
2012	8.455	6.507	14.962
2013	8.254	6.016	14.270
2014	8.627	6.623	15.250
2015	9.685	6.646	16.331
2016	9.389	6.160	15.549
2017	11.323	6.893	18.216
2018	12.263	7.396	19.659
2019	12.620	7.071	19.691
2016	15.983	13.987	29.970

2017	18.514	16.741	35.255
2018	18.628	16.369	34.997
2019	18.810	15.381	34.191

#### Riolo Terme

Anno	Maschi	Femmine	Totale
2008	351	563	914
2009	360	449	809
2010	304	404	708
2011	345	456	801
2012	351	496	847
2013	345	424	769
2014	328	466	794
2015	327	485	812
2016	328	432	760
2017	423	411	834
2018	378	377	755
2019	346	376	722

#### Solarolo

Anno	Maschi	Femmine	Totale
2008	490	423	913
2009	598	379	977
2010	662	403	1.065
2011	593	455	1.048
2012	649	441	1.090
2013	619	451	1.070
2014	623	457	1.080
2015	605	462	1.067
2016	638	478	1.116
2017	763	519	1.282
2018	725	576	1.301
2019	782	550	1.332

\* Nell'ambito del lavoro dipendente sono conteggiati i contratti a tempo indeterminato, determinato, apprendistato e somministrato attivati nelle imprese pubbliche e private. Sono esclusi i contratti di lavoro intermittente e quelli attivati da famiglie e convivenze (lavoro domestico).

## Dati sul turismo dei Comuni dell'Unione a vocazione turistica

### DOMANDA TURISTICA NEGLI ESERCIZI RICETTIVI PER DESTINAZIONE

(valori assoluti e variazione percentuale sull'anno precedente)

Periodo Gennaio-Giugno Anno 2020, dati provvisori

Destinazione	TURISTI						PERNOTTAMENTI					
	Italiani	VAR. %	Esteri	VAR. %	Totali	VAR. %	Italiani	VAR. %	Esteri	VAR. %	Totali	VAR. %
Faenza	8.628	-63,1	1.456	-79,9	10.084	-67,1	25.948	-52,2	7.237	-66	33.185	-56,1
Brisighella	2.274	-61,1	211	-87	2.485	-66,7	5.967	-46,6	832	-84,4	6.799	-58,8
Riolo Terme	825	-87,7	167	-92,7	992	-89	7.957	-64,7	410	-92,3	8.367	-70

Fonte: Strutture Ricettive

Elaborazione: Servizio Statistica - Regione Emilia-Romagna

### 1.2.1.5. Indicatori sociali

Nella tabella che segue è riportata una selezione di indicatori relativi ad alcune delle attività svolte nel 2019 dai servizi sociali dell'Unione della Romagna Faentina.

Obiettivo e indicatore	target	Risultato 2019
Assicurare la prossimità di intervento in ambito sociale in tutto il territorio dell'Unione, mediante la presenza dell'assistente sociale e delle funzioni di sportello sociale (N. operatori equivalenti) Nota: per operatore equivalente si intende la frazione del monte ore annuo di servizio prestato al territorio	18	18
Assicurare la prossimità di intervento in ambito sociale in tutto il territorio dell'Unione, mediante la presenza dell'assistente sociale e delle funzioni di sportello sociale  Numero medio utenti in carico alle singole assistenti sociali=>100 (sì/no)	sì	sì
Capacità di rispondere alle richieste di servizi alla persona in strutture residenziali per disabili  Tempi medi istruttoria interna finalizzata alla sostituzione di posti in strutture residenziali per disabili: numero giorni intercorrenti dalla ricezione della notizia del posto reso disponibile all'invio all'AUSL della richiesta di attivazione della Commissione per la valutazione inserimento (n.)	7	7
Attivare progetti per l'inclusione sociale: N. persone coinvolte	70	70

in progetti di inclusione sociale		
Inclusione sociale e lavorativa di persone in condizione di fragilità: N. tirocini tramite Legge 14 attivati su persone supportate nell'anno (%)	88,37	94,12
Numero progetti attivati in applicazione della L.R. n 14/2015 (N.)	43	84
Servizi alle persone in condizione di particolare fragilità sociale: utenti dimissioni protette (N.)	509	630
Percentuale di anziani inseriti in struttura rispetto al numero di anziani in graduatoria per i Centri Residenziali		6,83

### 1.2.2. Funzioni fondamentali e fabbisogni standard

Le fonti normative di riferimento dei fabbisogni standard sono la Legge delega n. 42 del 2009 in materia di federalismo fiscale e il D.Lgs. n. 216 del 2010.

L'obiettivo è quello di arrivare a definire l'erogazione dei trasferimenti perequativi agli enti locali in base ai fabbisogni standard abbandonando il criterio della spesa storica ritenuto alla base, sia di inefficienze nella distribuzione dei trasferimenti intergovernativi, sia di cattiva gestione della spesa da parte dei governi locali.

La regia della determinazione dei fabbisogni standard è stata assegnata a SOSE spa <https://www.sose.it/> ↗, come definito dal D.Lgs n. 216 del 2010, con il coinvolgimento di tutti gli attori di questo processo: IFEL Istituto per la Finanza e l'Economia Locale <http://www.fondazioneifel.it/> ↗, Fondazione ANCI <http://bit.ly/2uyHKEV> ↗ che supporta SOSE nell'analisi e studi in materia di contabilità e finanza locale, nella predisposizione e somministrazione dei questionari agli enti locali e nello sviluppo della metodologia di calcolo dei fabbisogni standard e i tavoli tecnici ai quali partecipano attivamente anche l'Unione delle Province d'Italia – UPI, la Ragioneria generale dello Stato e l'Istat che offre il suo fondamentale contributo metodologico al fine della individuazione e acquisizione delle informazioni degli enti locali.

Uno dei parametri fondamentali è il costo standard, cioè il costo di un determinato servizio, erogato nelle migliori condizioni di efficienza e appropriatezza, garantendo i livelli essenziali di prestazione. Secondo quanto sancito nella legge n. 42/2009 il costo standard è definito prendendo a riferimento la Regione più "virtuosa", vale a dire quella Regione che presta i servizi ai costi "più efficienti". In sostanza, per il finanziamento degli enti territoriali, la determinazione dei costi dovrà essere adeguata a una gestione efficiente ed efficace di Pubblica Amministrazione, tenendo anche conto del rapporto tra il numero dei dipendenti dell'ente territoriale ed il numero dei residenti.

Sostanzialmente, i costi standard consentono la rideterminazione del fabbisogno standard ideale, necessario per assicurare a tutti i cittadini le prestazioni/servizi essenziali, ovverosia quanto questi dovranno costare nei diversi territori regionali, in favore dei quali andranno, rispettivamente, attribuite le risorse relative.

I parametri per determinare i costi standard tengono conto di molte variabili: la dimensione dei territori degli enti destinatari in rapporto alla loro composizione orografica, il sistema infrastrutturale di sostegno, le condizioni fisiche e socio-economiche e le caratteristiche delle

popolazioni interessate. Queste ultime si renderanno destinatarie/beneficiarie della eventuale perequazione compensativa, posta a garanzia dell'esigibilità dei diritti di cittadinanza su tutto il territorio nazionale. Pertanto, gli stessi, per essere correttamente definiti, necessiteranno di precisi indicatori economici di spesa per unità di servizio e/o di funzione.

Per la definizione di fabbisogno standard si possono utilizzare diversi concetti che vanno dal principio di spesa efficiente a quello di esborso necessario o ottimale, passando per quello di livello minimo o essenziale della prestazione. Quindi il fabbisogno standard costituisce l'indicatore rispetto al quale comparare e valutare l'azione pubblica.

Per ulteriori approfondimenti relativi alla spesa pubblica e ai dati di bilancio degli enti si segnalano i seguenti siti :

- I bilanci di tutti i comuni negli ultimi 10 anni e Comuni a confronto : <http://www.openbilanci.it/> ➔
- Banca dati Amministrazioni Pubbliche dove è possibile consultare i documenti contabili che costituiscono il Bilancio dello Stato e delle principali risultanze Economico-Finanziarie delle Regioni, degli Enti Locali e dell'insieme degli Enti Vigilati <http://www.bdap.tesoro.it/> ➔
- Per sapere quanto spende chi e per che cosa (analisi sulla base dei codici SIOPE): <http://soldipubblici.gov.it/it/home> ➔

#### Indicatori di sintesi fabbisogni standard per ognuno degli enti del territorio dell'Unione della Romagna Faentina, anno 2016 (ultimo anno disponibile)

Indicatore	Comune di Brisighella (RA)	Comune di Casola Valsenio (RA)	Comune di Castel Bolognese (RA)
Spesa standard - Euro per abitante	576,78	732,98	580,91
Spesa standard - Euro	4.400.261,80	1.942.402,15	5.573.263,19
Spesa storica - Euro per abitante	789,40	727,88	462,80
Spesa storica - euro	6.022.331,65	1.928.890,95	4.440.069,52
Quantità di servizi offerti dal comune rispetto alla media di fascia di popolazione - %	-19,13	32,85	-31,72
Motivo di non valutabilità per la spesa			
Motivo di non valutabilità per i servizi offerti			
Costo medio del lavoro - Euro per addetto	35.690,15	37.334,88	39.928,23
Costo medio del lavoro - Euro per abitante	117,47	155,12	135,38
Dipendenti - N. per 1.000 abitanti	3,29	4,15	3,39

Indicatore	Comune di Faenza (RA)	Comune di Riolo Terme (RA)	Comune di Solarolo (RA)
Spesa standard - Euro per abitante	660,06	628,18	586,00
Spesa standard - Euro	38.835.506,16	3.569.919,96	2.621.195,95
Spesa storica - Euro per abitante	586,39	554,84	506,30
Spesa storica - euro	34.500.944,97	3.153.138,36	2.264.674,87
Quantità di servizi offerti dal comune rispetto alla media di fascia di popolazione - %	-23,96	-45,30	-44,60
Motivo di non valutabilità per la spesa			
Motivo di non valutabilità per i servizi offerti			
Costo medio del lavoro - Euro per addetto	40.134,47	35.908,25	35.303,38
Costo medio del lavoro - Euro per abitante	157,85	88,14	154,54
Dipendenti - N. per 1.000 abitanti	3,93	2,45	4,38

### 1.3. I parametri economici locali

torna all'[Indice generale](#)

#### 1.3.1. Indicatori di bilancio

L'articolo 18-bis del decreto legislativo n. 118 del 2011 prevede che le Regioni, gli enti locali e i loro enti ed organismi strumentali, adottino un sistema di indicatori semplici, denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" misurabili e riferiti ai programmi e agli altri aggregati del bilancio, costruiti secondo criteri e metodologie comuni (si veda il sito di Arconet [http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e\\_government/amministrazioni\\_pubbliche/arconet/commissione\\_arconet/index.html](http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/commissione_arconet/index.html) )

In attuazione di detto articolo, sono stati emanati due decreti, del Ministero dell'economia e delle Finanze (decreto del 9 dicembre 2015, pubblicato nella GU n.296 del 21-12-2015 - Suppl. Ordinario n. 68) e del Ministero dell'interno (decreto del 22 dicembre 2015), concernenti, rispettivamente, il piano degli indicatori per:

- le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano (allegati 1 e 2) e i loro organismi ed enti strumentali in contabilità finanziaria (Allegati 3 e 4);
- gli enti locali (allegati 1 e 2) e i loro organismi ed enti strumentali in contabilità finanziaria (Allegati 3 e 4).

Gli enti locali ed i loro enti e organismi strumentali allegano il Piano degli indicatori al bilancio di previsione e al rendiconto della gestione. Si precisa che né l'Unione, né i Comuni aderenti, hanno enti o organismi strumentali tenuti alla redazione del Piano degli indicatori. Gli ultimi piani calcolati sono quelli relativi al rendiconto di gestione 2019 e al bilancio di previsione 2021-2023, cui si fa rinvio.

#### 1.3.2. Parametri economici essenziali degli enti strumentali

L'Unione e i Comuni aderenti non detengono partecipazioni in organismi strumentali.

Di seguito vengono indicati gli enti strumentali partecipati:

Comune di Brisighella: CON.AMI, ACER Ravenna , ASP della Romagna Faentina, Ente di gestione per i parchi e la biodiversità Romagna;

Comune di Casola Valsenio: CON.AMI, ACER Ravenna e ASP della Romagna Faentina, Ente di gestione per i parchi e la biodiversità Romagna;

Comune di Castel Bolognese: CON.AMI, ACER Ravenna e ASP della Romagna Faentina;

Comune di Faenza: CON.AMI, ACER Ravenna, ASP della Romagna Faentina, Fondazione MIC Onlus, Fondazione Flaminia, Fondazione FITSTIC;

Comune di Riolo Terme: CON.AMI, ACER Ravenna e ASP della Romagna Faentina, Ente di gestione per i parchi e la biodiversità Romagna;

Comune di Solarolo: CON.AMI, ACER Ravenna e ASP della Romagna Faentina;

Unione della Romagna Faentina: Destinazione turistica Romagna (Province di Ferrara, Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini), Ente di gestione per i parchi e la biodiversità Romagna.

I parametri economici essenziali degli enti strumentali sono riportati al paragrafo 5.8. “La descrizione e l’analisi della situazione economico – finanziaria del gruppo amministrazione” dell’Unione e dei Comuni aderenti, cui si fa rinvio.

### 1.3.3. Confronto con parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF)

Nelle tabelle seguenti vengono presentati alcuni confronti tra i parametri socio-economici locali e quelli nazionali. I dati relativi allo Stato Italiano sono ricavati dagli indicatori economici e finanziari contenuti nelle previsioni del DEF 2020.

#### Andamento Occupazione: Stato

LAVORO	ISTAT											
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Numero occupati (migliaia di unità)	23.090	22.699	22.527	22.598	22.566	22.191	22.279	22.465	22.758	23.023	23.215	23.360
Numero occupati – variazione %	0,9	-1,7	-0,8	0,3	-0,1	-1,7	0,4	0,8	1,3	1,2	0,8	0,6
Totale Unità di lavoro standard	25.007	24.322	24.119	24.139	23.820	23.240	23.284	23.440	23.758	23.945	24.125	24.187
Unità di lavoro standard - variazione %	-0,4	-2,7	-0,8	0,1	-1,3	-2,4	0,2	0,7	1,4	0,8	0,8	0,3
Tasso di attività	62,9	62,3	62,0	62,1	63,5	63,4	63,9	64,0	64,9	65,4	65,6	65,7
Tasso di occupazione	58,6	57,4	56,8	56,8	56,6	55,5	55,7	56,3	57,2	58,0	58,5	59,0
Tasso di disoccupazione	6,7	7,7	8,4	8,4	10,7	12,1	12,7	11,9	11,7	11,2	10,6	10,0

Fonte: banca dati Istat (I.Stat). Per le ULA 2015-2019, Comunicato ISTAT, PIL e indebitamento netto delle AP (2 marzo 2020).

#### Andamento Occupazione: Unione e Comuni aderenti

Si vedano le tabelle sulla occupazione riportate nel paragrafo 1.2.1.4 “Dati statistici sulle imprese e l’occupazione del territorio”.

## Conto economico delle amministrazioni pubbliche in valori assoluti – consuntivo 2008-2019 (milioni di euro)

CONTO DELLE P.A.	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
ENTRATE CORRENTI	737.381	709.197	729.966	740.847	769.091	766.585	772.701	781.350	784.446	797.736	814.424	837.526
- ENTRATE TRIBUTARIE (imposte dir. e indir.)	461.293	433.188	449.685	457.326	485.846	480.219	485.019	489.132	490.142	498.817	503.317	515.307
- CONTRIBUTI SOCIALI (effettivi e figurativi)	212.977	212.114	213.679	216.362	215.867	215.369	214.410	219.130	220.627	225.565	234.470	242.087
ENTRATE IN C/CAPITALE <sup>(1)</sup>	4.001	16.181	6.196	10.679	4.829	9.104	6.844	9.329	7.054	6.611	4.039	3.915
<b>ENTRATE COMPLESSIVE</b>	<b>741.382</b>	<b>725.378</b>	<b>736.162</b>	<b>751.526</b>	<b>773.920</b>	<b>775.689</b>	<b>779.545</b>	<b>790.679</b>	<b>791.500</b>	<b>804.347</b>	<b>818.463</b>	<b>841.441</b>
USCITE CORRENTI	712.864	725.515	736.976	746.541	759.025	764.860	769.137	765.586	776.646	780.007	798.353	809.646
- USCITE CORRENTI AL NETTO INTERESSI	632.428	655.983	668.050	669.884	675.191	686.973	694.597	697.493	710.258	714.550	733.732	749.341
<i>di cui</i>												
- REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	171.885	173.166	174.301	171.347	167.978	166.780	165.228	163.919	166.387	167.221	172.501	173.253
- CONSUMI INTERMEDI	86.081	88.691	90.546	90.694	90.916	91.900	91.796	92.794	96.435	98.802	101.211	102.408
- PRESTAZIONI SOCIALI IN DENARO	277.270	291.627	298.695	304.478	311.744	319.970	327.001	332.914	336.370	341.404	348.473	361.211
- PRESTAZIONI SOCIALI IN NATURA <sup>(2)</sup>	43.370	45.476	46.219	44.428	43.283	43.468	44.324	43.948	44.436	45.121	46.087	45.813
- INTERESSI PASSIVI	80.436	69.532	68.926	76.657	83.834	77.887	74.540	68.093	66.388	65.457	64.621	60.305
USCITE IN C/CAPITALE	70.507	80.635	67.500	64.225	62.739	56.861	58.488	67.341	55.619	66.800	58.954	61.096
<b>USCITE COMPLESSIVE</b>	<b>783.371</b>	<b>806.150</b>	<b>804.476</b>	<b>810.766</b>	<b>821.764</b>	<b>821.721</b>	<b>827.625</b>	<b>832.927</b>	<b>832.265</b>	<b>846.807</b>	<b>857.307</b>	<b>870.742</b>
<b>SALDO CORRENTE DELLA P.A.</b> (entrate correnti – spese correnti)	24.517	-16.318	-7.010	-5.694	10.066	1.725	3.564	15.764	7.800	17.729	16.071	27.880
<b>SALDO PRIMARIO DELLA P.A.</b> (indebitamento netto – spesa per interessi)	38.447	-11.240	612	17.417	35.990	31.855	26.460	25.845	25.623	22.997	25.777	31.004
<b>INDEBITAMENTO NETTO DELLA P.A.</b>	<b>-41.989</b>	<b>-80.772</b>	<b>-68.314</b>	<b>-59.240</b>	<b>-47.844</b>	<b>-46.032</b>	<b>-48.080</b>	<b>-42.248</b>	<b>-40.765</b>	<b>-42.460</b>	<b>-38.844</b>	<b>-29.301</b>

(1) La contrazione delle entrate in c/capitale nel 2012 è ascrivibile, principalmente, alla riduzione delle imposte in conto capitale, dovuta al venir meno dei versamenti *una tantum* dell'imposta sostitutiva sul riallineamento dei valori contabili ai principi internazionali IAS, che avevano sostenuto il gettito nel 2011.

(2) Acquisto di beni e servizi prodotti da produttori market.

Fonte: gli anni 2015-2019: Comunicato ISTAT, PIL e indebitamento delle AP - Anni 2016-2019 ( 2 marzo 2020). Per gli anni precedenti 2008-2015, banca dati I.Stat.

## Conto economico 2019 Unione e Comuni aderenti

	BRISIGHELLA	CASOLA	CASTELLO	FAENZA	RIOLO	SOLAROLO	UNIONE
Proventi della gestione	6350168,4	2.775.145,57	6.324.174,34	52.697.409,29	4.442.481,53	3.402.888,54	38.922.881,92
Costi della gestione	5.654.401,49	2.949.839,73	6.623.578,83	54.714.701,89	4.680.879,47	-3.798.850,50	-40.999.253,08
Risultato della gestione	695.766,91	-174.694,16	-299.404,49	-2.017.292,60	-238.397,94	-395.961,96	-2.076.371,16
Proventi ed oneri finanziari	137.378,48	-9.125,21	5,55	208.549,49	-25.301,56	-19.011,69	-2.800,08
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-209.727,40	0,00	0,00	0,00	0,00	75.128,05	-1.053,50
Proventi e oneri straordinari	500.340,76	84.053,40	1.161.637,89	3.567.110,36	446.335,66	171.998,92	1.189.386,10
<b>Risultato prima delle imposte</b>	549.946,38	-99.765,97	862.238,95	1.758.367,25	182.636,16	-167.846,68	-890.838,64
imposte	7.041,56	1.794,54	11.373,95	36.711,76	5.528,61	-2.151,43	1.196.466,63
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	542.904,82	-101.560,51	850.865,00	1.721.655,49	177.107,55	-169.998,11	-2.087.305,27

## Andamento del debito: Stato

DEBITO DELLE P.A. – DATI DI CONSUNTIVO 2008-2019  
(valori assoluti - in milioni di euro - e in % del PIL)

DEBITO DELLE P.A.	Banca d'Italia											
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
DEBITO DELLA P.A.	1.743.524	1.838.883	1.920.305	1.973.121	2.055.061	2.135.821	2.202.819	2.239.304	2.285.316	2.329.25	2.380.942	2.409.841
% del PIL	106,2	116,6	119,2	119,7	126,5	132,5	135,4	135,3	134,8	134,1	134,8	134,8

Fonte: Banca d'Italia, Collana Statistiche, "Finanza pubblica, fabbisogno e debito" e banca dati.  
Per il 2015-2019, Comunicato ISTAT, PIL e indebitamento delle AP - Anni 2016-2019 (2 marzo 2020). Anni 2018-2019: Dato in aggiornamento da Banca d'Italia, Collana Statistiche, "Finanza pubblica, fabbisogno e debito" (15 maggio 2020), Tavola 4a.

DEBITO DELLE P.A. – PREVISIONI  
(valori in % del PIL)

DEBITO DELLE P.A.	Governo				Prometeia		Confindustria		REF.IRS		CER	
	DEF 2020 - Tendenziale aprile 2020				maggio 2020		maggio 2020		aprile 2020		marzo 2020	
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021
DEBITO DELLA P.A. % del PIL (*)	151,8	147,5	-	-	155,4	153,0	159,1	155,4	151,2	147,3	140,9	138,3
DEBITO DELLA P.A. con nuove politiche (Relazione al Parlamento)	155,7*	152,7*										

\* I valori riportati includono gli effetti dei prossimi provvedimenti che il Governo intende adottare

(\*) al lordo dei sostegni alla Grecia e del programma ESM.

## Andamento del debito: Comuni e Unione

### Brisighella

Anno	2017	2018	2019
Residuo debito (+)	848.104,98	656.935,86	311.355,14
Nuovi prestiti (+)			537.151,43
Prestiti rimborsati (-)	-191.169,12	-150.745,30	-115.052,38
Estinzioni anticipate (-)			
Alte variazioni +/- (da specificare)		-194.835,42	
<b>Totale fine anno</b>	<b>656.935,86</b>	<b>311.355,14</b>	<b>733.454,19</b>
Nr. abitanti al 31/12	7579	7498	7358
Debito medio per abitante	86,68	41,53	99,68

### Casola Valsenio

Anno	2017	2018	2019
Residuo debito (+)	1.016.002,24	845.142,69	667.359,69
Nuovi prestiti (+)	0,00	0,00	0,00
Prestiti rimborsati (-)	-170.859,55	-177.783,00	-184.787,00
Estinzioni anticipate (-)	0,00	0,00	0,00
Altre variazioni +/- (da specificare)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>845.142,69</b>	<b>667.359,69</b>	<b>482.572,69</b>
Nr. Abitanti al 31/12	2.601	2.520	2.507
Debito medio per abitante	324,93	264,83	192,49

Castel Bolognese  
L'ente non ha indebitamento

Faenza

Anno	2017	2018	2019
Residuo debito (+)	41.278.316,29	38.175.982,39	37.972.335,81
Nuovi prestiti (+)	685.000,00	3.615.000,00	2.241.000,00
Prestiti rimborsati (-)	3.787.333,90	3.786.191,85	3.744.256,39
Estinzioni anticipate (-)			
Altre variazioni +/- (da specificare)		- 32.454,73	-15.786,91
<b>Totale fine anno</b>	<b>38.175.982,39</b>	<b>37.972.335,81</b>	<b>36.453.292,51</b>
Nr. Abitanti al 31/12	58.797	58.755	58.836
Debito medio per abitante	649,29	646,28	619,57

Riolo Terme

Anno	2017	2018	2019
Residuo debito (+)	1.591.986,39	1.332.593,44	1.084.604,48
Nuovi prestiti (+)	0,00	0,00	0,00
Prestiti rimborsati (-)	259.392,95	247.988,96	225.153,03
Estinzioni anticipate (-)			
Altre variazioni +/- (da specificare)			
<b>Totale fine anno</b>	<b>1.332.593,44</b>	<b>1.084.604,48</b>	<b>859.451,45</b>
Nr. Abitanti al 31/12	5.681	5.682	5.687
Debito medio per abitante	234,57	190,88	151,13

Solarolo

Anno	2017	2018	2019
Residuo debito (+)	959.205,33	693.551,92	483.960,89
Nuovi prestiti (+)			
Prestiti rimborsati (-)	265.653,41	209.591,03	148.237,94
Estinzioni anticipate (-)			
Altre variazioni +/- (rinegoiazione mutuo MEF)			- 811,62
<b>Totale fine anno</b>	<b>693.551,92</b>	<b>483.960,89</b>	<b>334.911,33</b>
Nr. Abitanti al 31/12	4.460,00	4.480,00	4.500,00
Debito medio per abitante	155,50	108,03	74,42

Unione

Anno	2017	2018	2019
Residuo debito (+)	282.239,66	249.782,55	215.921,92
Nuovi prestiti (+)	0,00	0,00	0,00
Prestiti rimborsati (-)	32.457,11	33.860,63	35.325,08
Estinzioni anticipate (-)	0,00	0,00	0,00
Altre variazioni +/- (da specificare)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>249.782,55</b>	<b>215.921,92</b>	<b>180.596,84</b>
Nr. Abitanti al 31/12	88.746	88.746	88.831
Debito medio per abitante	2,81	2,44	2,04

## 2. Contesto interno

### 2.1. Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali

torna all'[Indice generale](#)

#### 2.1.1. Organizzazione

##### Consigli

Unione della Romagna Faentina	PRESIDENTE CONSIGLIO		
	Maria Luisa Martinez		
	VICE PRESIDENTE CONSIGLIO		
	Pietro Savorani		
	Amadei	Gionata	Uniti per l'Unione
	Bassani	Giulia	Uniti per l'Unione
	Bertozzi	Stefano	Fratelli d'Italia
	Bosi	Niccolò	Uniti per l'Unione
	Cappelli	Riccardo	Uniti per l'Unione
	Carcioffi	Luigia	Uniti per l'Unione
	Conti	Roberta	Lega Salvini Premier
	Grillini	Alessio	Uniti per l'Unione
	Maiardi	Giorgia	Lega Salvini Premier
	Martinez	Maria Luisa	Uniti per l'Unione
	Sbarzagli	Brunella	Uniti per l'Unione
	Silvagni	Virginia	Uniti per l'Unione
	Zoli	Massimo	Lista Civica per Faenza
	Merlini	Francesca	Uniti per l'Unione
	Lo Conte	Marina	Uniti per l'Unione
	Mirri	Filippo	Uniti per l'Unione
	Lanzoni	Gianmarco	Uniti per l'Unione
	Baroncini	Susanna	Riolo Viva
	Cenni	Luca	Riolo Viva
	Mancurti	Gaudenzio	Uniti per l'Unione
	Acerbi	Sara	Uniti per l'Unione
	Benassi	Andrea	Alternativa per Casola
Dalmonte	Nicola	Uniti per l'Unione	
Mancini	Silvia	Uniti per l'Unione	
Vignando	Elisabetta	We are the people	

	Savorani	Pietro	Per il buon governo di Brisighella
	Pacini	Dimitri	Per il buon governo di Brisighella
	Barzagli	Alessandra	Per il buon governo di Brisighella
	Monti	Maurizio	Per il buon governo di Brisighella
	Esposito	Angela	Uniti per l'Unione
	Ballanti	Luca	Uniti per l'Unione
	Ricci Maccarini	Ester	Uniti per l'Unione
	Meluzzi	Daniele	Uniti per l'Unione
	Ponzi	Katia	Uniti per l'Unione
	Merenda	Simone	Uniti per l'Unione
	Bacchilega	Ilva	Unione Civica Prima Castello
	Cavina	Marco	Unione Civica Prima Castello
Brisighella	PRESIDENTE CONSIGLIO Dimitri Pacini		
	PEDERZOLI SINDACO PER IL BUON GOVERNO DI BRISIGHELLA Massimiliano Pederzoli, Marta Farolfi, Gessica Spada, Gian Marco Monti, Dario Laghi, Dimitri Pacini, Maurizio Monti, Alessandra Barzagli, Pietro Savorani		
	INSIEME PER BRISIGHELLA Angela Esposito, Luca Ballanti, Susanna Rondinini, Vania Graziani		
Casola Valsenio	PRESIDENTE CONSIGLIO Giorgio Sagrini		
	CENTRO-SINISTRA UNITI PER CASOLA Giorgio Sagrini, Marco Unibosi, Dorothee Karina Bulling, Sara Acerbi, Flavio Sartoni, Fulvio Ettore Vanetti, Mirco Poli, Gaudenzio Mancurti		
	ALTERNATIVA PER CASOLA Gian Carlo Rivola, Vanessa Battaglia, Andrea Benassi		
Castel Bolognese	PRESIDENTE CONSIGLIO Luca Della Godenza		
	DEMOCRATICI PER CASTELLO Ester Ricci Maccarini, Daniele Meluzzi, Luca Selvatici, Linda Carroli, Katia Ponzi, Gaspare detto Dumas Minzoni, Barbara Orsani, Simone Merenda		
	PRIMA CASTELLO - CIVICAMENTE CASTELLANI Jacopo Berti, Marco Cavina, Ilva Bacchilega		
	MOVIMENTO 5 STELLE Loretta Frassinetti		
Faenza	PARTITO DEMOCRATICO Gionata Amadei, Simona Ballardini, Giulia Bassani, Nicolò Benedetti, Luciano Biolchini, Niccolò Bosi, Maria Luisa Martinez, Roberto Matatia, Virginia Silvagni		
	LEGA SALVINI PREMIER		

	<p>Alvise Albonetti, Roberta Conti, Andrea Liverani, Giorgia Maiardi, Gabriele Padovani</p> <p>FAENZA CRESCE Riccardo Cappelli, Andrea Luccaroni</p> <p>FRATELLI D'ITALIA GIORGIA MELONI Stefano Bertozzi.</p> <p>FAENZA CORAGGIOSA Luigia Carcioffi, Ilaria Visani</p> <p>MOVIMENTO 5 STELLE Brunella Sbarzagli</p> <p>INSIEME PER CAMBIARE Paolo Cavina, Massimiliano Penazzi</p> <p>PER FAENZA Massimo Zoli</p> <p>ITALIA VIVA Alessio Grillini</p>
Riolo Terme	<p>PRESIDENTE CONSIGLIO Alfonso Nicolardi</p> <p>CENTRO SINISTRA PER RIOLO TERME Alfonso Nicolardi, Francesca Merlini, Roberto Baldassarri, Marina Lo Conte, Filippo Mirri, Flavio Tagliaferri, Lorena Galassi, Gianmarco Lanzoni, Francesco Casadio</p> <p>RIOLO VIVA Andrea Ricci Maccarini, Luca Cenni, Roberta Spoglianti</p> <p>IL POPOLO DELLA FAMIGLIA Mirko De Carli</p>
Solarolo	<p>PRESIDENTE CONSIGLIO Stefano Briccolani</p> <p>Gruppo CITTADINI PER SOLAROLO Nicola Dalmonte, Christian Zauli, Roberto Sangiorgi, Silvia Mancini, Camilla Reali, Lara Cacchi, Franco Patuelli, Luca Dalprato</p> <p>Gruppo "WE ARE THE PEOPLE" Elisabetta Vignando, Cesare Mainetti, Maria Diletta Beltrani</p> <p>Gruppo "SOLAROLO PER TUTTI" Renato Tampieri</p>

## Sindaci e Giunte

Unione della Romagna Faentina	<p>Massimo Isola – Presidente</p> <p>Deleghe: attività istituzionali e legali, turismo e cultura, politiche giovanili, protezione civile, sanità,</p>
-------------------------------	---

	<p>servizi educativi-istruzione e sport.</p> <p>Luca Della Godenza – Vice Presidente Deleghe: comunicazione, urbanistica e territorio, personale e organizzazione, pianificazione strategica, polizia locale, sicurezza, lavori pubblici, viabilità, verde urbano e mobilità pubblica.</p> <p>Stefano Briccolani Deleghe: bilancio e tributi, organismi partecipati, patrimonio, programmazione e servizi ambientali.</p> <p>Alfonso Nicolardi Deleghe: servizi sociali, parchi, politiche abitative, politiche di genere, politiche per l'integrazione, demografia-statistica e sistemi informatici.</p> <p>Giorgio Sagrini Deleghe: demanio, partecipazione e associazionismo, politiche forestali e politiche per la montagna.</p> <p>Marta Farolfi Deleghe: attività produttive, politiche agricole e risorse idriche, politiche europee e gemellaggi.</p>
Brisighella	<p>Massimiliano Pederzoli – Sindaco Deleghe: bilancio, tributi, lavori pubblici, politiche europee, patrimonio.</p> <p>Marta Farolfi - Vice Sindaco Deleghe: urbanistica, edilizia privata, affari istituzionali, politiche socio-sanitarie e case popolari, semplificazione.</p> <p>Dario Laghi Deleghe: personale, polizia municipale e sicurezza urbana, immigrazione, protezione civile, volontariato.</p> <p>Gessica Spada Deleghe: istruzione, cultura, sport, agricoltura, attività produttive.</p> <p>Gian Marco Monti Deleghe: turismo, ambiente, comunicazione, innovazione tecnologica, servizi demografici - sportelli polifunzionali, politiche giovanili, gemellaggi.</p>
Casola Valsenio	<p>Giorgio Sagrini – Sindaco Deleghe: attività produttive, informazione, partecipazione e comunicazione, infrastrutture digitali, personale, politiche di genere, politiche europee, politiche giovanili, attività venatoria, protezione civile, sicurezza e sport.</p> <p>Marco Unibosi - Vice Sindaco Deleghe: biblioteca, bilancio e tributi, politiche ambientali, politiche per l'integrazione, scuola pubblica e istruzione, servizi sociali e sanitari.</p> <p>Maurizio Nati Deleghe: associazionismo, cultura, edilizia residenziale pubblica, lavori pubblici, patrimonio, turismo, urbanistica.</p>
Castel Bolognese	<p>Luca Della Godenza – Sindaco Deleghe: agricoltura, bilancio e tributi, pianificazione e urbanistica, patrimonio e partecipate, personale, innovazione e servizi informatici.</p> <p>Ester Ricci Maccarini – Vice Sindaco Deleghe: politiche sanitarie e sociali, politiche per la famiglia, politiche abitative e rapporti con acer,</p>

	<p>integrazione sociale – pace – legalità - senso civico, servizi demografici.</p> <p>Linda Caroli Deleghe: servizi educativi e per l’infanzia, istruzione, formazione, pari opportunità, semplificazione, gemellaggi, politiche europee.</p> <p>Gaspare Minzoni Deleghe: lavori pubblici, manutenzione, viabilità, polizia municipale, tutela ambientale.</p> <p>Luca Selvatici Deleghe: attività e beni culturali, turismo, associazionismo, informazione, comunicazione, trasparenza</p>
Faenza	<p>Massimo Isola – Sindaco Deleghe: Sanità pubblica, Cultura, Ceramica, Palio e attività rionali, Partecipazione.</p> <p>Andrea Fabbri - Vice Sindaco Deleghe: centro storico, sviluppo economico e lavoro, attività produttive, artigianato, commercio, agricoltura e forese, progetti strategici, green economy, società partecipate</p> <p>Davide Agresti Deleghe: politiche sociali e contrasto alle disuguaglianze, politiche abitative, famiglia, Europa, gemellaggi, smart city, giovani</p> <p>Milena Barzaglia Deleghe: bilancio, lavori pubblici, viabilità, trasporti e mobilità sostenibile, tributi, personale, patrimonio e demanio, e-governement e servizi informativi, pari opportunità</p> <p>Massimo Bosi Deleghe: Legalità e sicurezza, Polizia municipale, Protezione civile, trasparenza, parchi e spazi verdi, diritti degli animali</p> <p>Rossella Fabbri Deleghe: turismo e marketing territoriale</p> <p>Martina Laghi Deleghe: servizi educativi, istruzione-formazione-università, sport, impiantistica sportiva</p> <p>Luca Ortolani Deleghe: urbanistica, edilizia pubblica-privata, ambiente, rigenerazione urbana, politiche energetiche</p>
Riolo Terme	<p>Alfondo Nicolardi – Sindaco Deleghe: lavori pubblici e patrimonio, polizia municipale, personale, turismo, protezione civile.</p> <p>Francesca Merlini - Vice Sindaco Deleghe: bilancio, cultura, istruzione, comunicazione istituzionale, pari opportunità.</p> <p>Roberto Baldassarri Deleghe: urbanistica, sport, gemellaggi, partecipazione.</p> <p>Marina Lo Conte Deleghe: sanità, servizi sociali, politiche giovanili, parco della vena del gesso.</p> <p>Gianmarco Lanzoni Deleghe: attività produttive, agricoltura, politiche ambientali, progetti europei.</p>
Solarolo	<p>Stefano Briccolani - Sindaco</p>

Deleghe: politiche economiche e finanziarie, lavori pubblici, personale ed organizzazione, polizia locale, protezione civile, sicurezza, demografia e statistica.

Nicola Dalmonte – Vice Sindaco

Deleghe: attività produttive e turismo, cultura e sport, associazionismo, politiche europee, gemellaggi.

Roberto Sangiorgi

Deleghe: innovazione tecnologica, sportello polifunzionale, urbanistica ed edilizia privata, politiche giovanili, istruzione.

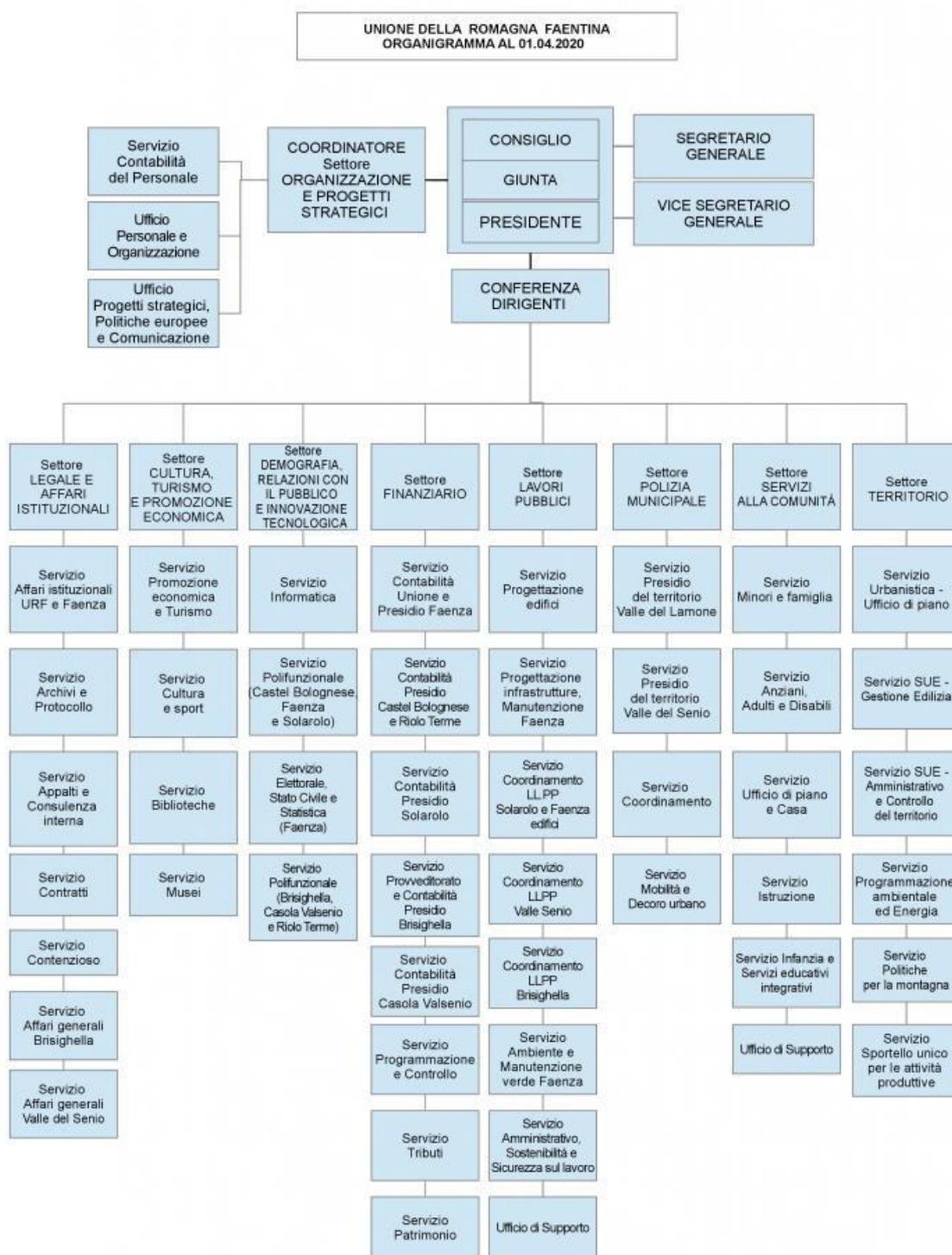
Alessia Casadio

Deleghe: ambiente e energia, viabilità e verde pubblico, valorizzazione del patrimonio.

Marinella Pirazzini

Deleghe: sanità, servizi sociali, infanzia, politiche di genere.

## Struttura organizzativa



## 2.1.2. Modalità di gestione dei servizi pubblici locali

### Servizi pubblici locali affidati dai Comuni all'Unione

#### Servizi erogati direttamente dall'Unione

Attualmente tutte le funzioni precedentemente svolte dai Comuni sono state trasferite all'Unione, al termine di un processo di trasferimento avviato nel 2015 e culminato nel 2018, con il contemporaneo passaggio di tutto il personale dipendente.

Dunque, anche tutti i servizi pubblici locali che prima erano erogati direttamente dai Comuni, ora sono erogati dall'Unione, quale ente strumentale: fra di essi il servizio di presidio dei lavori pubblici, la polizia municipale, i servizi alla comunità, i servizi relativi alla gestione del territorio e lo sportello unico per le attività produttive, la promozione economica e turistica, lo sport e la cultura, solo per citare quelli a maggiore impatto sui cittadini.

La gestione dei servizi citati è in massima parte effettuata dagli uffici dell'Unione o da soggetti appaltatori (ad esempio nidi, trasporto scolastico, servizi sociali) o da concessionari (servizi rifiuti, gestione della Tari, riscossione coattiva, etc). In alcuni specifici ambiti è prevista la gestione esternalizzata, ad esempio per i servizi cimiteriali.

In alcuni ambiti (in riferimento a quanto precisato dalle singole convenzioni) al conferimento della gestione consegue il conferimento dei valori di bilancio (esempio servizi sociali, polizia municipale, lavori pubblici, edilizia privata ed urbanistica, etc), mentre in altri i valori relativi alle entrate e alle spese interessate rimangono a carico dei bilanci degli enti. Ad esempio:

- la previsione di entrata dei diversi tributi e quindi anche della Tari, così come la spesa complessiva relativa ai rifiuti e alla gestione della tassa, nonché le spese relative ai rimborsi dei tributi medesimi;
- la previsione di entrata per il rilascio delle concessioni di suolo pubblico e delle concessioni cimiteriali;
- le previsioni di entrata e di spesa relativi ai canoni di affitto attivi e passivi;

Per i servizi afferenti l'istruzione e l'infanzia, in fase di predisposizione del bilancio 2020/2022 si affronterà il tema di se, come e quando attuare il consolidamento dei valori dei bilanci sul bilancio dell'Unione.

Per un riferimento di dettaglio si rinvia:

- a quanto stabilito nei testi delle diverse convenzioni approvate;
- a quanto definito annualmente in sede di approvazione dei bilanci di previsione finanziari triennali.

#### Servizi erogati da terzi con gestione in appalto

I servizi erogati da terzi, in virtù di affidamenti tramite appalto sono:

- Affissioni
- Asili Nido
- Interventi per l'infanzia e per i minori
- Refezione scolastica

- Manutenzioni strade
- Illuminazione pubblica
- Servizio di gestione sosta, parcheggi a pagamento e biciclette pubbliche
- Informagiovani
- Gestione ordinaria e attività di accertamento Tari
- Protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici
- Servizi turistici e manifestazioni turistiche
- Servizi fiscali e tenuta degli inventario
- Altri

La gestione a terzi può non essere stata affidata da tutti gli enti aderenti all'Unione:

il riferimento esaustivo può essere colto con riferimento ai contenuti dei diversi bilanci di previsione, nonché, per quelli per cui rileva, dal programma biennale dei servizi e delle forniture.

#### Servizi erogati da terzi con gestione in concessione

Tra essi si possono trovare:

- Piscina / Impianti sportivi
- Polizia locale
- Teatro
- Riscossione tributi (gestione Tosap, Imposta di pubblicità e Diritto sulle pubbliche affissioni) e riscossione coattiva di tutte le entrate
- Pubbliche affissioni
- Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale, per l'infanzia e per i minori, per gli anziani e per la disabilità
- Servizio di gestione della rete di distribuzione gas naturale (sono in corso le procedure di gara per l'affidamento del servizio da parte delle stazioni appaltanti, Comune di Ravenna, delegato in base ad apposita convenzione dagli enti locali facenti parte del territorio dell'ambito ATEM Ravenna, e il Comune di Bologna, delegato in base ad apposita convenzione dagli enti locali facenti parte del territorio dell'ambito ATEM Bologna 2, così come definiti dalla normativa di settore)
- Servizio di Trasporto Pubblico Locale - linee regolari e specializzate scolastiche (affidamento tramite gara a METE S.p.A. da parte dell'Agenzia per la Mobilità e il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Ravenna AmbRa S.r.l.; attualmente è in corso l'istruttoria per la predisposizione del bando di gara per l'affidamento del servizio da parte della nuova Agenzia per la mobilità e il trasporto pubblico della Romagna, costituita mediante processo di integrazione delle tre agenzie dei bacini di Ravenna, Forlì-Cesena e Rimini). Per il trasporto scolastico nel corso del 2017 la Giunta dell'Unione ha formulato l'indirizzo di avviare una revisione della gestione del servizio in tutti i Comuni dell'Unione al fine di uniformarne, per quanto possibile, l'organizzazione, le relative procedure e la scadenza dei contratti, ottimizzando le risorse finanziarie e umane dell'Unione, garantendo al contempo alti livelli di qualità nei servizi stessi.

Anche in questo caso l'elencazione non pretende di essere esaustiva, ma indicativa di alcuni ambiti di riferimento rilevanti.

#### Servizi erogati da organismi partecipati con esternalizzazione

Mentre agli Enti competono le funzioni di governo ed indirizzo sui servizi pubblici locali, le funzioni gestionali sono in alcuni casi esternalizzate ad organismi partecipati (ConSORZI, S.p.A., S.r.l., Aziende pubbliche, ecc.).

In parallelo al processo di esternalizzazione, si sviluppa all'interno degli Enti la funzione di regolazione e controllo, laddove questa non sia stata affidata dalle normative di settore ad apposite autorità o agenzie pubbliche. In questi ultimi casi, i diversi Comuni si relazionano con tali autorità per promuovere la qualità dei servizi sul proprio territorio, per collaborare alle attività di segnalazione e controllo della gestione esternalizzata e per relazionarsi a livello puntuale con il soggetto gestore, facendosi anche interpreti delle esigenze della collettività locale. Nel caso di gestioni salvaguardate, come avviene ancora per il Servizio Idrico Integrato e per il Servizio di Gestione Rifiuti Urbani e Assimilati, sussiste ancora un remoto legame concettuale al processo di esternalizzazione originariamente attivato dall'Ente locale socio dell'Organismo partecipato.

#### - Servizio Idrico Integrato

Affidamento diretto con convenzione di servizio in salvaguardia a HERA S.p.A. da parte dell'Agenzia Territoriale Emilia-Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR). Allo scadere della gestione in salvaguardia, nel 2023 per l'ambito ottimale di Ravenna, ATERSIR affiderà il servizio mediante gara.

#### - Servizio di Gestione Rifiuti Solidi Urbani e Assimilati

Affidamento diretto con convenzione di servizio in salvaguardia a HERA S.p.A. da parte dell'Agenzia Territoriale Emilia-Romagna per i Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR). ATERSIR, alla fine del 2017 ha avviato le procedure di gara per l'affidamento della gestione del servizio nell'ambito ottimale di Ravenna e del territorio cesenate. L'aggiudicazione e il nuovo affidamento del servizio è avvenuto sul finire del 2019, inizio del 2020, ad HERA S.p.A..

#### - Servizio Cimiteriale e Cremazione

Per il Comune di Faenza: affidamento esterno tramite cosiddetta gara "a doppio oggetto" per la contestuale selezione del socio privato ad AZIMUT S.p.A., società mista a maggioranza pubblica, partecipata indirettamente, tramite Ravenna Holding S.p.A.

Per gli altri Comuni, con diversa gradualità, la gestione dei servizi cimiteriali avviene internamente con riferimento al rilascio delle concessioni cimiteriali, alla gestione delle luci votive e anche per quanto riguarda le competenze manutentive e le varie tipologie di operazioni cimiteriali.

#### - Gestione Farmacie comunali

Le farmacie comunali attive nel territorio dell'Unione sono farmacie del Comune di Faenza e del Comune di Castel Bolognese. La gestione di tali farmacie è affidata alla società SFERA S.r.l., appositamente costituita, totalmente partecipata da enti locali e sottoposta a controllo analogo da parte dei soci.

#### - Gestione Edilizia Residenziale pubblica e sociale

Convenzione per l'affidamento in concessione all'Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Ravenna (ACER Ravenna) del servizio di gestione dell'edilizia residenziale pubblica e sociale.

I Comuni esercitano ogni forma di vigilanza e controllo sul rispetto delle condizioni fissate nella concessione, di verifica ed esame degli atti, delle informazioni e dei dati dell'attività gestionale di Acer che, a sua volta, è tenuta a sottoporre la propria attività a tutti i controlli amministrativi, statistici e tecnici che i Comuni intendano eseguire.

- Servizi sociosanitari ed educativi territoriali

Servizio svolto in collaborazione con la partecipata "ASP DELLA ROMAGNA FAENTINA" costituita con decorrenza dal 01.02.2015 con DGR n. 54/2015, dalla Regione Emilia Romagna.

Tra gli obiettivi che l'Unione persegue tramite l'ASP vi sono:

- la gestione dei servizi accreditati in cui l'ASP è il soggetto gestore;
- progetti di tutorato educativo per adolescenti per prevenire e contrastare il fenomeno dell'abbandono scolastico;
- progetti per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare, il cosiddetto "Dopo di Noi" di cui alla L. n. 112/2016;
- lo sviluppo di progetti di accoglienza temporanea in alloggi di proprietà dell'ASP destinati alla popolazione fragile.

Ulteriori attività sono precisate nel contratto di servizio tra l'Unione e l'ASP medesima per la realizzazione di progetti e attività definiti nell'ambito della progettazione socio sanitaria annuale.

## **2.2. Risorse e impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica con riferimento a:**

torna all'[Indice generale](#)

### **2.2.a. Gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche**

Per quanto riguarda i nuovi investimenti si fa rinvio all'allegato B al presente DUP 2021, contenente il Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2021/2023.

### **2.2.b I programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi o da saldare**

I programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi o da saldare sono inclusi nell'allegato A al presente DUP 2021, relativo ai dati finanziari dell'ente.

### **2.2.c. I tributi e le tariffe dei servizi pubblici**

Per quanto riguarda la funzione di gestione delle entrate tributarie, dall'1/1/2017, come già indicato in altre sezioni, si è concluso il processo di conferimento in Unione.

Dal punto di vista strategico è opportuno precisare in questa sede che tale conferimento opera con riferimento all'elemento di gestione della funzione, mentre non è delegabile l'esercizio della potestà impositiva. Di conseguenza anche le voci di entrata riferite ai diversi tributi (e grandezze analoghe come ad esempio i contributi compensativi) mantengono la loro imputazione, almeno

fino a diversa disposizione di Legge, a carico dei bilanci dei Comuni titolari del potere impositivo medesimo.

### **Imposta di soggiorno**

E' in vigore dal 2018 sul territorio dell'Unione che con gli atti di seguito riportati ne hanno disciplinato l'introduzione e le tariffe:

1. delibera di Consiglio dell'Unione n. 54/2015 del 23/12/2015 avente per oggetto "Imposta di soggiorno. Istituzione e approvazione del relativo Regolamento";
2. delibera di Giunta dell'Unione n. 103 del 30/12/2015 avente per oggetto "Imposta di soggiorno. Determinazione tariffe per il 2016".

Con atto di Consiglio dell'Unione n. 57 del 23/12/2020 avente ad oggetto "REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA DI SOGGIORNO - MODIFICHE ED INTEGRAZIONI" è stato approvato il nuovo Regolamento relativo all'applicazione dell'imposta di soggiorno. Non sono state modificate le tariffe di riferimento che sono ancora quelle deliberate con atto di Giunta 103/2015, citato.

### **Imposta municipale propria**

Come noto la legge 160/2019, all'art. 1, commi da 738 a 782, ha approvato la nuova disciplina dell'imposta municipale propria con contestuale eliminazione della Tasi e mantenimento della componente Tari.

Nel 2020, per le necessità intercorse collegate all'emergenza Covid, le Amministrazioni Comunali hanno provveduto a deliberare le aliquote e ad approvare il nuovo regolamento dell'imposta nel secondo semestre dell'anno.

Nel 2021 le Amministrazioni Comunali non intendono modificare le aliquote attualmente in vigore, né apportare modifiche ai regolamenti.

Sicuramente dovrà essere oggetto di considerazione la disciplina urbanistica del territorio collegata alla attuazione della nuova legge urbanistica regionale e ai suoi effetti in ambito tributario, effetti comunque da valutare solo a partire dall'annualità 2022.

### **Tari**

Per quanto riguarda la componente TARI si provvederà con apposite separate deliberazioni dei Consigli Comunali ad approvare gli indirizzi per la gestione, il montante ed il piano tariffario, nonché, ne necessario a recepire modifiche, il Regolamento.

### **Superamento della Tassa per l'Occupazione di Spazi ed Aree Pubbliche (TOSAP) e dell'Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni e introduzione del Canone patrimoniale unico e del Canone per le aree mercatali**

La Legge 160/2019 ha previsto, all'art. 1, comma 816, che *"A decorrere dal 2021 il canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, ai fini di cui al medesimo comma e ai commi da 817 a 836, denominato "canone", è istituito dai comuni (...) e sostituisce: la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni, il canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari e il canone di cui all'art. 27, commi 7 e 8, del codice della strada, (...) limitatamente alle strade di pertinenza dei comuni e delle province. Il canone è comunque comprensivo di qualunque canone ricognitorio o concessorio previsto da norme di legge e dai regolamenti comunali e provinciali, fatti salvi quelli connessi a prestazioni di servizi"*.

Il successivo comma 837 del medesimo articolo 1 prevede inoltre che, *"A decorrere dal 1° gennaio 2021 i comuni (...) istituiscono, con proprio regolamento adottato ai sensi dell'art. 52 del D.Lgs. 446/1997, il canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate."*. Il canone di cui al comma 837 *"si applica in deroga alle disposizioni concernenti il canone di cui al comma 816 e sostituisce la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche di cui al capo II del D.Lgs. 507/1993, il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche e, limitatamente ai casi di occupazioni temporanee di cui al comma 842 del presente articolo, i prelievi sui rifiuti di cui ai commi 639, 667 e 668 dell'articolo 1 della L. 147/2013."*.

Dato atto in primo luogo, alla luce di quanto sopra, che i canoni di cui in argomento costituiscono entrate di carattere patrimoniale, non tributario, le Amministrazioni comunali hanno predisposto la regolamentazione necessaria a garantire l'applicazione del canone che sarà approvata nei termini di legge.

Per quanto possibile si formula l'indirizzo di prevedere scadenze uniformi a livello di territorio dell'Unione.

## **2.2.d. La spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali**

Le funzioni fondamentali dei comuni sono definite dall'art. 14 del D.L. 78/2010 convertito in legge n. 122/2010, come modificato dall'art. 19 del D.L. 95/2012 convertito in legge 125/2012:

- a) organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo;
- b) organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico comunale;
- c) catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente;
- d) la pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale;
- e) attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- f) l'organizzazione e la gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi;
- g) progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini, secondo quanto previsto dall'articolo 118, quarto comma, della Costituzione;
- h) edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione dei servizi scolastici;
- i) polizia municipale e polizia amministrativa locale;
- l) tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale;
- l-bis) i servizi in materia statistica.

Al 1° gennaio 2018 i Comuni dell'Unione della Romagna Faentina hanno conferito all'Unione stessa tutte le funzioni, pertanto anche le funzioni fondamentali. Tuttavia non sarà formalmente conferita la funzione fondamentale "catasto" (lett. C, che precede), perché non esercitata dai Comuni dell'Unione. Poiché l'Unione della Romagna Faentina è stata costituita come allargamento ai

Comuni di Faenza, Castel Bolognese e Solarolo della preesistente Unione dei Comuni di Brisighella, Casola Valsenio e Riolo Terme, la medesima preesistente Unione registra una convenzione per il conferimento della funzione "catasto", di fatto vuota di contenuti attuativi.

Dall'1/1/2018, in conclusione, all'Unione della Romagna Faentina sono conferite tutte le funzioni "effettivamente esercitate" dai Comuni, ma non la funzione "catasto".

Dal punto di vista lessicale il D.Lgs. 118/2011 ha introdotto, per la definizione delle funzioni svolte dagli enti locali, il termine "missione", al fine di rendere immediatamente confrontabili le spese del comparto degli enti locali con quelle delle Regioni e con il bilancio dello Stato (anch'esso impostato per missioni).

L'attuazione dell'integrale conferimento delle funzioni dal punto di vista dei riflessi sul bilancio viene svolta tenendo presenti le seguenti logiche:

- il bilancio dell'Unione tende ad incrementarsi in quanto in esso risultano via via iscritte le previsioni di entrata e di spesa relative alle funzioni trasferite, con l'esclusione di specifiche poste non trasferite per precise motivazioni convenzionali o di legge;
- il mantenimento di un "regime" di gestione della spesa improntato a criteri di spending review, di revisione e riallocazione della spesa;
- il mantenimento di un obiettivo di riduzione delle spese di funzionamento a favore di altri tipi di spese dell'ente. L'insieme degli obiettivi dell'ente - anche in termini ai servizi resi direttamente o tramite soggetti terzi chiamati a dare un contributo all'attività pubblica, in varie forme - sono contenuti nella specifica sezione del presente Documento di programmazione.

Per alcuni degli elementi compresi nell'ambito delle spese correnti si rinvia anche agli specifici paragrafi e agli allegati della Sezione Operativa.

Si ritiene di dare evidenza al fatto che, in conseguenza del completo trasferimento del personale dipendente all'Unione, le previsioni della spesa di personale sono in capo all'Unione e sono rimborsate pro-quota dagli enti. Il criterio principale di riparto fino ad ora utilizzato è stato quello del riferimento al costo storico del personale trasferito nel corso dei diversi anni, così come disciplinato dalla delibera della Giunta dell'Unione n. 17 del 31/01/2019.

### **2.2.e. L'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi**

Questa analisi è inclusa nell'allegato A al DUP 2021, relativo ai dati finanziari dell'ente: nell'allegato si dà evidenza, per ogni ente e per ciascun programma ricompreso nelle missioni, delle necessità in termini di fabbisogno finanziario anche strutturale.

### **2.2.f. La gestione del patrimonio**

Nell'ambito della gestione del patrimonio devono ottenere risalto le entrate derivanti dall'impiego dei diversi cespiti patrimoniali con riferimento in particolare:

- al patrimonio immobiliare inteso con riferimento ai terreni e ai fabbricati di proprietà;
- al patrimonio immobilizzato in partecipazioni societarie a vario titolo;
- al patrimonio in termini di liquidità e crediti.

### **Proventi dei cespiti immobiliari dell'ente (terreni e fabbricati)**

Il patrimonio immobiliare (terreni + fabbricati al netto del fondo di ammortamento) al 31.12.2019 è rilevabile dal conto del patrimonio redatto ai sensi del D. Lgs. 267/2000. Negli ultimi anni gli strumenti fondamentali utilizzati per la corretta gestione e valorizzazione del patrimonio sono stati il Piano triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali (che costituisce specifico allegato del DUP) e l'inventario che viene aggiornato ogni anno al 31/12 per tener conto delle operazioni che hanno influenzato il patrimonio nell'anno di riferimento.

Fra i proventi riconducibili ai cespiti immobiliari devono essere conteggiati:

- gli affitti e i canoni attivi;
- le concessioni di suolo pubblico e le fattispecie rientranti nel novero dell'applicazione del canone patrimoniale unico;
- le concessioni di carattere patrimoniale e le altre modalità di utilizzo dei beni immobili degli enti.

### **Utili netti di aziende speciali e partecipate, dividendi di società**

Le previsioni inserite nel bilancio dell'ente a tale titolo sono riferite ai valori degli utili e delle riserve che si prevede siano distribuiti dalle società partecipate.

Per le annualità 2020 e 2021 le previsioni a tale titolo risentono delle riduzioni dei proventi e delle entrate delle società riconducibili all'emergenza sanitaria.

### **Interessi su anticipazioni e crediti**

Gli stanziamenti previsti si riferiscono agli interessi attivi che maturano sulle giacenze dei mutui Cassa Depositi e Prestiti e degli ulteriori mutui e prestiti obbligazionari e alle somme depositate in Banca Italia.

Come noto, il D.L. 1/2012 ha sospeso, dalla data del 24 gennaio 2012 fino a dicembre 2014, il sistema di tesoreria mista e ripristinato il precedente sistema di tesoreria unica. La Legge 190/2014 è intervenuta prorogando il sistema di tesoreria unica fino al 31/12/2017. Infine, la Legge 205/2017 (Legge di bilancio 2018), all'art. 1, comma 887, ha nuovamente prorogato il sistema di tesoreria unica, previsto dall'art. 1 della Legge 720/1984, fino al 31/12/2021.

Sono escluse dalle disposizioni della norma soltanto le somme provenienti da mutuo, prestito ed ogni altra forma di indebitamento non sostenute da contributo di altre amministrazioni pubbliche. Tutto ciò contribuisce a determinare un quadro di risorse a tale titolo molto contenuto.

## **2.2.g. Il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale**

Le entrate in conto capitale dell'Unione della Romagna Faentina sono principalmente rappresentate da:

- trasferimenti in conto capitale da parte di enti pubblici, in particolare della Regione Emilia Romagna;
- utilizzo di entrate correnti derivanti da:
- quota parte dei proventi per sanzioni al codice della strada in applicazione dell'art. 208, lettera b;
- proventi dei canoni di concessione dei beni del Demanio Forestale, vincolati a interventi di recupero e manutenzione del patrimonio forestale demaniale;
- avanzo di amministrazione fondi liberi, che negli anni sono stati utilizzati in particolare per finanziare gli investimenti informatici.

A seguito del conferimento in Unione della funzione di edilizia privata e urbanistica i permessi di costruire sono rilasciati dai competenti uffici dell'Unione. Le entrate relative sono riscosse dall'Unione e:

- riversate ai Comuni sulla base delle decisioni assunte annualmente con il bilancio di previsione per il finanziamento delle spese in conto capitale;
- trattenute dall'Unione per il finanziamento, ai sensi di Legge, delle spese relative ai lavori pubblici e alle manutenzioni, ecc., per quanto riguarda le spese correnti.

In merito alle possibili destinazioni (finanziamento delle spese di investimento o delle spese correnti), dal 1° gennaio 2018 entra in vigore la norma prevista dalla Legge 232/2016, all'art. 1, comma 460, secondo cui *“i proventi dei titoli abilitativi edilizi e delle sanzioni previste dal testo unico di cui al D.P.R. 380/2001, sono destinati esclusivamente e senza vincoli temporali alla realizzazione e alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria, al risanamento di complessi edilizi compresi nei centri storici e nelle periferie degradate, a interventi di riuso e di rigenerazione, a interventi di demolizione di costruzioni abusive, all'acquisizione e alla realizzazione di aree verdi destinate a uso pubblico, a interventi di tutela e riqualificazione dell'ambiente e del paesaggio, anche ai fini della prevenzione e della mitigazione del rischio idrogeologico e sismico e della tutela e riqualificazione del patrimonio rurale pubblico, nonché a interventi volti a favorire l'insediamento di attività di agricoltura nell'ambito urbano.”*

Le Note Integrative dei Comuni e dell'Unione daranno evidenza del rispetto della destinazione di legge che dovrà verificarsi a consuntivo e valere anche ai fini della cassa.

Per quanto riguarda le entrate in conto capitale dei singoli Comuni queste continuano ad essere imputate ai suddetti enti che le utilizzano per il finanziamento diretto delle spese di investimento.

Per i Comuni le entrate in conto capitale tipiche sono costituite da:

- entrate da contributi di terzi pubblici e privati;
- entrate da trasformazioni patrimoniali;
- entrate tipiche diverse a seconda degli Enti;
- entrate da trasferimenti Unione connesse all'edilizia (di cui al capoverso precedente);
- proventi derivanti dallo sfruttamento delle cave;
- avanzo di amministrazione;
- altre.

## **2.2.h. L'indebitamento**

A livello generale, diversamente dagli ultimi anni, si assiste ad un nuovo periodo caratterizzato da una ripresa del ricorso al debito per il finanziamento degli investimenti.

Per gli anni 2021/2023, come evidenziato dai dati finanziari e di bilancio che costituiscono l'allegato A del presente documento di programmazione, alcuni fra gli Enti dell'Unione hanno in programma - ciascuno secondo autonome valutazioni - il ricorso all'indebitamento per il finanziamento di alcuni investimenti. In particolare, in previsione delle informazioni che saranno diffuse nei prossimi mesi circa le risorse messe a disposizione degli enti locali nell'ambito del Recovery Fund, è prevedibile che possa farsi ricorso all'assunzione di mutui per finanziare l'eventuale quota a carico degli enti al fine di dare immediata concretizzazione all'utilizzo dei fondi. In merito alla questione è allegato al programma triennale delle opere pubbliche dei diversi enti anche il programma dell'edilizia scolastica che potrebbe beneficiare di tali contributi. Anche l'Unione, con riferimento alle attività e ai servizi gestiti a seguito dei conferimenti, potrà contrarre mutui al fine di sostenere gli investimenti.

## **2.2.i. Gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio**

Si veda il relativo paragrafo nell'allegato A dei dati finanziari.

## 2.3. Disponibilità e gestione delle risorse umane

torna all'[Indice generale](#)

Attualmente il personale è conferito all'Unione dai Comuni membri. Le dotazioni di personale assegnate ai vari uffici e settori per il 2021 sono definite tramite il Piano Esecutivo di Gestione, da approvarsi in Giunta entro 20 giorni dall'approvazione in Consiglio del DUP 2021 definitivo. Nei due paragrafi che seguono si da conto di due ambiti di sviluppo nella gestione delle risorse umane che hanno visto impegnata l'Unione nel 2020 e, sicuramente, anche negli anni a venire.

### 2.3.1. Lo smart working nell'Unione della Romagna Faentina

L'Unione della Romagna Faentina, a seguito del disposto della Direttiva del Consiglio dei Ministri n. 3/2017 in materia di lavoro agile, ha avviato un percorso di innovazione del processo organizzativo e lavorativo che ha coinvolto i propri dipendenti. Dopo l'analisi del contesto lavorativo dell'ente, nell'aprile 2018 la Giunta dell'Unione ha approvato le Linee Guida, una sorta di regolamento interno per gestire il lavoro a distanza, nonché un primo schema di Scheda Progetto (indicando le attività che verranno svolte e gli indicatori di risultato individuati) e di Accordo individuale (ad integrazione del contratto di lavoro). La sperimentazione è proseguita poi nel 2019: i dipendenti sperimentatori sono diventati 8 in smart working, e 3 che hanno sfruttato gli spazi di coworking (scrivanie attrezzate presso altre sedi dell'Unione diverse da quelle di assegnazione). A dicembre 2019 le Linee Guida sono state revisionate proprio a seguito di quanto emerso nei diciotto mesi di sperimentazione.

Per diffondere conoscenza sulla possibilità di svolgere lavoro a distanza sono state gestite sin dall'inizio anche comunicazioni specifiche utilizzando i vari canali disponibili quali la intranet, la newsletter quindicinale interna, e-mail specifiche. Molto importante anche la formazione sull'argomento e per far comprendere il grande cambiamento strettamente legato all'adozione dello smart working è stato realizzato un primo momento formativo nell'autunno 2018, proseguita nel 2019, coinvolgendo prima Dirigenti e Capi Servizio e anche nel 2020, coinvolgendo i dipendenti che svolgono attività lavorativa a distanza, gli smart worker.

Il 2020 è iniziato con 9 dipendenti in smart working e 1 nel coworking, ma poi a seguito della pandemia i numeri sono esplosi. In poco più di quindici giorni l'Unione della Romagna Faentina ha attivato oltre il 85% dei dipendenti che svolgono attività lavorabili distanza pari a 322 persone su 380, di cui circa l'80% lavorano da casa utilizzando strumenti propri. Un risultato frutto di un processo avviato per tempo.

L'utilizzo del sistema di scrivanie virtuali remote presente in Unione ha permesso di gestire senza particolari difficoltà l'accesso dei dipendenti allo smart working: il terreno era stato preparato da tempo per l'avvio del lavoro agile, sia attraverso l'adozione di apposita documentazione, sia attraverso verifiche tecnico-informatiche.

Il percorso di consolidamento dello smart working è appena iniziato: si tratta di un'opportunità per infondere quel cambiamento fondamentale nella pubblica amministrazione, che può portare ad un utilizzo più consapevole della tecnologia da parte dei dipendenti, ma anche e soprattutto ad una riorganizzazione dei processi.

## 2.3.2. Misure organizzative adottate per fronteggiare il COVID-19

La situazione emergenziale creata dalla pandemia da COVID-19 è stata immediatamente affrontata nell'Unione della Romagna Faentina anche a livello organizzativo per garantire la sicurezza dei lavoratori.

Sono state predisposte Newsletter speciali (uscita 6 marzo, 3 aprile e 14 maggio 2020) con le quali sono state fornite le prime indicazioni ai dipendenti su come tutelarsi dal contagio e adottare tutte le misure necessarie ad arginarne la diffusione, ma anche su come gestire i permessi previsti dai DPCM adottati durante l'emergenza.

In base a quanto previsto dalla normativa (Punto 13 Allegato 12 del DPCM 17.05.2020), in Unione è stato istituito il 'Comitato per la verifica delle misure per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19' con l'obiettivo di individuare le misure precauzionali che devono essere adottate per tutelare e salvaguardare la sicurezza e salute in ambito lavorativo, monitorandone l'efficacia e aggiornando i contenuti del "protocollo aziendale" .

Il Comitato ha iniziato a lavorare dal mese di giugno: è costituito dal Coordinatore dell'Unione (in qualità di Datore di lavoro), dal Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione, dai Rappresentanti Sicurezza Lavoratori, dalla RSU e dai Rappresentanti delle Organizzazioni Sindacali ed anche dal medico competente.

Il Comitato si riunisce a cadenza periodica e rappresenta il luogo di confronto sistematico in cui condividere tematiche di volta in volta emergenti e protocolli operativi.

Indicazioni specifiche sono state fornite ai dipendenti durante i mesi di pandemia per arginare la diffusione del contagio; per facilitare ai dipendenti la consultazione della documentazione predisposta è stata creata un'apposita sezione nella Intranet nella quale i documenti sono disponibili per la consultazione:

- Disposizioni per l'accesso alle sedi
- Come gestire i dipendenti 'fragili'
- Cosa fare in caso di contagio
- Indicazioni sull'uso delle mascherine
- Come lavare correttamente le mani
- Indicazioni per il corretto utilizzo degli impianti di ventilazione ed il ricambio d'aria
- Procedura fruizione spogliatoi

Sempre nella intranet sono anche disponibili tutte le indicazioni per i colleghi relativi ai permessi eccezionali previsti:

- Smartworking per figlio minore in quarantena o DAD 100%
- Congedo straordinario Covid-19.

## **2.4. Coerenza con i vincoli di finanza pubblica**

torna all'[Indice generale](#)

La legge di bilancio 2021, in coerenza all'impianto normativo che si è concretizzato nel corso del 2020 a seguito dell'emergenza Covid, concentra le verifiche di finanza pubblica sul tema dell'utilizzo dei fondi messi a disposizione dalla Stato per la gestione dell'emergenza sanitaria, verifiche che confluiranno nella presentazione della certificazione di cui all'articolo 39, comma 2, del D.L. 104/2020 che dovrà avvenire entro il 31 maggio 2021, per l'anno 2020, e entro il 31 maggio 2022, per l'anno 2021.

### 3. Gli obiettivi e indicatori pluriennali e annuali del Piano della performance

torna all'[Indice generale](#)

Gli obiettivi strategici costituiscono il punto di partenza del sistema di misurazione e valutazione della performance degli enti dell'Unione.

Gli obiettivi strategici raccolti nel DUP 2021 emergono dal raccordo tra le linee programmatiche di mandato dei vari Comuni dell'Unione, l'aggiornamento degli obiettivi strategici contenuti nei precedenti DUP e hanno come cornice di riferimento il Piano Strategico dell'Unione 2020/2030.

#### Obiettivi strategici consolidati dell'Unione e dei Comuni aderenti

- Garantire ai cittadini la sicurezza urbana, promuovendo una mobilità sicura e sostenibile
- Favorire lo sviluppo economico e l'occupazione locale, senza periferie, rivitalizzando i centri e contrastando lo spopolamento rurale
- Sostenere l'agricoltura locale
- Garantire i servizi alla famiglia e alle persone ed il presidio dei servizi sanitari locali
- Sostenere i percorsi formativi, le scuole e l'istruzione per una crescita culturale, sociale e professionale del territorio
- Tutelare e valorizzare i beni e le attività culturali e sportive
- Incrementare le presenze turistiche, grazie alle eccellenze del territorio
- Sviluppare e promuovere azioni di sostenibilità e di miglioramento in materia di ambiente, energia, risorse idriche
- Qualificare e tutelare il territorio urbano ed extraurbano anche attraverso gli immobili e le infrastrutture pubbliche
- Promuovere l'inclusione sociale, la partecipazione, il volontariato
- Qualificare i servizi ai cittadini e sviluppare tramite l'Unione un'organizzazione efficiente e orientata al risultato
- Sostenere e rafforzare la cultura digitale

Gli obiettivi strategici, di durata pluriennale, generano a cascata obiettivi strategici annuali, che costituiscono le azioni da compiere nell'anno per la realizzazione degli obiettivi sovrastanti.

Accanto agli obiettivi strategici vi sono obiettivi e indicatori operativi, ovvero relativi alle attività ordinarie, istituzionali degli uffici comunali.

La lista completa degli obiettivi e indicatori è raccolta nell'allegato H al Dup 2020 dell'Unione della Romagna Faentina, cui si fa rinvio.

## 4. Strumenti di rendicontazione

torna all'[Indice generale](#)

Il rendiconto della gestione finanziaria, previsto dall'art. 227 dal D. Lgs. 267/2000, è il principale strumento di rendicontazione previsto dalla legge. Da approvarsi obbligatoriamente entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento, misura ciò che si è fatto nel corso dell'anno sia in termini di grandezze quantitative monetarie sia di tipo qualitativo, andando a descrivere se e come i piani e i programmi triennali sono stati realizzati.

Il Piano Esecutivo di Gestione a consuntivo da conto del grado di raggiungimento degli obiettivi di gestione, affidati dall'Amministrazione alla struttura organizzativa.

La relazione sulla performance, prevista dal D. Lgs. 150/2009, rendiconta sia gli obiettivi strategici di mandato contenuti nel DUP, sia gli obiettivi triennali allegati al rendiconto della gestione finanziaria, sia gli obiettivi annuali espressi dal Piano esecutivo di gestione.

Per il 2021, con riferimento alle risultanze 2020, è prevista l'introduzione di due ulteriori strumenti di rendicontazione:

- il controllo di gestione sui centri analitici di spesa, attraverso report interattivi generati dal software di business intelligence acquisito (power bi)
- il report integrato, che restituisce informazioni sulle variabili non-finanziarie, che non vengono considerate all'interno del bilancio di esercizio tradizionale ma che hanno una rilevanza significativa per la vita dell'organizzazione e per gli impatti che questa genera sul territorio.

# **Sezione operativa 2021-2023**

## **5. Analisi delle condizioni operative dell'ente:**

### **5.1. Le risorse umane, strumentali e finanziarie**

torna all'[Indice generale](#)

#### Risorse Umane

Per l'attribuzione del personale da assegnare ai centri di costo si fa rinvio al Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2021 dell'Unione della Romagna Faentina, da approvarsi nei termini di legge, ovvero entro 20 giorni dall'approvazione del Bilancio di previsione 2021.

#### Risorse strumentali

L'attribuzione delle risorse strumentali ai centri di costo è definita negli inventari degli enti, cui si fa rinvio.

#### Risorse finanziarie

Per quanto riguarda le risorse finanziarie, l'analisi è inclusa nell'allegato A al DUP 2021, relativo ai dati finanziari dell'ente.

### **5.2. I bisogni per ciascun programma all'interno delle missioni**

torna all'[Indice generale](#)

Anche per i bisogni per ciascun programma all'interno delle missioni l'analisi è inclusa nell'allegato A al DUP 2021, relativo ai dati finanziari dell'ente.

### **5.3. Gli orientamenti circa il raggiungimento del pareggio di bilancio**

torna all'[Indice generale](#)

Si rinvia a quanto indicato nel paragrafo [2.4. Coerenza con i vincoli di finanza pubblica](#)

### **5.4. Le Fonti di finanziamento**

torna all'[Indice generale](#)

L'analisi delle risorse finanziarie è inclusa nell'allegato A al DUP 2021, relativo ai dati finanziari dell'ente.

## **5.5. Gli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi**

torna all'[Indice generale](#)

In merito si fa rinvio a quanto precedentemente scritto al paragrafo [2.2.c. I tributi e le tariffe dei servizi pubblici](#).

## **5.6. La valutazione e gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento**

torna all'[Indice generale](#)

Per quanto riguarda l'andamento dell'indebitamento si fa rinvio alla tabella di cui al paragrafo [1.3.3. Confronto con parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza \(DEF\)](#), alle considerazioni di cui al paragrafo [2.2.h. L'indebitamento](#).

## **5.7. L'analisi degli impegni pluriennali di spesa già assunti**

torna all'[Indice generale](#)

L'analisi degli impegni pluriennali di spesa già assunti è inclusa nell'allegato A al DUP 2021, relativo ai dati finanziari dell'ente.

## **5.8. La descrizione e l'analisi della situazione economico – finanziaria del gruppo amministrazione pubblica**

torna all'[Indice generale](#)

Per la descrizione e l'analisi della situazione economico – finanziaria del gruppo amministrazione pubblica si veda l'allegato F al presente DUP 2021.

## **6. Anticorruzione e trasparenza**

torna all'[Indice generale](#)

Come previsto dalla normativa vigente la prevenzione della corruzione costituisce un obiettivo strategico dell'Amministrazione e si concretizza nella definizione e attuazione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e la trasparenza dell'Unione della Romagna faentina e dei Comuni di Brisighella, Casola Valsenio, Castel Bolognese, Faenza, Riolo Terme, Solarolo - Triennio 2021/2023.

Il Piano viene redatto nel rispetto di quanto disposto dalle principali norme in tema di prevenzione della corruzione (L. 190/2012, D.Lgs. 33/2013, D.Lgs. 39/2013, DPR 62/2012, D.Lgs. 97/2016 e

s.m.i.) e sulla base delle indicazioni fornite dall'Autorità nazionale per l'anticorruzione tramite delibere, determine, regolamenti e Piani nazionali.

Secondo le indicazioni previste nella Determina Anac n. 12/2015 "Aggiornamento 2015 al Piano Nazionale Anticorruzione", che per gli enti locali prevede il coinvolgimento di Giunta e Consiglio, al fine di condividere le azioni di prevenzione della corruzione con l'intera Amministrazione, il Piano è strutturato sulla base degli indirizzi definiti dal Consiglio dell'Unione con Delibera n. 71 del 29/11/2019.

Al suo interno vengono definite le misure, di carattere trasversale o specifiche, per la prevenzione del rischio di corruzione, all'applicazione delle quali sono tenuti il RPCT, i Segretari, i Dirigenti referenti e tutti i Dipendenti dell'Unione Romagna Faentina.

Attualmente è in corso di redazione la proposta di delibera di indirizzo che aggiornerà il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT).

## 7. Protezione dei dati personali

torna all'[Indice generale](#)

Tenuto conto della natura, dell'ambito di applicazione, del contesto e delle finalità del trattamento dei dati, nonché dei rischi aventi probabilità e gravità diverse per i diritti e le libertà delle persone fisiche, costituisce obiettivo, sia strategico che operativo, quello di mettere in atto misure tecniche e organizzative adeguate per garantire, ed essere in grado di dimostrare, che il trattamento dei dati personali è effettuato dall'Unione e dai Comuni (i quali sono contitolari dei dati) conformemente al GDPR (Reg. UE 676/2016).

In tal senso, si prevede di dare attuazione al Regolamento organizzativo approvato dalla Giunta dell'Unione con delibera n. 50/2018, attraverso una pianificazione e governance da parte di tutti i dirigenti, di attività che comprendono, fra le altre, previo potenziamento del nucleo privacy anche con l'assegnazione di idonee risorse economiche finalizzate a supportare le seguenti attività:

- tenuta ed aggiornamento del "Registro delle attività di trattamento dei dati personali";
- elaborazione e diffusione delle informative sui trattamenti dei dati personali a tutti gli interessati;
- elencazione di tutti i responsabili esterni e di tutti i designati interni che trattano i dati personali per conto degli enti titolari (per ciascun servizio);
- analisi del rischio dei vari trattamenti-dati per l'individuazione e graduazione delle misure di protezione e sicurezza adeguate;
- analisi dei trattamenti dei dati personali effettuati con programmi informatici, al fine di programmare adeguamenti degli stessi al GDPR;
- elaborazione ed attuazione delle procedure di sicurezza e di prevenzione stabilite per la protezione dei dati, nonché delle procedure per la gestione dei casi di violazione / data breach.

**Allegato A**  
**Programmazione**  
**finanziaria**

I dati finanziari contenuti nel NADUP 2021 sono tratti dalla contestuale proposta di bilancio di previsione finanziario 2021/2023.

## 1 Risorse economico finanziarie e impieghi

### 1.1 Risorse finanziarie

TITOLO	DENOMINAZIONE		Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
	Fondo di Cassa all'1/1/2021	8.469.048,69			
	Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti		0,00	0,00	0,00
	Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale		0,00	3.408.224,00	647.894,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		1.617.824,63	782.611,63	756.979,63
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		716.000,00		
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		807.424,63	782.611,63	756.979,63
10000 TITOLO 1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA		36.604.248,98	37.313.153,06	27.216.870,44
20000 TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI		4.776.621,29	4.109.079,73	3.697.120,86
30000 TITOLO 3	ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE		9.846.530,09	10.094.274,28	10.131.374,28

40000 TITOLO 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE		13.491.099,66	6.813.000,00	3.760.000,00
50000 TITOLO 5	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		0,00	0,00	0,00
60000 TITOLO 6	ACCENSIONE PRESTITI		3.746.591,00	1.325.000,00	2.250.000,00
70000 TITOLO 7	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE		13.530.108,18	0,00	0,00
90000 TITOLO 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		33.080.216,36	6.020.000,00	6.020.000,00
	TOTALE TITOLI		115.075.415,56	65.674.507,07	53.075.365,58
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		116.693.240,19	69.865.342,70	54.480.239,21

## 1.2 Gli orientamenti circa il raggiungimento del pareggio di bilancio

Si rinvia a quanto indicato nel paragrafo “2.4. Coerenza con i vincoli di finanza pubblica”.

### 1.3 Gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		8.469.048,69			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		175.451,00	175.451,00	175.451,00
B) Entrate Titoli 1.00 – 2.00 – 3.00	(+)		51.227.400,36	51.516.507,07	41.045.365,58
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		48.392.635,36	47.946.995,07	37.312.332,58
<i>di cui:</i>					
• fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
• fondo crediti di dubbia esigibilità			2.154.300,23	2.154.300,23	1.433.624,85
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		4.277.138,63	4.176.672,63	4.314.561,63
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>			782.611,63	756.979,63	730.501,63
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>-1.617.824,63</b>	<b>-782.611,63</b>	<b>-756.979,63</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)		1.617.824,63	782.611,63	756.979,63
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	-	-

I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>O=G+H+I-L+M</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento	(+)		0,00	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		0,00	3.408.224,00	647.894,00
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)		17.237.690,66	8.138.000,00	6.010.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)		17.237.690,66	11.546.224,00	6.657.894,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>			<i>3.408.224,00</i>	<i>647.894,00</i>	<i>0,00</i>

V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>			<b>COMPETENZA 2021</b>	<b>COMPETENZA 2022</b>	<b>COMPETENZA 2023</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>					
<b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali :</b>					
Equilibrio di parte corrente (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)		810.400,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>			<b>-810.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 1.4 I bisogni per ciascun programma all'interno delle missioni

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			175.451,00	175.451,00	175.451,00	175.451,00
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO			0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale MISSIONE 01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	4.785.636,47	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	21.541.502,32 0,00 22.688.904,90	16.364.096,52 824.067,08 0,00 20.508.855,72	16.225.529,90 28.145,40 0,00	17.052.760,90 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 02</b>	<b>GIUSTIZIA</b>	55.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	5.000,00 0,00 60.000,00	5.000,00 0,00 0,00 60.000,00	5.000,00 0,00 0,00	5.000,00 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 03</b>	<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	474.260,10	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	2.782.528,72 0,00 3.165.427,28	2.752.347,62 0,00 0,00 3.199.061,61	2.752.347,62 0,00 0,00	2.752.347,62 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 04</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	3.961.045,97	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	10.837.507,03 560.000,00 11.032.595,84	10.632.696,13 2.292.110,94 1.560.000,00 12.243.920,36	10.075.701,13 1.336.166,67 0,00	5.317.524,13 0,00 0,00

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
<b>Totale MISSIONE 05</b>	<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI</b>	590.975,96	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	4.054.734,29  0,00 4.360.105,71	3.604.642,33 73.321,58 0,00 4.057.934,21	3.159.839,33 34.830,00 0,00	3.428.789,33 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 06</b>	<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	635.050,70	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	2.605.185,27  0,00 2.866.085,40	1.879.830,00 81.971,73 0,00 2.389.860,90	1.980.878,00 10.248,00 0,00	983.307,00 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 07</b>	<b>TURISMO</b>	663.153,95	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	894.511,34  0,00 1.239.092,59	646.848,14 0,00 0,00 1.310.002,09	706.848,14 0,00 0,00	636.848,14 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 08</b>	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	1.193.110,50	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	2.857.829,05  940.000,00 2.619.340,91	863.579,10 0,00 0,00 1.960.996,70	680.000,00 0,00 0,00	771.733,89 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 09</b>	<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	2.668.440,61	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	11.073.231,71  0,00 12.752.548,66	10.473.268,00 256.045,12 0,00 13.018.543,97	9.911.267,00 0,00 0,00	108.953,00 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 10</b>	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ</b>	3.182.297,86	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	9.552.626,99  0,00 11.219.407,64	6.891.819,66 1.000.000,00 0,00 9.266.000,50	3.272.778,00 0,00 0,00	3.900.895,00 0,00 0,00

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
<b>Totale MISSIONE 11</b>	<b>SOCCORSO CIVILE</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	150.000,00  0,00 150.000,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 12</b>	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	4.635.835,59	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	7.283.792,47  0,00 10.383.519,91	6.063.264,81 1.680.823,06 0,00 10.688.178,28	6.010.959,81 1.096.170,85 0,00	6.008.424,81 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 14</b>	<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</b>	424.515,58	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	4.929.190,24  1.848.224,00 3.049.883,81	3.050.041,57 0,00 1.848.224,00 1.494.378,97	2.316.690,57 0,00 647.894,00	1.316.208,57 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 15</b>	<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00  0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 16</b>	<b>AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>	120.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	665.035,00  0,00 665.035,00	12,00 0,00 0,00 108.012,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
<b>Totale MISSIONE 17</b>	<b>ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 19</b>	<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	1.645,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	95.407,43 0,00 0,00 97.054,43	95.407,43 0,00 0,00 97.052,43	95.407,43 0,00 0,00 0,00	95.407,43 0,00 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 20</b>	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	1.979.022,17 0,00 0,00 954.448,74	3.090.084,34 0,00 0,00 146.000,00	3.056.951,77 0,00 0,00 0,00	2.322.528,39 0,00 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 50</b>	<b>DEBITO PUBBLICO</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	2.322.193,29 0,00 0,00 2.322.193,29	3.494.527,00 0,00 0,00 3.494.527,00	3.419.693,00 0,00 0,00 0,00	3.584.060,00 0,00 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 60</b>	<b>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	13.337.135,87 0,00 0,00 0,00	13.530.108,18 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
<b>Totale MISSIONE 99</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	891.229,42	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	32.694.271,74 0,00 0,00 6.863.761,71	33.080.216,36 0,00 0,00 33.971.515,78	6.020.000,00 0,00 0,00 0,00	6.020.000,00 0,00 0,00 0,00

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2020		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2020	Previsioni dell'anno 2021	Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023
<b>Totale MISSIONE 99</b>	<b>NON DEFINITO</b>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00  0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>24.282.267,71</b>	<b>previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa</b>	<b>129.660.704,93 3.348.224,00 96.489.405,82</b>	<b>116.517.789,19 6.208.339,51 3.408.224,00 118.014.840,52</b>	<b>69.689.891,70 2.505.560,92 647.894,00</b>	<b>54.304.788,21 0,00 0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>24.282.267,71</b>	<b>previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa</b>	<b>129.836.155,93 3.348.224,00 96.489.405,82</b>	<b>116.693.240,19 6.208.339,51 3.408.224,00 118.014.840,52</b>	<b>69.865.342,70 2.505.560,92 647.894,00</b>	<b>54.480.239,21 0,00 0,00</b>

MISSIONE	PRO4GRAMMA	COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
1	1	397.657,10	396.897,10	396.897,10
1	2	622.378,72	519.047,16	519.047,16
1	3	4.754.839,32	4.681.858,84	4.681.011,84
1	4	978.399,09	978.399,09	878.399,09
1	5	757.782,00	754.782,00	754.782,00
1	6	3.459.728,29	3.417.533,71	3.395.611,71

MISSIONE	PRO4GRAMMA	COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
1	7	1.307.883,55	1.307.883,55	1.307.883,55
1	8	-	-	-
1	10	1.346.188,45	1.346.188,45	1.346.188,45
1	11	32.940,00	12.940,00	12.940,00
1	0	13.657.796,52	13.415.529,90	13.292.760,90
2	1	5.000,00	5.000,00	5.000,00
2	0	5.000,00	5.000,00	5.000,00
3	1	2.752.347,62	2.752.347,62	2.752.347,62
3	2	-	-	-
3	0	2.752.347,62	2.752.347,62	2.752.347,62
4	1	507.629,00	507.423,00	507.082,00
4	2	1.573.366,13	1.569.148,13	1.566.684,13
4	4	494.018,00	494.018,00	494.018,00
4	6	2.744.576,00	2.644.222,00	2.648.850,00
4	7	50.890,00	50.890,00	50.890,00
4	0	5.370.479,13	5.265.701,13	5.267.524,13
5	1	-	-	-
5	2	3.009.642,33	2.931.839,33	2.928.789,33
5	0	3.009.642,33	2.931.839,33	2.928.789,33
6	1	983.830,00	980.878,00	983.307,00
6	2	-	-	-
6	0	983.830,00	980.878,00	983.307,00
7	1	646.848,14	706.848,14	636.848,14
7	0	646.848,14	706.848,14	636.848,14
8	1	803.579,10	680.000,00	771.733,89

MISSIONE	PRO4GRAMMA	COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
8	2	-	-	-
8	0	803.579,10	680.000,00	771.733,89
9	1	-	-	-
9	2	64.453,00	63.987,00	63.533,00
9	3	9.800.300,00	9.800.300,00	-
9	4	48.515,00	46.980,00	45.420,00
9	5	-	-	-
9	8	-	-	-
9	0	9.913.268,00	9.911.267,00	108.953,00
10	2	625.685,00	625.502,00	625.310,00
10	4	-	-	-
10	5	1.715.047,00	1.797.276,00	1.775.585,00
10	0	2.340.732,00	2.422.778,00	2.400.895,00
11	1	-	-	-
11	2	-	-	-
11	0	-	-	-
12	1	2.724.360,00	2.724.091,00	2.723.681,00
12	2	-	-	-
12	3	1.925,00	1.758,00	1.517,00
12	4	70.000,00	70.000,00	70.000,00
12	5	-	-	-
12	6	-	-	-
12	7	3.187.406,81	3.187.406,81	3.187.406,81
12	8	-	-	-
12	9	29.573,00	27.704,00	25.820,00

MISSIONE	PRO4GRAMMA	COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
12	0	6.013.264,81	6.010.959,81	6.008.424,81
14	1	25.892,00	1.403,00	1.251,00
14	2	467.063,57	467.063,57	467.063,57
14	3	-	-	-
14	4	-	-	-
14	0	492.955,57	468.466,57	468.314,57
15	2	-	-	-
15	3	-	-	-
15	0	-	-	-
16	1	12,00	-	-
16	0	12,00	-	-
17	1	-	-	-
17	0	-	-	-
19	1	95.407,43	95.407,43	95.407,43
19	0	95.407,43	95.407,43	95.407,43
20	1	146.944,23	145.671,91	158.401,91
20	2	2.154.300,23	2.154.300,23	1.433.624,85
20	3	6.228,25	-	-
20	0	2.307.472,71	2.299.972,14	1.592.026,76
50	2	-	-	-
50	0	-	-	-
60	1	-	-	-
60	0	-	-	-
99	1	-	-	-
99	0	-	-	-

MISSIONE	PRO4GRAMMA	COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
99	1	-	-	-
99	0	-	-	-

## 1.5 Le Fonti di finanziamento

ENTRATE	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE		
	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
· Tributarie	36.604.248,98	37.313.153,06	27.216.870,44
· Contributi e trasferimenti correnti	4.776.621,29	4.109.079,73	3.697.120,86
· Extratributarie	9.846.530,09	10.094.274,28	10.131.374,28
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>51.530.400,36</b>	<b>51.516.507,07</b>	<b>41.045.365,58</b>
· Proventi oneri di urbanizzazione destinati a manutenzione ordinaria del patrimonio	0	0	0
- Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	0	0	0
· Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti	1.617.824,63	782.611,63	756.979,63
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	0	0	0
<b>· TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)</b>	<b>51.227.400,36</b>	<b>52.299.118,70</b>	<b>41.802.345,21</b>
· Alienazione di beni e trasferimenti di capitale	13.351.099,66	6.813.000,00	3.760.000,00
· Proventi di urbanizzazione destinati a investimenti	140.000,00		

· Altre accensioni prestiti	3.746.591,00	1.325.000,00	2.250.000,00
· Avanzo di Amm.applicato per: f.do ammortamento	0	0	0
Fondo vinc. investimenti (FPV)		3.408.224,00	647.894,00
- Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento			
<b>TOTALE ENTRATE C/ CAPITALE DESTINATE A INVESTIMENTI (B)</b>	<b>17.237.690,66</b>	<b>11.546.224,00</b>	<b>6.657.894,00</b>
· Riscossione di crediti	0	0	0
· Anticipazioni di cassa	13.530.108,18	0	0
<b>TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)</b>	<b>13.530.108,18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE (A+B+C)</b>	<b>81.995.199,20</b>	<b>63.845.342,70</b>	<b>48.460.239,21</b>

## 1.6 Gli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi

In merito si fa rinvio a quanto precedentemente scritto al paragrafo “2.2.c. I tributi e le tariffe dei servizi pubblici”.

## 1.7 La valutazione e gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento

Per quanto riguarda l'andamento dell'indebitamento si fa rinvio alla tabella di cui al paragrafo “1.3.3. Confronto con parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF)”, alle considerazioni di cui al paragrafo “2.2.h. L'indebitamento”.

## 1.8 L'analisi degli impegni pluriennali di spesa già assunti

Capitolo di spesa	Missione	Programma	Centro di responsabilità	Importo
SERVIZIO SINDACO E GIUNTA - PRESTAZIONI DI SERVIZIO - ALTRI SERVIZI DIVERSI	1	1	1300 - AFFARI ISTITUZIONALI URF FAENZA	1.481,31
SERVIZIO CONTABILITA - UTILIZZO BENI DI TERZI - NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI, IMPIANTI E MACCHINARI	1	3	3100 - SERVIZIO CONTABILITÀ UNIONE E PRESIDIO FAENZA	87,84
SERVIZIO CONTABILITA - UTILIZZO BENI DI TERZI - NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI, IMPIANTI E MACCHINARI	1	3	3100 - SERVIZIO CONTABILITÀ UNIONE E PRESIDIO FAENZA	366,00
CONTRATTO DI TESORERIA - PRESTAZIONI PER LA GESTIONE DEL SERVIZIO - ONERI PER SERVIZIO DI TESORERIA	1	3	3100 - SERVIZIO CONTABILITÀ UNIONE E PRESIDIO FAENZA	27.779,40
SERVIZIO RACCOLTA RIFIUTI - CARC: PRESTAZIONI DI SERVIZI - ALTRE SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	9	3	3300 - TRIBUTI	256.045,12
SERVIZIO AMMINISTRATIVO ISTRUZIONE PRESTAZIONI DI SERVIZI - MANUTENZIONE MACCHINE D'UFFICIO (FOTOCOPIATRICE)	4	7	12500 - ISTRUZIONE	772,50
SERVIZIO ISTRUZIONE - INCARICHI - ALTRE PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	4	6	12500 - ISTRUZIONE	11.500,00
SCUOLE DELL'OBBLIGO - ACQUISTO DI BENI - CARTA, CANCELLERIA E STAMPATI	4	2	12500 - ISTRUZIONE	161,04
SCUOLE DELL'OBBLIGO - ACQUISTO DI BENI - CARTA, CANCELLERIA E STAMPATI	4	2	12500 - ISTRUZIONE	155,55
SCUOLE DELL'OBBLIGO - ACQUISTO DI BENI - CARTA, CANCELLERIA E STAMPATI	4	2	12500 - ISTRUZIONE	155,55
SCUOLE DELL'OBBLIGO - ACQUISTO DI BENI - CARTA, CANCELLERIA E STAMPATI	4	2	12500 - ISTRUZIONE	155,55
SERVIZIO SCUOLE ELEMENTARI PRESTAZIONI DI SERVIZI - ALTRE SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	4	2	12500 - ISTRUZIONE	3.717,00
SERVIZIO SCUOLE ELEMENTARI PRESTAZIONI DI SERVIZI - ALTRE SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	4	2	12500 - ISTRUZIONE	3.717,00
SERVIZIO SCUOLE ELEMENTARI PRESTAZIONI DI SERVIZI - ALTRE SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	4	2	12500 - ISTRUZIONE	3.717,00
SERVIZIO SCUOLE ELEMENTARI PRESTAZIONI DI SERVIZI - ALTRE SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	4	2	12500 - ISTRUZIONE	3.717,00

Capitolo di spesa	Missione	Programma	Centro di responsabilità	Importo
SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO				
SERVIZIO REFEZIONI SCOLASTICHE PRESTAZIONI DI SERVIZI - MENSE SCOLASTICHE	4	6	12500 - ISTRUZIONE	1.990.000,00
SCUOLA DI MUSICA - PRESTAZIONE DI SERVIZIO PER GESTIONE - ALTRI SERVIZI DIVERSI (GESTIONE SCUOLA DI MUSICA)	4	2	5200 -CULTURA E SPORT	274.342,75
PRESTAZIONI DI SERVIZI TEATRO COMUNALE MASINI - SERVIZI DI PULIZIE	5	2	5200 -CULTURA E SPORT	14.002,60
ATTIVITA' TEATRALI PRESTAZIONI DI SERVIZIO - ALTRI SERVIZI DIVERSI	5	2	5200 -CULTURA E SPORT	1.830,00
ATTIVITA' TEATRALI PRESTAZIONI DI SERVIZIO - ALTRI SERVIZI DIVERSI	5	2	5200 -CULTURA E SPORT	30.500,00
MANIFESTAZIONI CULTURALI PRESTAZIONI DI SERVIZIO - ALTRE PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	5	2	5200 -CULTURA E SPORT	18.000,00
MANIFESTAZIONI CULTURALI PRESTAZIONI DI SERVIZIO - ALTRI SERVIZI DIVERSI	5	2	5200 -CULTURA E SPORT	512,20
NOTT DE BISO' - ACQUISTO DI BENI - CARTA, CANCELLERIA E STAMPATI	5	2	5200 -CULTURA E SPORT	991,86
PALIO DEL NIBALLO - ACQUISTO DI BENI - CARTA, CANCELLERIA E STAMPATI	5	2	5200 -CULTURA E SPORT	1.823,90
POLO SCIENTIFICO NATURALISTICO - TRASFERIMENTI - TRASFERIMENTI AD ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	5	2	5200 -CULTURA E SPORT	2.500,00
SERVIZIO BIBLIOTECA PRESTAZIONI DI SERVIZI - MANUTENZIONE MACCHINE D'UFFICIO (FOTOCOPIATRICE)	5	2	5400-SERVIZIO BIBLIOTECHE	1.398,12
SERVIZIO PINACOTECA PRESTAZIONI DI SERVIZI - ALTRI SERVIZI DIVERSI	5	2	5500 - SERVIZIO MUSEI	951,60
ASSESSORATO CULTURA UTILIZZO BENI DI TERZI - NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI, IMPIANTI E MACCHINARI	5	2	5200 -CULTURA E SPORT	811,30
SPESE PER ACQUISTO GAS METANO E COMBUSTIBILI VARI - GAS	1	6	8200 - SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO	350.000,00
SPESE PER ACQUISTO GAS METANO E COMBUSTIBILI VARI - GAS	1	6	8200 - SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO	5.978,00
SPESE PER ACQUISTO GAS METANO E COMBUSTIBILI VARI - GAS	1	6	8200 - SERVIZIO AMMINISTRATIVO,	4.163,25

Capitolo di spesa	Missione	Programma	Centro di responsabilità	Importo
			SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO	
SPESE PER FORNITURA CALORE PRESTAZIONE DI SERVIZIO - GAS	1	6	8200 - SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO	34.211,28
FORNITURA ENERGIA ELETTRICA PRESTAZIONE DI SERVIZIO - ENERGIA ELETTRICA	1	6	8200 - SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO	400.000,00
SPESE PER IL SERVIZIO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA PRESTAZIONI DI SERVIZIO - ALTRE SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	10	5	8200 - SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO	35.000,00
SPESE PER IL SERVIZIO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA PRESTAZIONI DI SERVIZIO - ALTRE SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	10	5	8200 - SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO	965.000,00
ASILI NIDO: PRESTAZIONI DI SERVIZI - CONTRATTI DI SERVIZIO PER ASILO NIDO	12	1	12600- INFANZIA E SERVIZI EDUCATIVI INTEGRATIVI	600.493,85
ASILI NIDO: PRESTAZIONI DI SERVIZI - CONTRATTI DI SERVIZIO PER ASILO NIDO	12	1	12600- INFANZIA E SERVIZI EDUCATIVI INTEGRATIVI	319.608,21
CONTRIBUTO PER POSTI 0-3 CONVENZIONATI: PRESTAZIONI DI SERVIZIO - CONTRATTI DI SERVIZIO PER ASILO NIDO	12	1	12600- INFANZIA E SERVIZI EDUCATIVI INTEGRATIVI	202.020,00
CONTRIBUTO PER POSTI 0-3 CONVENZIONATI: PRESTAZIONI DI SERVIZIO - CONTRATTI DI SERVIZIO PER ASILO NIDO	12	1	12600- INFANZIA E SERVIZI EDUCATIVI INTEGRATIVI	115.440,00
CONTRIBUTO PER POSTI 0-3 CONVENZIONATI:PRESTAZIONI DI SERVIZI - CONTRATTI DI SERVIZIO PER ASILO NIDO	12	1	12600- INFANZIA E SERVIZI EDUCATIVI INTEGRATIVI	166.257,00
CONTRIBUTO PER POSTI 0-3 CONVENZIONATI:PRESTAZIONI DI SERVIZI - CONTRATTI DI SERVIZIO PER ASILO NIDO	12	1	12600- INFANZIA E SERVIZI EDUCATIVI INTEGRATIVI	95.004,00
ASILI NIDO - TRASFERIMENTI - TRASFERIMENTI AD ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	12	1	12600- INFANZIA E SERVIZI EDUCATIVI INTEGRATIVI	73.500,00
ASILI NIDO - TRASFERIMENTI - TRASFERIMENTI AD ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	12	1	12600- INFANZIA E SERVIZI EDUCATIVI INTEGRATIVI	73.500,00
ASILI NIDO - TRASFERIMENTI - TRASFERIMENTI AD ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	12	1	12600- INFANZIA E SERVIZI EDUCATIVI INTEGRATIVI	35.000,00
SERVIZI SPORTIVI: PRESTAZIONI DI SERVIZIO - SERVIZI DI PULIZIA	6	1	5200 -CULTURA E SPORT	15.750,00
SERVIZI SPORTIVI: PRESTAZIONI DI SERVIZIO - ALTRE SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	6	1	5200 -CULTURA E SPORT	1.220,00
SERVIZI SPORTIVI: PRESTAZIONI DI SERVIZIO - ALTRE SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	6	1	5200 -CULTURA E SPORT	10.248,00

Capitolo di spesa	Missione	Programma	Centro di responsabilità	Importo
SERVIZI SPORTIVI: PRESTAZIONI DI SERVIZIO - ALTRE SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	6	1	5200 -CULTURA E SPORT	8.133,33
SERVIZI SPORTIVI: PRESTAZIONI DI SERVIZIO - ALTRE SPESE PER CONTRATTI DI SERVIZIO PUBBLICO	6	1	5200 -CULTURA E SPORT	14.274,00
SERVIZI SPORTIVI: PRESTAZIONI DI SERVIZIO - ALTRI SERVIZI DIVERSI	6	1	5200 -CULTURA E SPORT	146,40
GESTIONE PALESTRE PROVINCIALI - SERVIZI DI PULIZIA	6	1	5200 -CULTURA E SPORT	12.200,00
SERVIZI SPORTIVI - TRASFERIMENTI - TRASFERIMENTI AD ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	6	1	5200 -CULTURA E SPORT	20.000,00

### 1.9 I programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi o da saldare

Per quanto riguarda gli investimenti in corso di realizzazione, in applicazione dei nuovi principi contabili, sono stati re imputati, dalle annualità precedenti sull'esercizio 2019 e successivi, gli interventi non conclusi per i quali si è costituito il fondo pluriennale vincolato.

Nel seguito si fornisce la situazione delle opere in corso di esecuzione relative ai progetti di lavori pubblici non ancora conclusi o da saldare.

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
19988	2020	1773	RICOGNIZIONI DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO E MIGLIORIA REALIZZATI NELL'IMPIANTO SPORTIVO POLIFUNZIONALE SITO IN VIA PROVENTA, 61. IMPEGNO DELLA SPESA PER CONCORSO ALLE SPESE	30.000,00
19989	2020	1783	RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PER RIFACIMENTO INTONACI E PORZIONE DI COPERTURA RESIDENZA MUNICIPALE	32.554,57
19989	2020	1784	IMPREVISTI "RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PER RIFACIMENTO INTONACI E PORZIONE DI COPERTURA RESIDENZA MUNICIPALE"	1.539,08

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
19989	2020	1785	80% INCENTIVO "RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PER RIFACIMENTO INTONACI E PORZIONE DI COPERTURA RESIDENZA MUNICIPALE"	478,01
19989	2020	1786	20% INCENTIVO "RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PER RIFACIMENTO INTONACI E PORZIONE DI COPERTURA RESIDENZA MUNICIPALE"	119,50
19989	2020	1787	IMPREVISTI "RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PER RIFACIMENTO INTONACI E PORZIONE DI COPERTURA RESIDENZA MUNICIPALE"	308,83
19990	2020	1716	URF- TRASFERIMENTO PER SPESE INFORMATICA FONDI COVID	50.000,00
19992	2020	1775	WOLF FENSTER SPA INTERVENTI PER IL CONTENIMENTO DELLA DIFFUSIONE DEL COVID19 - PARTE C "RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO INFISSI RESIDENZA"	29.095,00
19992	2020	1776	IMPREVISTI INTERVENTI PER IL CONTENIMENTO DELLA DIFFUSIONE DEL COVID19 - PARTE C "RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO INFISSI RESIDENZA"	2.423,20
19992	2020	1777	80% INCENTIVO INTERVENTI PER IL CONTENIMENTO DELLA DIFFUSIONE DEL COVID19 - PARTE C "RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO INFISSI RESIDENZA"	423,20
19992	2020	1778	80% INCENTIVO INTERVENTI PER IL CONTENIMENTO DELLA DIFFUSIONE DEL COVID19 - PARTE C "RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO INFISSI RESIDENZA"	105,80
19992	2020	1779	EUROFINESTRE - INTERVENTI PER IL CONTENIMENTO DELLA DIFFUSIONE DEL COVID19 - PARTE B "MANUTENZIONE STRAORDINARIA INFISSI SCUOLA MATERNA STELLA POLARE"	14.834,77
19992	2020	1780	80% INCENTIVO - INTERVENTI PER IL CONTENIMENTO DELLA DIFFUSIONE DEL COVID19 - PARTE B "MANUTENZIONE STRAORDINARIA INFISSI SCUOLA MATERNA STELLA POLARE"	195,52

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
19992	2020	1781	20% INCENTIVO - INTERVENTI PER IL CONTENIMENTO DELLA DIFFUSIONE DEL COVID19 - PARTE B "MANUTENZIONE STRAORDINARIA INFISSI SCUOLA MATERNA STELLA POLARE"	48,88
19992	2020	1782	RIBASSO D'ASTA- INTERVENTI PER IL CONTENIMENTO DELLA DIFFUSIONE DEL COVID19 - PARTE B "MANUTENZIONE STRAORDINARIA INFISSI SCUOLA MATERNA STELLA POLARE"	73,63
19997	2020	54	OPERE IN APPALTO - LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTÀ OPERE DI COLLEGAMENTO AL SALORE DELL'ARENGO	109.828,60
19997	2020	55	MEINARDI ALESSANDRO - LAVORI DI PAVIMENTAZIONE IN COTTO FATTO A MANO PER IL SALONE ARENGO IN PALAZZO DEL PODESTÀ	65.860,27
19997	2020	56	INCENTIVO 80% - LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTÀ OPERE DI COLLEGAMENTO AL SALORE DELL'ARENGO	3.453,43
19997	2020	57	ACQUISTO BENI - 20% - LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTA' OPERE DI COLLEGAMENTO AL SALORE DELL'ARENGO	863,36
19997	2020	58	ANAC- LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTÀ OPERE DI COLLEGAMENTO AL SALORE DELL'ARENGO	225,00
19997	2020	59	SPESE PER ALLACCIAMENTI IMPREVISTI ED ARROTONDAMENTI - LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTA' OPERE DI COLLEGAMENTO AL SALORE DELL'ARENGO	1.577,36
19997	2020	350	TUTTO LUCE CESENA IN ATTESA DETERMINA DI AGGIUDICAZ OPERE IN APPALTO - LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTA' OPERE DI COLLEGAMENTO AL SALORE DELL'ARENGO	610,19
19997	2020	832	TUTTO LUCE LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTA' OPERE DI COLLEGAMENTO AL SALORE DELL'ARENGO	2.223,14

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
19997	2020	1379	LAVORI DI PAVIMENTAZIONE IN COTTO FATTO A MANO PER IL SALONE ARENGO IN PALAZZO DEL PODESTA' - LOTTO FUNZIONALE IMPORTO: EURO 59.932,39 (ESCLUSO IVA 10%). RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL FABBRICATO DENOMINATO PALAZZO DEL PODESTA'	65.925,63
19997	2020	1457	LAVORI - RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTA' OPERE DI COLLEGAMENTO AL SALORE DELL'ARENGO	4.671,58
19998	2020	432	ENERGY CASA SRL - RIQUALIFICAZIONE CENTRALE TERMICA BIBLIOTECA COMUNALE	1.228,30
19998	2020	433	RIQUALIFICAZIONE CENTRALE TERMICA BIBLIOTECA COMUNALE - RILIEVI ACCERTAMENTI INDAGINI	2.000,00
19998	2020	434	RIQUALIFICAZIONE CENTRALE TERMICA BIBLIOTECA COMUNALE - IMPREVISTI	642,12
19998	2020	435	RIQUALIFICAZIONE CENTRALE TERMICA BIBLIOTECA COMUNALE - PUBBLICITÀ ED ALTRI ONERI AMMINISTRATIVI	400,00
19998	2020	436	RIQUALIFICAZIONE CENTRALE TERMICA BIBLIOTECA COMUNALE - RIBASSO	3.172,68
19998	2020	437	TERMOIDRAULICA DI SANTARSIERO POTENZA INTERVENTI SULLE CENTRALI TERMICHE DEL CAMPO SPORTIVO ERRANO E DELL'IMMOBILE EX SCUOLA COVA	24.300,12
19998	2020	438	IMPREVISTI INTERVENTI SULLE CENTRALI TERMICHE DEL CAMPO SPORTIVO ERRANO E DELL'IMMOBILE EX SCUOLA COVA	500,00
19998	2020	439	RILIEVI, ACCERTAMENTI, INDAGINI - INTERVENTI SULLE CENTRALI TERMICHE DEL CAMPO SPORTIVO ERRANO E DELL'IMMOBILE EX SCUOLA COVA	4.000,00
19998	2020	440	SPESE DI PUBBLICITA' - INTERVENTI SULLE CENTRALI TERMICHE DEL CAMPO SPORTIVO ERRANO E DELL'IMMOBILE EX SCUOLA COVA	500,00
19998	2020	441	RIBASSO D'ASTA INTERVENTI SULLE CENTRALI TERMICHE DEL CAMPO SPORTIVO ERRANO E DELL'IMMOBILE EX SCUOLA COVA	3.199,88

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
19999	2020	442	WOLF FENSTER AG BOLZANO -RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO IMMOBILE RESIDENZA MUNICIPALE - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - SOSTITUZIONE INFISSI	1.777,27
19999	2020	443	P.I.ANDREA MONTUSCHI - REDAZIONE ATTESTATI DI PRESTAZIONE ENERGETICA RISANAMENTO CONSERVATIVO IMMOBILE RESIDENZA MUNICIPALE - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - SOSTITUZIONE INFISSI	3.575,53
19999	2020	445	INCENTIVO 80% RISANAMENTO CONSERVATIVO IMMOBILE RESIDENZA MUNICIPALE - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - SOSTITUZIONE INFISSI	628,16
19999	2020	446	ACQUISTO DI BENI, STRUMENTAZIONI E TECNOLOGIE - RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO IMMOBILE RESIDENZA MUNICIPALE	157,04
20007	2020	351	EDIL NB OPERE DI COMPLETAMENTO PAVIMENTAZIONE PALESTRA SCUOLA MEDIA BENDANDI GRANAROLO	11.155,19
20007	2020	352	IMPREVISTI MANTO COPERTURA PALESTRA SCUOLA MEDIA BENDANDI GRANAROLO	812,00
20007	2020	353	INCENTIVO 80% MANTO COPERTURA PALESTRA SCUOLA MEDIA BENDANDI GRANAROLO	569,92
20007	2020	354	INCENTIVO 20% ACQUISTO BENI MANTO COPERTURA PALESTRA SCUOLA MEDIA BENDANDI GRANAROLO	142,48
20007	2020	355	INCARICO DI COORDINAMENTO SICUREZZA PROGETTAZIONE MANTO COPERTURA PALESTRA SCUOLA MEDIA BENDANDI GRANAROLO	800,00
20007	2020	356	INCARICO DI COORDINAMENTO SICUREZZA ESECUZIONE MANTO COPERTURA PALESTRA SCUOLA MEDIA BENDANDI GRANAROLO	1.200,00
20007	2020	357	NB - ADEGUAMENTO IMPIANTO FOGNARIO -MANTO COPERTURA PALESTRA SCUOLA MEDIA BENDANDI GRANAROLO	5.185,00
20007	2020	358	INCENTIVO PAVIMENTAZIONE PALESTRA SCUOLA MEDIA BENDANDI GRANAROLO	548,35
20007	2020	359	20% FONDO INNOVAZIONE PAVIMENTAZIONE PALESTRA SCUOLA MEDIA BENDANDI GRANAROLO	137,09

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
20007	2020	1433	OPERE DI COMPLETAMENTO PAVIMENTAZIONE PALESTRA SCUOLA MEDIA BENDANDI GRANAROLO	1.856,92
20014	2020	449	ELETTROTECNICA FAENTINA SNC -RESTAURO PALAZZO LADERCHI - MODIFICHE INTERNE ED ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO PER LA SEDE DEL GRUPPO MUNICIPALE	28.678,20
20014	2020	450	INCENTIVO PERSONALE 80% -RESTAURO PALAZZO LADERCHI - MODIFICHE INTERNE ED ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO PER LA SEDE DEL GRUPPO MUNICIPALE	575,25
20014	2020	451	INCENTIVO 20% ACQUISTO BENI -RESTAURO PALAZZO LADERCHI - MODIFICHE INTERNE ED ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO PER LA SEDE DEL GRUPPO MUNICIPALE	143,81
20014	2020	452	ASSICURAZIONE PROGETTISTA RESTAURO PALAZZO LADERCHI - MODIFICHE INTERNE ED ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO PER LA SEDE DEL GRUPPO MUNICIPALE	250,00
20014	2020	456	IMPRESA MELANDRI RESTAURO PALAZZO LADERCHI - MODIFICHE INTERNE ED ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO PER LA SEDE DEL GRUPPO MUNICIPALE	86.932,86
20014	2020	458	ACQUISTO ARREDI RESTAURO PALAZZO LADERCHI - MODIFICHE INTERNE EE ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO SEDE GRUPPO MUNICIPALE	1.087,73
20014	2020	459	INCENTIVO 80% RESTAURO PALAZZO LADERCHI - MODIFICHE INTERNE EE ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO SEDE GRUPPO MUNICIPALE	1.286,76
20014	2020	460	ACQUISTO BENI STRUMENTAZIONI 20% RESTAURO PALAZZO LADERCHI - MODIFICHE INTERNE EE ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO SEDE GRUPPO MUNICIPALE	321,69
20014	2020	464	ING. LUCA MARESCOTTI COORDINAMENTO SICUREZZA ESECUZIONE RESTAURO PALAZZO LADERCHI - MODIFICHE INTERNE EE ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO SEDE GRUPPO MUNICIPALE	1.554,28
20014	2020	981	GICACER FORNITURA GRES RESTAURO PALAZZO LADERCHI - MODIFICHE INTERNE ED ADEGUAMENTO 103500 LA SEDE DEL GRUPPO MUNICIPALE	6.733,01

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
20014	2020	1173	RESTAURO PALAZZO LADERCHI - MODIFICHE INTERNE ED ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO PER LA SEDE DEL GRUPPO MUNICIPALE	1.104,73
20014	2020	1573	RESTAURO PALAZZO LADERCHI - MODIFICHE INTERNE ED ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO PER LA SEDE DEL GRUPPO MUNICIPALE	58,31
20014	2020	1744	FORNITURA GRES RESTAURO PALAZZO LADERCHI - MODIFICHE INTERNE ED ADEGUAMENTO 103500 LA SEDE DEL GRUPPO MUNICIPALE	2.866,99
20015	2020	360	ING. PERONI MARCO	1.573,31
20015	2020	361	ACCANTONAMENTO INCENTIVO	2.833,77
20015	2020	362	FANTINELLI - LAVORI ESCUZIONE DI IMPIANTO ELETTRICO - LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTA'	237,60
20015	2020	363	STUDIO TECNICO BLU CUBO ONERI PER PROGETTAZIONE E DLO OPERE IMPIANTO MECCANICO E ANTINCENDIO STRUTTURALI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTA'	9.325,68
20015	2020	364	ING. ANDREA VIRGILI ONERI PER COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTA'	8.650,76
20015	2020	366	ALPI FABRIZIO LAVORI ESECUZIONE DI LAVORI STRADALI PER INDAGINI GEOLOGICHE LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTA'	450,00
20015	2020	367	RIBASSO D'ASTA LAVORI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTA'	45.772,62
20015	2020	1076	STUDIO ASSOCIATO ENERGIA PROGETTAZIONE E DLO IMPIANTO MECCANICO E ANTINCENDIO STRUTTURALI DI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PALAZZO DEL PODESTA'	9.137,47
20019	2020	368	CEIR PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO 3' FASE LAVORI IN APPALTO	104.785,77
20019	2020	369	PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO INTERVENTO URGENTE DI BONIFICA PAVIMENTO IN VINILE AMIANTO IMPREVISTI	3.006,00
20019	2020	370	IME SRL-LAVORI PODESTA' 2' STRALCIO PRIMA FASE	77.700,80

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
20019	2020	371	RIBASSO PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO SECONDA FASEFASE LAVORAZIONI	623,43
20019	2020	379	DITTA ROMEI PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO	3.520,00
20019	2020	380	PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO INCENTIVO 80%	12.240,00
20019	2020	381	PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO ACQUISTO BENI	3.060,00
20019	2020	382	PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO COORDINAMENTO SICUREZZA PROGETTAZIONE	800,00
20019	2020	383	PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO COORDINAMENTO SICUREZZA ESECUZIONE	1.200,00
20019	2020	384	PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO COLLABORAZIONE ALLA DIREZIONE LAVORI	12.600,00
20019	2020	386	PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO SECONDA FASEFASE LAVORAZIONI	41.341,17
20019	2020	387	CIMS - LAVORI RELATIVI A SEGNALETICA ORIZZONTALE PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO IMPREVISTI	366,00
20019	2020	388	ALLACCIAMENTI IMPREVISTI E ARROTONDAMENTI PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO 1' FASE	1.606,25
20019	2020	389	IME SRL-LAVORI PODESTA' 2' STRALCIO- PRIMA FASE	50.976,56
20019	2020	390	LAVORI IN APPALTO PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO SECONDA FASE PALAZZO DEL PODESTA'- LAVORAZIONI - SALONE DELL'ARENGO - SCALA - STRUTTURA METALLICA	65.453,22
20019	2020	392	IMPREVISTI PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO SECONDA FASE LAVORAZIONI - SALONE DELL'ARENGO	2.328,37
20019	2020	393	INCENTIVO 80% PERSONALE -PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO SECONDA FASE LAVORAZIONI - SALONE DELL'ARENGO	3.471,10
20019	2020	394	COLLAUDO STATICO PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO SECONDA FASE LAVORAZIONI - SALONE DELL'ARENGO	1.268,80
20019	2020	395	20% INCENTIVO ACQUISTO BENI STRUMENTAZIONI PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO SECONDA FASE LAVORAZIONI - SALONE DELL'ARENGO	867,78
20019	2020	396	SPESE ANAC PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO SECONDA FASEFASE LAVORAZIONI - SALONE	30,00

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
			DELL'ARENGO	
20019	2020	807	INCENTIVO 80% PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO 3' FASE	2.399,35
20019	2020	808	ACQUISTO BENI, STRUMENTAZIONI -PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO 3' FASE	599,84
20019	2020	810	IMPREVISTI - FORNITURE PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO 3' FASE	12.015,51
20019	2020	817	CARPENTERIE METALLICHE POGGIOLI SRL LAVORI IN APPALTO PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO SECONDA FASE LAVORAZIONI - SALONE DELL'ARENGO - SCALA - STRUTTURA METALLICA	30.812,22
20019	2020	818	LAVORI IN APPALTO PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO SECONDA FASE LAVORAZIONI - SALONE DELL'ARENGO - SCALA - STRUTTURA METALLICA	59.258,76
20019	2020	952	RIBASSO D'ASTA PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO 3' FASE LAVORI IN APPALTO	4.035,00
20019	2020	955	PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO RILIEVI ACCERTAMENTI INDAGINI	987,00
20019	2020	1255	KRISTANCIC INCARICO AGGIORNAMENTO CATASTALE PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO SECONDA FASE LAVORAZIONI - SALONE DELL'ARENGO	2.265,65
20019	2020	1559	PALAZZO PODESTA' 2' STRALCIO IMPREVISTI	382,75
20020	2020	398	INCENTIVO - FUNZUONI TECNICHE - RESTAURO DI PARTE DELLE COPERTURE DI PALAZZO LADERCHI	2.160,00
20020	2020	399	INCENTIVO - ACQUISTO DI BENI - RESTAURO DI PARTE DELLE COPERTURE DI PALAZZO LADERCHI	540,00
20020	2020	400	GEOM. ALESSANDRO PEZZI -COORDINAMENTO SICUREZZA ESECUZIONE - RESTAURO DI PARTE DELLE COPERTURE DI PALAZZO LADERCHI	882,18
20020	2020	401	ASSICURAZIONE PROGETTISTA - RESTAURO DI PARTE DELLE COPERTURE DI PALAZZO LADERCHI	190,00
20020	2020	402	SARA BACCINI RESTAURO DI PARTE DELLE COPERTURE DI PALAZZO LADERCHI- CUP J29D17000740009	221,60
20020	2020	802	RIRES LAVORI AGGIUNTIVI RESTAURO DI PARTE DELLE COPERTURE DI PALAZZO LADERCHI	5.390,00

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
20020	2020	1562	LAVORI IN ECONOMIA ESCLUSI DALL'APPALTO E PREVISTI IN PROGETTO RESTAURO DI PARTE DELLE COPERTURE DI PALAZZO LADERCHI	446,40
20020	2020	1642	PARTE RIBASSO D'ASTA RESTAURO DI PARTE DELLE COPERTURE DI PALAZZO LADERCHI	1.421,38
20023	2020	466	SOLLAZZINI SRL OPERE IN APPALTO RESTAURO DELLE FACCIATE ESTERNE DI PALAZZO LADERCHI	47.218,32
20023	2020	467	FAENZA GRONDAIE RESTAURO DELLE FACCIATE ESTERNE DI PALAZZO LADERCHI	572,00
20023	2020	468	MARGARITA COSTRUZIONI SRL RESTAURO DELLE FACCIATE ESTERNE DI PALAZZO LADERCHI - DD2956 DEL 16/1172020	5.220,00
20023	2020	469	INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE 80% RESTAURO DELLE FACCIATE ESTERNE DI PALAZZO LADERCHI	3.166,08
20023	2020	470	ACQUISTO DI BENI 20% INCENTIVO RESTAURO DELLE FACCIATE ESTERNE DI PALAZZO LADERCHI	791,52
20023	2020	471	GEOM. ALESSANDRO PEZZI COORDINAMENTO SICUREZZA ESECUZIONE RESTAURO DELLE FACCIATE ESTERNE DI PALAZZO LADERCHI	1.584,00
20023	2020	472	DIREZIONE LAVORI RESTAURO DELLE FACCIATE ESTERNE DI PALAZZO LADERCHI	5.500,00
20023	2020	473	ARROTONDAMENTO RESTAURO DELLE FACCIATE ESTERNE DI PALAZZO LADERCHI	174,40
20023	2020	805	RIBASSO D'ASTA SU OPERE IN APPALTO RESTAURO DELLE FACCIATE ESTERNE DI PALAZZO LADERCHI	45.268,17
20023	2020	830	PARTE COORDINAMENTO SICUREZZA ESECUZIONE RESTAURO DELLE FACCIATE ESTERNE DI PALAZZO LADERCHI	700,00
20023	2020	1488	IMPREVISTI RESTAURO DELLE FACCIATE ESTERNE DI PALAZZO LADERCHI	6.555,00
20023	2020	1806	LAVORI IN ECONOMIA RESTAURO DELLE FACCIATE ESTERNE DI PALAZZO LADERCHI	6.128,00
20026	2020	404	PARTE CEIT - GELA PALAZZO LADERCHI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - LAVORI IN APPALTO	2.180,99

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
20026	2020	405	PALAZZO LADERCHI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - RILIEVI,INDAGINI,SPESE TECNICHE DIAGNOSI ENERGETICA	9.760,00
20026	2020	407	PALAZZO LADERCHI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - ASSICURAZIONE PROGETTISTA	190,00
20026	2020	408	PALAZZO LADERCHI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO -INCENTIVO NON SUDDIVISO 80+20%	2.146,63
20026	2020	409	PALAZZO LADERCHI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - IMPREVISTI	11.298,00
20026	2020	410	PALAZZO LADERCHI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - ALTRE SOMME A DISPOSIZIONE	12.296,81
20026	2020	411	RIBASSO D'ASTAPALAZZO LADERCHI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO -	31.060,21
20034	2020	412	FANTINELLI GIANCARLO - INTERVENTI DI RIPARAZIONE E MANUTENZIONE IMMOBILE COMUNALE SITO IN VIA DEGLI INSORTI A FAENZA	1.973,45
20035	2020	474	ALBA PROGETTI SOC. COOP - SERVIZIO DI INGEGNERIA ED ARCHITETTURA PER IL PROGETTO LAVORI AL CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE	10.313,70
20035	2020	475	PARTE LAVORI CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65 1' E 2' LOTTO REALIZZAZIONE CAPANNONE - VEDI IMPEGNO 1490/2020	362.529,64
20035	2020	478	ENEL SPOSTAMENTO CONTATORE - PUBBLICI SERVIZI- CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65- REALIZZAZIONE DI CAPANNONE	122,00
20035	2020	479	INCENTIVO- CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65- REALIZZAZIONE DI CAPANNONE	3.949,45
20035	2020	480	SPESE PUBBLICITA' CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65- REALIZZAZIONE DI CAPANNONE	689,66
20035	2020	481	COLLAUDO STATICO- CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65- REALIZZAZIONE DI CAPANNONE	3.500,00
20035	2020	748	VIOLANI ASSOCIATI STUDIO TECNICO - COLLAUDO STRUTTURALE CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE	4.428,08

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
20035	2020	1490	PARTE LAVORI CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE - VEDI IMPEGNO 475/2020 - FINANZIATO CON CONTRIBUTO REGIONALE	4.426,41
20035	2020	1491	LAVORI IN ECONOMIA CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE - - FINANZIATO CON CONTRIBUTO REGIONALE	1.000,00
20035	2020	1492	SPESE TECNICHE CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE - - FINANZIATO CON CONTRIBUTO REGIONALE	18.310,33
20035	2020	1499	ALLACCIAMENTI PUBBLICI SERVIZI- CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65- REALIZZAZIONE DI CAPANNONE	878,00
20036	2020	482	CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65 - 1' E 2' LOTTO - REALIZZAZIONE CAPANNONE	133.497,09
20036	2020	483	LAVORI IN ECONOMIA CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65 - 1' E 2' LOTTO - REALIZZAZIONE CAPANNONE	3.000,00
20036	2020	484	RILIEVI, ACCERTAMENTI INDAGINI CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65 - 1' E 2' LOTTO - REALIZZAZIONE CAPANNONE	3.000,00
20036	2020	485	IMPREVISTI CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65 - 1' E 2' LOTTO - REALIZZAZIONE CAPANNONE	15.402,84
20036	2020	486	ALLACCIAMENTI AI PUBBLICI SERVIZI CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65 - 1' E 2' LOTTO - REALIZZAZIONE CAPANNONE	4.000,00
20036	2020	488	INCENTIVO PER FUNZIONI TECNICHE CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65 - 1' E 2' LOTTO - REALIZZAZIONE CAPANNONE	1.624,36
20036	2020	489	SPESE PER PUBBLICITA' CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65 - 1' E 2' LOTTO - REALIZZAZIONE CAPANNONE	572,86
20036	2020	491	COLLAUDO STATICO CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65 - 1' E 2' LOTTO - REALIZZAZIONE CAPANNONE	3.500,00
20036	2020	1807	CENTRO UNIFICATO PROVINCIALE DI PROTEZIONE CIVILE - VIA CELLE 65 - 1' E 2' LOTTO -	15.402,84

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
			REALIZZAZIONE CAPANNONE	
20041	2020	492	URF - COFINANZIAMENTO GAL EX PESA TEBANO	2.492,05
20045	2020	493	TERRE NALDI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE AULE UNIVERSITARIE DEL CORSO DI LAUREA IN VITICOLTURA ED ENOLOGIA	24.400,00
20117	2020	242	SAMPAOLESI NUOVO IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA URBANA PARCO TASSINARI ED IN VIALE BACCARINI -	275,14
20117	2020	243	NUOVO IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA URBANA PARCO TASSINARI ED IN VIALE BACCARINI - INCENTIVO 80%	637,30
20117	2020	244	NUOVO IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA URBANA PARCO TASSINARI ED IN VIALE BACCARINI - INCENTIVO 20% ACQUISTO BENI, STRUMENTAZIONI	159,32
20117	2020	245	NUOVO IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA URBANA PARCO TASSINARI ED IN VIALE BACCARINI - ASSICURAZIONE PROGETTISTA	250,00
20117	2020	247	SAMPAOLESI NUOVO IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA URBANA PARCO TASSINARI ED IN VIALE BACCARINI -	318,25
20213	2020	496	URF-PM TRASFERIMENTO PER PROGETTO POTENZIAMENTO RETE RADIOMOBILE R3 (COFINANZIATO RER) DG URF 132/2019 - DD URF 3072/2019	4.913,96
20307	2020	1584	DITTA ENERGY CASA SRL PER SOSTITUZIONE CONDIZIONATORE PRESSO UFFICI SETTORE TERRITORIO	2.500,00
20307	2020	1588	ANDREA CAMPANINI - FORNITURA N. 1 CONSOLLE MIXER AUDIO E N. 2 CONSOLLE MIXER LUCI PER IL TEATRO MASINI E LA CASA DEL TEATRO	1.658,90
20307	2020	1637	MOBILFERRO - ACQUISTO ARREDI SCOLASTICI	4.264,27
20314	2020	1599	CURIA VESCOVILE CORRESPONSIONE DEL 7% DI ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA DESTINATI PER ATTREZZATURE RELIGIOSE E RIPARTO DELLA QUOTA PER L'ANNO 2017	23.225,79
20314	2020	1600	TESTIMONI DI GEOVA CORRESPONSIONE DEL 7% DI ONERI DI URBANIZZAZIONE SECONDARIA DESTINATI PER ATTREZZATURE RELIGIOSE E RIPARTO DELLA QUOTA PER L'ANNO 2017	474,00

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
20345	2020	68	CERTIMAC SCRL-REDAZIONE DOMANDA CONTRIBUTO RER POR/FESR-LOTTO1-MAGAZZINO ARGINE LAMONE RIQUAL.ENERG.	1.097,68
20345	2020	69	CERTIMAC SCRL-REDAZIONE DOMANDA CONTRIBUTO RER POR/FESR-LOTTO2- MEDIA STROCCHI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA	1.268,00
20345	2020	413	ING. ALFIO FRANCESCONI - ADEGUAMENTO SCUOLA LANZONI ALLE NORME PREVENZIONE INCENDI	3.458,10
20345	2020	414	ALBAPROGETTI IMOLA - PALAZZO LADERCHI DIAGNOSI ENERGETICA INCREMENTO EFFICIENZA	1.421,06
20345	2020	415	STUDIO TOPOGRAFICO KRISTANCIC INCARICHI REDAZIONE 3 RILIEVI TOPOGRAFICI PLANO-ALTIMETRICI PER PISTE CICLOPEDONALI FAENZA	981,80
20345	2020	416	INTEGRAZIONE INCARICO KRISTANCIC REDAZIONE 3 RILIEVI TOPOGRAFICI PLANO-ALTIMETRICI PER PISTE CICLOPEDONALI	2.207,71
20345	2020	417	-ECONOMIA SPESE TECNICHE DIFFERENZA FRA L'IMPORTO IMPEGNATO CON DETERMINA A CONTRARRE E IMPORTO DESTINATO A KRISTANCIC	1.753,73
20345	2020	418	PROGRA SRL INCARICO PROFESSIONALE PER PROGETTAZIONE DEFINITIVA ED ESECUTIVA ARCHITETTONICA, STRUTTURALE E DI COORDINATORE DELLA SICUREZZA	13.456,05
20345	2020	419	STUDIO SECOTEK - INCARICO PER VERIFICHE IDONEITÀ STRUTTURALE ISOSTATICO FABBRICATO RB SALOTTI	12.231,23
20345	2020	495	GEOM. POZZI ROBERTO - INCARICO PROFESSIONALE PER REDAZIONE DI FRAZIONAMENTO DI UN TRATTO DI VIA GERMANA	3.629,60
20345	2020	1015	INCARICO PROFESSIONALE PER PROGETTAZIONE IN FASE ESECUTIVA E DIREZIONE LAVORI PER L'AMPLIAMENTO DI SKATE PARK ESISTENTE SITO IN VIA CALAMELLI A FAENZA A LOTTI & PARTNERS STUDIO TECNICO ASSOCIATO - IMPEGNO DELLA SPESA DI EURO 4.519,23	4.700,00
20345	2020	1044	GAMBETTI IRENE INCARICO PROFESSIONALE PER PROGETTAZIONE DEFINITIVA ED ESECUTIVA, UNITAMENTE ALLA PARTE STRUTTURALE E IMPIANTISTICA, PER RIQUALIFICAZIONE AREA BAR DELLO STADIO COMUNALE BRUNO NERI	14.279,01

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
20345	2020	1264	STUDIO ASSOCIATO ENERGIA -SERVIZIO PROFESSIONALE DI PROGETTAZIONE SUGLI IMPIANTI E ADEGUAMENTO EX SCUOLA DI SAN FRANCESCO COME SEDE DISTACCATA DELLA SCUOLA "STROCCHI	15.648,40
20345	2020	1360	ARCH. FRANCESCHINI VIERI -INCARICO COORDINATORE DI SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE LAVORI DI REALIZZAZIONE GUAINE IN DIVERSI EDIFICI COMUNALI	1.268,80
20345	2020	1419	MARCHETTI RINNOVO DEL CPI DELLA SCUOLA CARCHIDIO - DETERMINA A CONTRATTARE E AFFIDAMENTO DIRETTO A ANGELO PER. IND. MARCHETTI	639,17
20345	2020	1646	ING. LUCIANO MAZZANTI SERVIZIO PROFESSIONALE PROGETTO STRUTTURALE DI INTERVENTO LOCALE NELLA SCUOLA DELL'INFANZIA ARCOBALENO DI BORGO TULIERO	3.300,00
20345	2020	1665	DITTA OMEGA SCUOLA CARCHIDIO - CUP J24I19000460001 - CIG ZB02EE7653 SERVIZIO DI VERIFICHE SUI SOLAI E CONTROSOFFITTI	4.790,88
20345	2020	1666	DITTA OMEGA SRL SERVIZIO DI VERIFICHE SUI SOLAI E CONTROSOFFITTI SCUOLA TOLOSANO CUP J24I19000470001 CIG ZE62EE7727	4.790,88
20345	2020	1667	OMEGA SRL SCUOLA COVA-LANZONI CUP J24I19000480001 CIG ZE82EE77B1 SERVIZIO DI VERIFICHE SUI SOLAI E CONTROSOFFITTI	4.790,88
20345	2020	1681	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA - ART. 1 COMMA 2 LETTERA A) DEL D.L. 76/2020 CONVERTITO DALLA LEGGE 20/2020 - STUDIO ASSOCIATO ENERGIA - SERVIZIO: "RIONE ROSSO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLA CUCINA - PROGETTAZIONE IMPIANTI	2.423,56
20345	2020	1794	RIBASSO D'ASTA OMEGA SRL SCUOLA COVA-LANZONI CUP J24I19000480001 CIG ZE82EE77B1 SERVIZIO DI VERIFICHE SUI SOLAI E CONTROSOFFITTI	2.209,12
20345	2020	1795	RIBASSO D'ASTA DITTA OMEGA SRL SERVIZIO DI VERIFICHE SUI SOLAI E CONTROSOFFITTI SCUOLA TOLOSANO CUP J24I19000470001 CIG ZE62EE7727	2.209,12

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
20345	2020	1796	RIBASSO D'ASTA DITTA OMEGA SCUOLA CARCHIDIO CUP J24I19000460001 CIG ZB02EE7653 SERVIZIO DI VERIFICHE SUI SOLAI E CONTROSOFFITTI	2.209,12
21997	2020	1789	TRASFERIMENTO A URF PER COFINANZIAMENTO PROGETTI NEL SETTORE POLIZIA MUNICIPALE -	54.500,00
22007	2020	1512	REALIZZAZIONE DI 1 CAMPO POLIVALENTE PER I GIOCHI DELLA PALLAVOLO E PALLACANESTRO AL PARCO MITA - TRASFERIMENTO A UNIONE QUOTA PARTE DEL COFINANZIAMENTO A CARICO DEL COMUNE DI FAENZA	35.000,00
25001	2020	215	URF - CONTRIBUTO PER REALIZZAZIONE PERCORSI PROTETTI SCUOLE SAN ROCCO (COFINANZIATO COLLEGATO AMBIENTALE)	6.000,00
25002	2020	1174	RIBASSO D'ASTA CMCF -TOLOSANO SCUOLA ELEMENTARE	62,50
25002	2020	1175	RIBASSO D'ASTA - BENDANDI - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO DEGLI SPAZI E DELLE AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO LA SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO "BENDANDI"	410,13
25002	2020	1226	CONTRIBUTO PER SPESE TECNICHE SCUOLA BENDANDI SUCCURSALE DI GRANAROLO	258,66
25002	2020	1227	PUBBLICITA' SCUOLA BENDANDI SUCCURSALE DI GRANAROLO	65,00
25002	2020	1228	RIBASSO D'ASTA SCUOLA BENDANDI SUCCURSALE DI GRANAROLO	215,54
25002	2020	1229	INCENTIVO TOLOSANO INTERVENTI DI ADEGUAMENTO DELLE AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA "TOLOSANO	633,28
25002	2020	1230	TOLOSANO INCARICO AGGIORNAMENTO CATASTALE INTERVENTI DI ADEGUAMENTO DELLE AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA "TOLOSANO	1.498,86

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
25002	2020	1231	PUBBLICITA' - TOLOSANO INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI ADATTAMENTO FUNZIONALE DEGLI SPAZI E DELLE AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA "TOLOSANO	275,00
25002	2020	1232	INCENTIVO - BENDANDI - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI ADATTAMENTO FUNZIONALE DEGLI SPAZI E DELLE AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO LA SCUOLA SECONDARIA "BENDANDI"	359,89
25002	2020	1233	PAGLIAI ALICE INCARICO AGGIORNAMENTO CATASTO BENDANDI -INTERVENTI DI ADATTAMENTO FUNZIONALE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO SCUOLA "BENDANDI 10.7.1.A-FESRPON-EM-2020-83	1.761,68
25002	2020	1234	PUBBLICITA' - BENDANDI - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI ADATTAMENTO FUNZIONALE DEGLI SPAZI E DELLE AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO LA SCUOLA SECONDARIA "BENDANDI"	150,00
25002	2020	1247	PUBBLICITA' GULLI INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI ADATTAMENTO DELLE AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19 MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA "GULLI" - CUP: J24H20000700006 -	50,00
25002	2020	1263	RIBASSO D'ASTA-GULLI -INTERVENTI E DELLE AULE DIDATTICHE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA "GULLI" -	276,08
25002	2020	1336	FABBRI GIORGIO EETICHETTE	25,00

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
25002	2020	1424	GADDONI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI INFISSI IN LEGNO DELLE SCUOLE PRIMARIE "TOLOSANO" E "PIRAZZINI" 10.7.1A-FSRPON-EM-2020-267	87.460,82
25002	2020	1426	RIBASSO FRANCHI	201,58
25002	2020	1427	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL COPERTO DELLA SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO BENDANDI (SUCCURSALE DI GRANAROLO) - 10.7.1A-FSRPON-EM-2020-269	67.432,17
25002	2020	1428	TECNOPLAST LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI INFISSI IN ALLUMINIO DELLA SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO "STROCCHI" (SUCC. DI REDA) 10.7.1A-FSRPON-EM-2020-268	37.343,58
25002	2020	1436	RIBASSO D'ASTA LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI INFISSI IN ALLUMINIO DELLA SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO "STROCCHI" (SUCC. DI REDA) 10.7.1A-FSRPON-EM-2020-268	556,42
25002	2020	1465	RIBASSO D'ASTA INFISSI IN LEGNO SCUOLE PRIMARIE "TOLOSANO" E "PIRAZZINI" 10.7.1.A-FSRPON-EM-2020-267	1.921,32
25002	2020	1477	RIBASSO D'ASTA LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL COPERTO DELLA SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO BENDANDI (SUCCURSALE DI GRANAROLO)-	167,83
25002	2020	1592	TOLOSANO INCARICO AGGIORNAMENTO CATASTALE COVID-19 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA "TOLOSANO	4.305,00
25002	2020	1626	ARCH. MAZZOTTI PAOLA - SCUOLA BENDANDI AGGIORNAMENTO CATASTALE DELLA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO BENDANDI (SUCCURSALE DI GRANAROLO) SUCCURSALE DI GRANAROLO	1.239,60
25002	2020	1627	INCARICO AGGIORNAMENTO CATASTO BENDANDI -INTERVENTI DI ADATTAMENTO FUNZIONALE IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19 - SCUOLA "BENDANDI 10.7.1.A-FSRPON-EM-2020-83	286,86
25002	2020	1668	CASA EDITRICE SCOLASTICA LOMBARDI SRL TARGA SCUOLA BENDANDI - GRANAROLO	58,93

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
			CODICE PROGETTO 10.7.1A-FESRPON-EM-2020-84	
25002	2020	1669	CASA EDITRICE SCOLASTICA LOMBARDI SRL TARGA GULLI CODICE PROGETTO 10.7.1A-FESRPON-EM-2020-113	58,93
25002	2020	1670	CASA EDITRICE SCOLASTICA LOMBARDI SRL TARGA TOLOSANO PIRAZZINICODICE PROGETTO 10.7.1A-FESRPON-EM-2020-269	117,86
25002	2020	1672	CASA EDITRICE SCOLASTICA LOMBARDI SRL TARGA BENDANDI GRANAROLO CODICE PROGETTO 10.7.1A-FESRPON-EM-2020-269	58,93
25002	2020	1673	CASA EDITRICE SCOLASTICA LOMBARDI SRL TARGA TOLOSANO CODICE PROGETTO 10.7.1A-FESRPON-EM-2020-82	58,93
25002	2020	1675	CASA EDITRICE SCOLASTICA LOMBARDI SRL TARGA BENDANDI CODICE PROGETTO 10.7.1A-FESRPON-EM-2020-83 - ORDINE 5937767	58,93
25002	2020	1677	CASA EDITRICE SCOLASTICA LOMBARDI SRL TARGA STROCCHI - SCUCC- REDACODICE PROGETTO 10.7.1A-FESRPON-EM-2020- 268 - ORDINE 5938175	58,93
25003	2020	1498	CMCF MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER ACCESSO E USO IN SICUREZZA EX SCUOLA SAN FRANCESCO COME SEDE DISTACCATA SCUOLA "STROCCHI"	137.210,34
26018	2020	1031	SCUOLA DELL'INFANZIA IL GIRASOLE - ADEGUAMENTO ELEMENTI STRUTTURALI E NON STRUTTURALI - APPROVAZIONE PROGETTO ESECUTIVO E DETERMINA A CONTRATTARE - CUP: J29E20000200004	2.326,20
26021	2020	1009	LAVORI IN ECONOMIA - SCUOLA MATERNA CHARLOT	10.000,00
26021	2020	1011	INCENTIVO SCUOLA MATERNA CHARLOT - ADEGUAMENTI	2.971,16
26021	2020	1012	ASSICURAZIONE PERSONALE SCUOLA MATERNA CHARLOT	250,00
26021	2020	1013	ACQUISTO BENI SCUOLA MATERNA CHARLOT	5.000,00
26021	2020	1014	SPESE ORGANIZZAZIONE - GESTIONALI SCUOLA MATERNA CHARLOT	3.586,25
26021	2020	1052	RIBASSO D'ASTA OPERE IN APPALTO SCUOLA MATERNA CHARLOT	19.938,51

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
26024	2020	1418	ING. MINGUZZI AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO PROFESSIONALE PER LA PROGETTAZIONE ESECUTIVA INTERVENTO DI ADEGUAMENTO SISMICO DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA RODARI DI COSINA - CUP J21I18000180001 - CIG ZC92EE4D05	6.578,08
26024	2020	1766	SCUOLA MATERNA COSINA -PROGETTAZIONE INTERVENTI ADEGUAMENTO MIGLIORAMENTO SISMICO .	2.121,92
26045	2020	500	ING. FRANCESCONI - INCARICO PROFESSIONALE ADEGUAMENTO NORMATIVO SCUOLA ELEMENTARE PIAZZINI	5.585,79
26045	2020	1018	DITTA VENTURI AUTOSPURGHI - SERVIZIO DI BONIFICA DI CISTERNA DI COMBUSTIBILE PRESSO LA SCUOLA PIRAZZINI CUPJ24H1600063	2.109,38
26045	2020	1026	SAFER LAVORI SCUOLA PIRAZZINI (FINANZIATO CON CONTRIBUTO MUTUO BEI)	168.675,40
26045	2020	1060	ING. CESARE SALOTTI CSE	7.472,99
26045	2020	1061	ACQUISTO BENI - SCUOLA ELEMENTARE PIRAZZINI	4.211,77
26045	2020	1064	FONDO SPESE TECNICHE- SCUOLA ELEMENTARE PIRAZZINI	2.256,73
26045	2020	1065	RIBASSO D'ASTA SCUOLA PIRAZZINI OPERE IN APPALTO (FINANZIATO CON CONTRIBUTO MUTUO BEI)	3.400,07
26045	2020	1162	LAVORI SCUOLA PIRAZZINI (FINANZIATO PER EURO 4488,65 CON CONTRIBUTO P MUTUO BEI - PER 1896,13 CON MUTUO CASSA DDPP	4.275,40
26045	2020	1262	PARTE PULIZIE - SCUOLA ELEMENTARE PIRAZZINI ( MUTUO CASSA DD.PP.)	388,00
26045	2020	1556	FARNETI MATTEO SCUOLA PRIMARIA PIRAZZINI - ESECUZIONE DI PARETE IN CARTONGESSO E TINTEGGIATURA PER ALLESTIMENTO AULA DI GRAFICA - DETERMINA A CONTRARRE E AFFIDAMENTO DIRETTO ALLA DITTA FARNETI MATTEO - CUP J24H16000630005 -	2.109,38
26049	2020	217	80% PER INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PER CONSOLIDAMENTO DI SCALA E SOLAI DELLA SCUOLA ELEMENTARE DE AMICIS	984,00

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
26049	2020	218	20% PER ACQUISTO DI BENI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PER CONSOLIDAMENTO DI SCALA E SOLAI DELLA SCUOLA ELEMENTARE DE AMICIS	246,00
26060	2020	1159	ASSICURAZIONE SCUOLA ELEMENTARE GULLI - RIFACIMENTO SOLAI	250,00
26060	2020	1160	FONDO FUNZIONI TECNICHE - SCUOLA PRIMARIA GULLI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA CON INTERVENTI LOCALI DI RINFORZO E RIFACIMENTO DI ALCUNI SOLAI -	2.307,58
26060	2020	1163	RIBASSO AGGIUDICAZIONE LAVORI-SCUOLA GULLI -MANUTENZIONE STRAORDINARIA RINFORZO E RIFACIMENTO SOLAI	206,69
26061	2020	221	IMPREVISTI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL COPERTO E POSA IN OPERA DI RETI ANTISFONDELLAMENTO SCUOLA ELEMENTARE PIRAZZINI	162,61
26061	2020	222	INCENTIVO 80% RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL COPERTO E POSA IN OPERA DI RETI ANTISFONDELLAMENTO SCUOLA ELEMENTARE PIRAZZINI	426,25
26061	2020	223	ACQUISTO BENI STRUMENTAZIONI 20% RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL COPERTO E POSA IN OPERA DI RETI ANTISFONDELLAMENTO SCUOLA ELEMENTARE PIRAZZINI	106,56
26061	2020	224	ACQUISTO BENI STRUMENTAZIONI 20% RIBASSO D'ASTA RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL COPERTO E POSA IN OPERA DI RETI ANTISFONDELLAMENTO SCUOLA ELEMENTARE PIRAZZINI	79,16
26061	2020	1171	RIBASSO D'ASTA	1.113,35
26061	2020	1244	SPESE ORGANIZZ. E GESTIONALI - SCUOLA ALBERGHI REDA	1.267,82
26061	2020	1395	SPESE ORGANIZZ. E GESTIONALI - SCUOLA ALBERGHI REDA	951,60
26064	2020	1020	ASSICURAZIONE SCUOLA ELEMENTARE CARCHIDIO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTO CORPO B4	250,00
26064	2020	1021	INCENTIVO SCUOLA ELEMENTARE CARCHIDIO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTO CORPO B4	492,71
26064	2020	1022	RIBASSO D'ASTA SCUOLA ELEMENTARE CARCHIDIO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA	913,67

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
			COPERTO CORPO B4	
26068	2020	501	ING. CORTESI GIAMPAOLO SCUOLA DON MILANI -LAVORI INTEGRATIVI	1.903,42
26068	2020	502	INCENTIVO 80% SCUOLA DON MILANI -LAVORI INTEGRATIVI	1.077,88
26068	2020	503	INCENTIVO 20% SCUOLA DON MILANI -LAVORI INTEGRATIVI	270,28
26068	2020	504	IMPREVISTI SCUOLA DON MILANI -LAVORI INTEGRATIVI OPERE DI ADEGUAMENTO	4.048,69
26068	2020	505	INCENTIVO 80% SCUOLA DON MILANI -LAVORI INTEGRATIVI	712,74
26068	2020	506	INCENTIVO 20%SCUOLA DON MILANI -LAVORI INTEGRATIVI	178,18
26068	2020	507	IMPREVISTI SCUOLA DON MILANI -LAVORI INTEGRATIVI LAVORI ESTERNI E VERDE	2.625,00
26070	2020	508	INCENTIVO 80% RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO COPERTO SCUOLA ELEMENTARE PIRAZZINI	105,98
26070	2020	509	20% - ACQUISTO BENI STRUMENTAZIONI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO COPERTO SCUOLA ELEMENTARE PIRAZZINI	105,98
26070	2020	511	LAVORI IN ECONOMIA RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO COPERTO SCUOLA ELEMENTARE PIRAZZINI	1.634,36
26070	2020	512	SOCIETA' P.P.G.DI MENGOZZI MARZIO LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA TETTO SCUOLA ELEMENTARE TOLOSANO	122,68
26070	2020	514	INCENTIVO 80% LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA TETTO SCUOLE ELEMENTARE TOLOSANO	854,40
26070	2020	515	20% ACQUISTO BENI, STRUMENTAZIONI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA TETTO SCUOLA ELEMENTARE TOLOSANO	213,60
26071	2020	226	ECONOMIA A SEGUITO STATO FINALE	10.022,23
26073	2020	1685	ING. TIZIANO CARLI PROGETTAZIONE ESECUTIVA DI INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO SISMICO DELLA SCUOLA PRIMARIA "ALBERGHI" DI REDA ALL'ING.TIZIANO CARLI - - FINANZ. CON CONTRIBUTO STATO 8.252,00 OU 1.323,00	9.575,00
26079	2020	228	ING.CASAMENTI EMANUELE-SERVIZIO VERIFICA VULNERABILITÀ SISMICA SCUOLA PRIMARIA	21.528,89

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
			PIRAZZINI	
26082	2020	230	IST.CARCHIDIO-STROCCHI MAN.STRAORD. MENSA CUCINA - INCENTIVO PERSONALE	632,00
26082	2020	231	IST.CARCHIDIO-STROCCHI MAN.STRAORD. MENSA CUCINA - INCENTIVO ACQUISTO BENI	158,00
26082	2020	232	ADRIATICA ASSISTENZA SRL CESENA - LAVORI URGENTI DI SMONTAGGIO E RIMONTAGGIO ATTREZZATURE DI CUCINA CARCHIDIO-STROCCHI MAN.STRAORD. MENSA CUCINA -	466,04
26082	2020	234	RIBASSO D'ASTA -OPERE DI COMPLETAMENTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA MENSA CUCINA	426,01
26087	2020	1563	OPERE IN APPALTO - ADEGUAMENTO SISMICO AULE SCUOLA MEDIA LANZONI	819.958,73
26087	2020	1568	PARTE SPESE TECNICHE PER INCARICHI ESTERNI	26.644,80
26087	2020	1569	LAVORI IN ECONOMIA - ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA LANZONI	19.364,25
26087	2020	1571	QUOTA INCENTIVO - ADEGUAMENTO SISMICO SCUOLA MEDIA LANZONI	10.753,56
26087	2020	1572	SPESE ASSICURAZIONI PERSONALE E SPESE DI CARATTERE STRUMENTALE - ADEGUAMENTO SISMICO CORPO AULE SCUOLA MEDIA LANZONI	403,26
26094	2020	676	BENEDETTI & PARTNERS STUDIO ASSOCIATO DI INGEGNERIA PROGETTAZIONE STRUTTURALE DEFINITIVA ED ESECUTIVA INTERVENTO ADEGUAMENTO SISMICO PALESTRA SCUOLA STROCCHI (FINANZIATO CON CONTRIBUTO MINISTERO DELL'INTERNO)	47.339,60
26095	2020	518	INCENTIVO 80% LAVORI COPERTO PALESTRA GRANDE SCUOLA MEDIA STROCCHI	116,87
26095	2020	520	80% INCENTIVO MANUTENZIONE COPERTO SCUOLA MEDIA STROCCHI - COPERTO PALESTRA	705,93
26095	2020	521	20% INCENTIVO MANUTENZIONE COPERTO SCUOLA MEDIA STROCCHI - COPERTO PALESTRA	230,00
26099	2020	522	DUE P SRL IN AVVALIMENTORCCO APPALTI PARTE OPERE IN APPALTO SCUOLA MEDIA	1.500,00

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
			STROCCHI	
26099	2020	523	DUE P SRL IN AVVALIMENTORCCO APPALTI PARTE OPERE IN APPALTO SCUOLA MEDIA STROCCHI	110.189,58
26105	2020	1505	SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO STROCCHI (SEZIONE DISTACCATA DI REDA) - RIMOZIONE AMIANTO E SOSTITUZIONE INFISSI	95.138,09
26105	2020	1763	PROTEX ITALIA - SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO STROCCHI (SEZIONE DISTACCATA DI REDA) - RIMOZIONE AMIANTO E SOSTITUZIONE INFISSI	264.861,91
26106	2020	1257	FORNITURA NUOVI ARREDI SCUOLA MEDIA EUROPA - AFFIDAMENTO DIRETTO ALLA DITTA MASCAGNI SPA	12.178,92
26106	2020	1258	RIPOSIZIONAMENTO ARREDI ESISTENTI SCUOLA MEDIA EUROPA -	5.490,00
26106	2020	1259	ALLESTIMENTO POSTAZIONE LAVORO SCUOLA MEDIA EUROPA -	5.490,00
26106	2020	1260	FORNITURA NUOVI ARREDI SCUOLA MEDIA EUROPA -	5.735,95
26202	2020	525	MEDIA COVA-LANZONI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO -ASSICURAZIONI PROGETTISTA	380,00
26202	2020	526	MEDIA COVA-LANZONI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO -INCENTIVO 80%	2.199,57
26202	2020	527	MEDIA COVA-LANZONI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - IMPREVISTI	1.742,62
26202	2020	528	ING. PIETRO COLLINA INCARICO PER REDAZIONE DI ATTESTATO DI PRESTAZIONE ENERGETICA SCUOLA MEDIA LANZONI	1.532,37
26202	2020	529	MEDIA COVA-LANZONI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO -INCENTIVO 20%	549,89
26202	2020	1683	RIBASSO D'ASTA LAVORI DI INCREMENTO EFFICIENZA ENERGETICA SCUOLA MEDIA COVA LANZONI	13.821,00
28154	2020	255	INCENTIVO 80% PERSONALE RESTAURO E RISANAMENTO BIBLIOTECA MIC	89,20
28154	2020	256	INCENTIVO 20% ACQUISTO BENI, STRUMENTAZIONI RESTAURO E RISANAMENTO BIBLIOTECA MIC	89,20
28154	2020	257	PARTE IMPREVISTI COMPLETAMENTO LAVORI BIBLIOTECA MIC 2' STRALCIO IMPREVISTI - CIG 7715930ADB	89,15
28154	2020	258	COMPLETAMENTO LAVORI BIBLIOTECA MIC 2' STRALCIO INCENTIVO 80%	2.398,75

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
28154	2020	259	COMPLETAMENTO LAVORI BIBLIOTECA MIC 2' STRALCIO INCENTIVO 20% ACQUISTO BENI	599,69
28154	2020	260	ACCANTONAMENTO INCENTIVO- RISANAMENTO CONSERVATIVO FABBRICATO BIBLIOTECA MIC	494,97
28154	2020	261	ACQUISTO BENI - RISANAMENTO CONSERVATIVO FABBRICATO BIBLIOTECA MIC	853,06
28154	2020	262	CONTRIBUTO AUTORITA' DI VIGILANZA . - COLLAUDI - SPESE DI PUBBLICAZIONE - ASSICURAZIONI - IMPREVISTI RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO BIBLIOTECA MIC	919,07
28154	2020	263	PARTE IMPREVISTI COMPLETAMENTO LAVORI BIBLIOTECA MIC 2' STRALCIO IMPREVISTI - CIG 7715930ADB	580,40
28154	2020	264	LAVORI IN ECONOMIA -RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO BIBLIOTECA MIC -	1.093,80
28154	2020	265	IMPREDIMA SRL - VARIANTE COMPLETAMENTO LAVORI BIBLIOTECA MIC 2' STRALCIO	2.709,10
28154	2020	267	PARTE IMPREVISTI COMPLETAMENTO LAVORI BIBLIOTECA MIC 2' STRALCIO	1.493,43
28163	2020	268	MIC - RESTAURO DEI LOCALI MUSEALI CHE OSPITANO LA BIBLIOTECA SPECIALISTICA	105.000,00
28173	2020	269	20% INCENTIVO ACQUISTO BENI STRUMENTAZIONI- MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTO MUSEO MALMERENDI	174,00
28174	2020	271	COMITEL ACQUISTO PC PER CONFIGURAZIONE TELECAMERE PINACOTECA COMUNALE - REALIZZAZIONE DI UN NUOVO IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA -	699,06
28178	2020	274	ING. ALBERTI MASSIMO - OPERAZIONI DI COLLAUDATORE TECNICO FUNZIONALE E AMM.VO	4.519,16
28179	2020	1122	ENERGY CASA PROGETTO DI MIGLIORAMENTO DEGLI SPAZI DESTINATI AL PUBBLICO E ALLA CORRETTA CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO DELLA BIBLIOTECA COMUNALE DI FAENZA QUADRO	7.228,50

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
28179	2020	1587	ENERGY CASA COMPLETAMENTO DELL'IMPIANTO DI RAFFRESCAMENTO NEI LOCALI AL 1° PIANO DELLA BIBLIOTECA COMUNALE DI FAENZA	1.800,00
28205	2020	1439	SOCIETA' ADRIATICA DI VITALI & PETRUCCI INTERVENTO PER LE POLITICHE GIOVANILI - AMPLIAMENTO DI SKATE PARK ESISTENTE SITO IN VIA CALAMELLI A FAENZA - APPROVAZIONE DEL PROGETTO ESECUTIVO.	50.143,67
28205	2020	1765	AMPLIAMENTO DI SKATE PARK ESISTENTE SITO IN VIA CALAMELLI A FAENZA	2.455,33
30030	2020	308	FONDO PROGETT. DIPENDENTI RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI TERMICI - IMPIANTI SPORTIVI PIAZZALE PANCRAZI	1.557,68
30030	2020	1389	SOMME A DISPOSIZIONE -RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI TERMICI - IMPIANTI SPORTIVI PIAZZALE PANCRAZI	4.255,93
30031	2020	310	INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO SUI FABBRICATI - PISCINA E PALAZZETTO SPORT-RISPARMIO ENERGETICO:RIFORMULAZIONE QUADRO ECONOMICO	22.000,00
30031	2020	311	INTERVENTO DI RIMOZIONE DI AMIANTO - PISCINA E PALAZZETTO SPORT-RISPARMIO ENERGETICO:RIFORMULAZIONE QUADRO ECONOMICO	3.300,00
30031	2020	312	SPESE TECNICHE - PISCINA E PALAZZETTO SPORT-RISPARMIO ENERGETICO:RIFORMULAZIONE QUADRO ECONOMICO	10.631,34
30031	2020	313	INCENTIVI (SU A E D PROGETTO ESECUTIVO) PISCINA E PALAZZETTO SPORT-RISPARMIO ENERGETICO:RIFORMULAZIONE QUADRO ECONOMICO	2.470,29
30031	2020	314	INCENTIVI SU B C E F PROGETTO ESECUTIVO- PISCINA E PALAZZETTO SPORT-RISPARMIO ENERGETICO:RIFORMULAZIONE QUADRO ECONOMICO	2.440,00
30041	2020	1005	20% INCENTIVO ACQUISTO DI BENI, ATTENZIONE NON UTILIZZARE PER PARTE CONTRIBUTO NON RISCOSSO- COSTRUZIONE DI STRUTTURA ADIBITA SALA DI TIRCO CON L'ARCO PRESSO COMPLESSO SPORTIVO GRAZIOLA	404,39

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
30041	2020	1006	80% INCENTIVO ATTENZIONE NON UTILIZZARE PER PARTE CONTRIBUTO ARCIERI NON RISCOSSO FUNZIONE TECNICHE - COSTRUZIONE DI STRUTTURA ADIBITA SALA DI TIRCO CON L'ARCO PRESSO COMPLESSO SPORTIVO GRAZIOLA	1.617,56
30052	2020	315	EDIL FAB SRL + ACCORDO BONARIO RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO PER ADEGUAMENTO NORMATIVO DEL PALAZZETTO DELLO SPORT FASE 2	4.049,05
30052	2020	316	ACQUISTO BENI PALABUBANI RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA PER ADEGUAMENTO NORMATIVO- QUOTA LAVORI FINANZIATA CON MUTUO	1.368,00
30052	2020	323	PALABUBANI RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA DIFFERENZA FRA IMPEGNO QUADRO ECONOMICO 2800,00 PER COORD. SICUREZZA E NUOVO IMPEGNO ATTRIBUITO A ING. PAOLO RUGGERI	489,30
30052	2020	324	INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE PALABUBANI RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA PER ADEGUAMENTO NORMATIVO- QUOTA LAVORI FINANZIATA CON MUTUO	5.472,00
30052	2020	325	PALABUBANI RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA PER ADEGUAMENTO NORMATIVO-CONTRIBUTO ANAC	150,00
30052	2020	327	RIBASSO D'ASTA RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO PER ADEGUAMENTO NORMATIVO DEL PALAZZETTO DELLO SPORT FASE 2	2.341,27
30052	2020	328	ING. RUGGERI RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO PER ADEGUAMENTO NORMATIVO DEL PALAZZETTO DELLO SPORT FASE 2	833,37
30052	2020	904	80% INCENTIVO PERSONALE RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO PER ADEGUAMENTO NORMATIVO DEL PALAZZETTO DELLO SPORT FASE 2	5.600,00
30052	2020	905	20% ACQUISTO BENI RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO PER ADEGUAMENTO NORMATIVO DEL PALAZZETTO DELLO SPORT FASE 2	1.400,00
30052	2020	906	ANAC - INTEGRAZIONE RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO PER ADEGUAMENTO NORMATIVO DEL PALAZZETTO DELLO SPORT FASE 2	350,00

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
30052	2020	938	ASSICURAZIONE PROGETTISTA PALABUBANI RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA PER ADEGUAMENTO NORMATIVO- QUOTA LAVORI FINANZIATA CON MUTUO	273,60
30052	2020	1097	LAVORI IN ECONOMIA PALABUBANI RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA PER ADEGUAMENTO NORMATIVO- QUOTA LAVORI FINANZIATA CON MUTUO	1.034,54
30052	2020	1123	VETRERIA NUOVA ROMAGNOLA BALAUSTRAS - FASE 1 RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO PER ADEGUAMENTO NORMATIVO DEL PALAZZETTO DELLO SPORT FASE 2	1.150,00
30052	2020	1129	EDIL 4 GHETTI DAVIDE LAVORI EDILI SPOGLIATOI TRIBUNA DESTRA RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO PER ADEGUAMENTO NORMATIVO DEL PALAZZETTO DELLO SPORT	8.800,00
30052	2020	1564	PALABUBANI RISTRUTTURAZIONE EDILIZIA PER ADEGUAMENTO NORMATIVO- QUOTA LAVORI FINANZIATA CON MUTUO	2.845,40
30070	2020	304	80% INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISTA ATLETICA IMPIANTO SPORTIVO GRAZIOLA	769,97
30070	2020	305	20% BENI STRUMENTAZIONI TECNOLOGICHE- MANUTENZIONE STRAORDINARIA PISTA ATLETICA IMPIANTO SPORTIVO GRAZIOLA	192,49
30070	2020	1125	OLIMPIA COSTRUZIONI - STATO FINALE LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE DELLA PEDANA DI SALTO DEL CAMPO DI ATLETICA DELL'IMPIANTO SPORTIVO DENOMINATO "GRAZIOLA" -	19.097,79
30070	2020	1126	ALBONI GIAN LORENZO LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE DELLA PEDANA DI SALTO DEL CAMPO DI ATLETICA DELL'IMPIANTO SPORTIVO DENOMINATO "GRAZIOLA" -	2.171,91
30070	2020	1187	OLIMPIA COSTRUZIONI LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE DELLA PEDANA DI SALTO DEL CAMPO DI ATLETICA DELL'IMPIANTO SPORTIVO DENOMINATO "GRAZIOLA" -COMPLETAMENTO	1.237,50
30070	2020	1345	IMPREVISTI - LAVORI MANUTENZIONE MACRELLI	1.321,85
30072	2020	289	F.LLI GIORGI RIMOZIONE AMIANTO E NUOVA COPERTURA PALESTRA LUCCHESI + 9418,20 OPERE DI COMPLETAMENTO	106.148,24

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
30072	2020	1041	INCENTIVO RISTRUTTURAZIONE PALESTRA LUCCHESI COPERTO	1.561,44
30072	2020	1042	20% INCENTIVO ACQUISTO BENI STRUMENTALI RISTRUTTURAZIONE PALESTRA LUCCHESI COPERTO	390,36
30072	2020	1043	IMPREVISTI RIMOZIONE AMIANTO E NUOVA COPERTURA PALESTRA LUCCHESI	10.699,20
30072	2020	1268	RIBASSO D'ASTA RIMOZIONE AMIANTO E NUOVA COPERTURA PALESTRA LUCCHESI	1.200,76
30097	2020	279	IMPREVISTI - RICOSTRUZIONE DI CAPANNONE AL CENTRO CIVICO RIONI IN VIA S.ORSOLA	766,45
30097	2020	280	RIBASSO D'ASTA - RICOSTRUZIONE DI CAPANNONE AL CENTRO CIVICO RIONI IN VIA S.ORSOLA	1.266,66
30097	2020	281	RICOSTRUZIONE DI CAPANNONE AL CENTRO CIVICO RIONI IN VIA S.ORSOLA - 20% ACQUISTO BENI	449,15
30097	2020	282	RICOSTRUZIONE DI CAPANNONE AL CENTRO CIVICO RIONI IN VIA S.ORSOLA - 80% INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE	1.796,60
30097	2020	283	SOCIETA' ZINI ELIO SRL RICOSTRUZIONE DI CAPANNONE AL CENTRO CIVICO RIONI IN VIA S.ORSOLA	2.149,43
30098	2020	1767	CONTRIBUTO A GOLF LE CICOGNE FINANZIATO CON MUTUO ICS	95.000,00
33504	2020	420	COGECARP - CONSOLIDAMENTO PONTE ROSSO	145.859,05
33504	2020	421	LAVORI IN ECONOMIA OPERE IN APPALTO - CONSOLIDAMENTO PONTE ROSSO	5.100,00
33504	2020	423	INCENTIVO- CONSOLIDAMENTO PONTE ROSSO	2.736,00
33504	2020	424	INCARICO COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA - CONSOLIDAMENTO PONTE ROSSO	4.987,07
33504	2020	425	SOCIETA' COVERHOLDER - ASSICURAZIONE VERIFICATORE CONSOLIDAMENTO PONTE ROSSO	250,00
33504	2020	426	IMPREVISTI E ARROTONDAMENTI CONSOLIDAMENTO PONTE ROSSO	102,98
33504	2020	427	INCENTIVO- CONSOLIDAMENTO PONTE ROSSO	684,00

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
33504	2020	606	ING. MISSIROLI IVAN - INCARICO PROFESSIONALE PER PROGETTAZIONE DEFINITIVA, ESECUTIVA STRUTTURALE E ARCHITETTONICA PONTE ROSSO FAENZA - ATTENDERE MUTUO	11.449,87
33504	2020	1172	RIBASSO D'ASTA INCARICO COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA - CONSOLIDAMENTO PONTE ROSSO	2.142,33
33504	2020	1466	RIBASSO D'ASTA (COGECARP) - CONSOLIDAMENTO PONTE ROSSO	62.760,95
33600	2020	248	ACQUISTO BENI STRUMENTALI PNSS - AZIONI DI CONTRASTO AGLI INCIDENTI STRADALI	1.788,00
33600	2020	249	FABBRI COSTRUZIONI BRISIGHELLA PNSS - CONTRASTO FENOMENO INCEDENTI STRADALI	6.175,32
33600	2020	250	EDUCAZIONE/FORMAZIONE PERSONALE - MATERIALE INFORMATIVO - PNSS - AZIONI DI CONTRASTO AGLI INCIDENTI STRADALI	6.559,30
33600	2020	251	MANUTENZIONE MANUFATTI ESISTENTI PNSS - AZIONI DI CONTRASTO AGLI INCIDENTI STRADALI	5.035,18
33600	2020	252	ALLACCI AI PUBBLICI SERVIZI E SPOSTAMENTI IMPIANTI PNSS - AZIONI DI CONTRASTO AGLI INCIDENTI STRADALI	6.000,00
33600	2020	253	PARTE FANTINELLI IMPLEMENTAZIONE IMPIANTO RILEVAZIONE MONITORAGGIO FLUSSI DI TRAFFICO CICLOPEDONALE E VEICOLARE PNSS - AZIONI DI CONTRASTO AGLI INCIDENTI STRADALI	1.552,28
33600	2020	254	PNSS - AZIONI DI CONTRASTO AGLI INCIDENTI STRADALI - IMPLEMENTAZIONE IMPIANTO RILEVAZIONE MONITORAGGIO FLUSSI DI TRAFFICO CICLO PEDONALE PNSS - AZIONI DI CONTRASTO AGLI INCIDENTI STRADALI	929,45
34000	2020	428	METALCO SRL - RESANA TV - INSTALLAZIONE CICLOPARCHEGGI LARGO PORTELLO (CONTRIBUTO URF COLLEGATO AMBIENTALE)	366,15
34000	2020	429	METALCO FORNITURA CICLOPARCHEGGI (CONTRIBUTO URF COLLEGATO AMBIENTALE)	710,85
34008	2020	574	ACQUISIZIONE AREE PISTA CICLABILE BORGO TULIERO	47.804,71
34008	2020	576	ASSICURAZIONE PROGETTISTA - PISTA CICLABILE BORGO TULIERO	157,69

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
34008	2020	577	CBR -PARTE LAVORI DI FINITURA BORGO TULIERO	31.847,75
34008	2020	580	COOPERATIVA BRACCIANTI RIMINESE LAVORI AGGIUNTIVI PISTA CICLABILE BORGO TULIERO	31.767,91
34008	2020	1032	INCENTIVO OPERE IN APPALTO - PISTA CICLABILE BORGO TULIERO	12.615,03
34008	2020	1033	INC. ACQUISTO ATTREZZATURE OPERE IN APPALTO - PISTA CICLABILE BORGO TULIERO	3.153,76
34008	2020	1429	ECONOMIE	439,17
34008	2020	1507	NOTAIO GARGIULO - SUPPORTO AL RUP RELATIVO A VERIFICHE IPOCATASTALI ACQUISIZIONE AREE PISTA CICLABILE BORGO TULIERO	11.195,29
34011	2020	583	AVCP -E PARTE SPESE TECNICHE ED IMPREVISTI - COMPLETAMENTO ITINERARIO CICLOPEDONALE VIA CANAL GRANDE	1.207,71
34045	2020	462	PARTE MAGISTRA PISTA CICLABILE VIA OSPITALACCI - OPERE IN APPALTO	11.299,97
34045	2020	463	PARTE MAGISTRA SRL PISTA CICLABILE VIA OSPITALACCI - OPERE IN APPALTO	155.000,00
34045	2020	531	PISTA CICLABILE VIA OSPITALACCI - ACQUISIZIONE AREE O IMMOBILI	110.000,00
34045	2020	532	PISTA CICLABILE VIA OSPITALACCI - INCENTIVO 80%	3.752,00
34045	2020	533	PISTA CICLABILE VIA OSPITALACCI - ACQUISTO BENI STRUMENTALI, STRUMENTAZIONI	938,00
34045	2020	534	PISTA CICLABILE VIA OSPITALACCI - COORDINAMENTO SICUREZZA PROGETTAZIONE	2.382,66
34045	2020	535	PISTA CICLABILE VIA OSPITALACCI - ASSICURAZIONE PROGETTISTA	250,00
34045	2020	1236	LAVORI AGGIUNTIVI MAGISTRA PISTA CICLABILE VIA OSPITALACCI -	44.672,43
34045	2020	1237	LAVORI IN ECONOMIA PISTA CICLABILE VIA OSPITALACCI -	5.733,55
34058	2020	584	MAGGIORI ACQUISIZIONIPROP. PRIVATE, SPESE NOTARILI PISTA CICLABILE ERRAN	24.966,05
34081	2020	1320	SEAR COSTRUZIONI - PROGETTO BIKE TO WORK - LAVORI DI REALIZZAZIONE PERCORSI CICLOPEDONALI VIE BOARIA, VOLTA, GRAZIOLA, MANZONI	38.326,62

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
34081	2020	1338	RIBASSO D'ASTA REALIZZAZIONE PISTE CICLOPEDONALI PROGETTO BIKE TO WORK	393,38
34131	2020	537	INTERVENTI MESSA IN SICUREZZA MARCIAPIEDI - VIA ZAMBRINI -INCENTIVO - 80% - PERSONALE	639,20
34131	2020	538	INTERVENTI MESSA IN SICUREZZA MARCIAPIEDI - VIA ZAMBRINI -INCENTIVO - 20% - ACQUISTO BENI STRUMENTALI	159,80
34131	2020	540	ALLACCIAMENTO AI PUBBLICI SERVIZI E IMPREVISTI - INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA MARCIAPIEDI - VIA RICCIONE - VIA MARRI	165,00
34149	2020	909	ASSICURAZIONE PROGETTISTA INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' COMUNALE - VIA PERGOLA -	250,00
34149	2020	910	INCENTIVO PERSONALE 80%INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' COMUNALE - VIA PERGOLA -	638,64
34149	2020	911	ACQUISTO ATTREZZATURE 20% INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' COMUNALE - VIA PERGOLA -	159,66
34149	2020	912	RIBASSO D'ASTA - INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' COMUNALE - VIA PERGOLA -	158,61
34149	2020	998	ALPI FABRIZIO - LAVORI AGGIUNTIVI VIABILITA' VIA PERGOLA	108,92
34151	2020	900	INCENTIVO PERSONALE RIQUALIFICAZIONE VIABILITÀ VIA DELLE VIGNE	1.802,51
34151	2020	901	ACQUISTO ATTREZZATURE RIQUALIFICAZIONE VIABILITÀ VIA DELLE VIGNE	450,63
34151	2020	902	ASSICURAZIONE PROGETTISTA RIQUALIFICAZIONE VIABILITÀ VIA DELLE VIGNE	250,00
34151	2020	903	LAVORI AGGIUNTIVI SEAR COSTRUZIONI RIQUALIFICAZIONE VIABILITÀ VIA DELLE VIGNE	68,97
34152	2020	833	SOC. COOP. BRACCIANTI RIMIMESE INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITÀ COMUNALE - VIA PANA	224.158,31
34152	2020	834	INCENTIVO PERSONALE INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITÀ COMUNALE - VIA PANA	3.993,67

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
34152	2020	835	ACQUISTO STRUMENTAZIONI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITÀ COMUNALE - VIA PANA	998,42
34152	2020	836	SOCIETA' MARSH - ASSICURAZIONE PROGETTISTA INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITÀ COMUNALE - VIA PANA	250,00
34152	2020	837	ANAC CONTRIBUTO - ASSICURAZIONE PROGETTISTA INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITÀ COMUNALE - VIA PANA	225,00
34152	2020	1254	COOP BRACCIANTI RIMINESE - LAVORI AGGIUNTIVI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITÀ COMUNALE - VIA PANA	80.330,41
34160	2020	543	INCENTIVO 80% COLLEGAMENTO PISTA CICLABILE BORGIO TULIERO	3.461,50
34160	2020	544	INCENTIVO 20% ACQUISTO BENI STRUMENTALI - COLLEGAMENTO PISTA CICLABILE BORGIO TULIERO	1.049,40
34160	2020	545	ALLACCIAMENTI A PUBBLICI SERVIZI LAVORI DI COLLEGAMENTO PISTA CICLABILE BORGIO TULIERO	1.950,00
34160	2020	546	ACQUISIZIONE AREE O IMMOBILI	18.000,00
34160	2020	548	EUROSCAVI SNC - VALVA- MANDATARIA - STORCI PERFORAZIONI SRL MANDANTE OPERE IN APPALTO - LAVORI DI COLLEGAMENTO PISTA CICLABILE BORGIO TULIERO- STATO FINALE 83.544,19	5.060,74
34160	2020	550	RTI EUROSCAVI STORCI COLLEGAMENTO PISTA CICLABILE BORGIO TULIERO -LAVORI AGGIUNTIVI ART.106 DLGS 50/2016	47.390,28
34160	2020	638	AVV. MARIA VITTORIA RIETTI GUGLIELMI DI BOLOGNA COLLEGAMENTO PISTA CICLABILE BORGIO TULIERO -	2.620,94
34160	2020	639	AVV. MARIA VITTORIA RIETTI GUGLIELMI DI BOLOGNA COLLEGAMENTO PISTA CICLABILE BORGIO TULIERO -	367,30
34160	2020	967	FABBRI COSTRUZIONI LAVORI- COLLEGAMENTO AL CENTRO CITTA'- PISTA CICLABILE BORGIO TULIERO	32.464,87

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
34160	2020	968	INCENTIVO - COLLEGAMENTO AL CENTRO CITTA'- PISTA CICLABILE BORGIO TULIERO	539,19
34160	2020	971	INCENTIVO ACQUISTO ARREDI - COLLEGAMENTO AL CENTRO CITTA'- PISTA CICLABILE BORGIO TULIERO	134,80
34160	2020	1066	FABBRI LAVORI AGGIUNTIVI COLLEGAMENTO AL CENTRO CITTA'- PISTA CICLABILE BORGIO TULIERO	4.603,95
34161	2020	585	CONSORZIO DI BONIFICA DELLA ROMAGNA OCCIDENTALE ADEGUAMENTO IDRAULICO VIA CA' FARNETO SERVIZIO MANUTENZIONE - CONTRATTO APERTO PER LAVORI DI MANUTENZIONE	1.000,00
34161	2020	588	INCENTIVO PER PERSONALE 80%-INTERVENTI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' COMUNALE VIA GRANAROLO E VIA CASTEL RANIERO	667,93
34161	2020	589	INCENTIVO PER ACQUISTO BENI STRUMENTALI 20%-INTERVENTI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' COMUNALE VIA GRANAROLO E VIA CASTEL RANIERO	1.373,18
34161	2020	783	ECONOMIA COME DA QUADRO ECONOMICO RIMODULATO -INTERVENTI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA' COMUNALE VIA GRANAROLO E VIA CASTEL RANIERO	2.094,09
34166	2020	551	SOCIETA' P.P.G. DI MENGIOZZI MARZIO -REALIZZAZIONE PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAEMTO TRA GRANAROLO E BORGIO PRATI	61.962,94
34166	2020	552	IMOLA RECINZIONI -REALIZZAZIONE PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA GRANAROLO E BORGIO PRATI	8.549,48
34166	2020	553	IMPREVISTI -REALIZZAZIONE PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAEMTO TRA GRANAROLO E BORGIO PRATI	270,41
34166	2020	554	ACQUISIZIONE AREE O IMMOBILI -REALIZZAZIONE PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAEMTO TRA GRANAROLO E BORGIO PRATI	19.360,11
34166	2020	555	INCENTIVO -REALIZZAZIONE PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAEMTO TRA GRANAROLO E BORGIO PRATI	2.990,00

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
34166	2020	556	ING. CRISTINA PAGLIONICO INCARICO COORD. SICUREZZA -REALIZZAZIONE PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA GRANAROLO E BORGO PRATI	2.979,04
34166	2020	557	MARSH ASSICURAZIONE PROGETTISTA -REALIZZAZIONE PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAEMTO TRA GRANAROLO E BORGO PRATI	250,00
34166	2020	558	SPESE PER FORMALIZZAZIONE ATTI AREE DA ACQUISIRE -REALIZZAZIONE PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAEMTO TRA GRANAROLO E BORGO PRATI	1.000,00
34166	2020	559	P.P.G. DI MENGOZZI MARZIO & C. S.N.C., CON SEDE LEGALE A SANTA SOFIA (FC), VIA G. DI VITTORIO N. 5/A, LAVORI AGGIUNTIVI -REALIZZAZIONE PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAEMTO TRA GRANAROLO E BORGO PRATI	21.821,01
34166	2020	560	ING. CRISTINA PAGLIONICO INCARICO ECONOMIA COORD. SICUREZZA -REALIZZAZIONE PERCORSO CICLOPEDONALE DI COLLEGAMENTO TRA GRANAROLO E BORGO PRATI	120,96
34172	2020	613	PERCORSO CICLOPEDONALE VIALE VITTORIO VENETO - INCENTIVO PERSONALE 80%	1.931,86
34172	2020	614	PERCORSO CICLOPEDONALE VIALE VITTORIO VENETO - INCENTIVO 20% ACQUISTO BENI	482,96
34172	2020	959	IMPRESA MATTEI LAVORI IN ECONOMIA E RIPRISTINO PERCORSO CICLOPEDONALE VIALE VITTORIO VENETO	11.181,56
34172	2020	1647	OPERE DA AFFIDARE LAVORI IN ECONOMIA E RIPRISTINO PERCORSO CICLOPEDONALE VIALE VITTORIO VENETO	164,70
34182	2020	619	INCENTIVO BENI STRUMENTALI - REALIZZAZIONE PERCORSO CICLO PEDONALE PONTE DELLE GRAZIE	248,40
34183	2020	623	INCENTIVO - CICLABILE NAVIGLIO VIA GRANAROLO	1.896,71
34183	2020	625	SOCIETA' COVERHOLDER ASSICURAZIONE - CICLABILE NAVIGLIO VIA GRANAROLO	250,00
34183	2020	1048	SISTEMAZIONE COLLEGAMENTO CICLABILE AREA DEMANIO - CICLABILE NAVIGLIO VIA	43.506,47

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
			GRANAROLO	
34183	2020	1050	PERINI ASFALTATURE - CICLABILE NAVIGLIO VIA GRANAROLO	120,76
34183	2020	1051	ACQUISTO ATTREZZATURE INCENTIVO - CICLABILE NAVIGLIO VIA GRANAROLO	474,29
34184	2020	592	RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIA PANA - INCENTIVO	2.898,64
34184	2020	593	RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIA PANA - ASSICURAZIONE PROGETTISTA	250,00
34184	2020	777	IGT - IMPRESA GENERALE TORRI SRL RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIA PANA - LAVORI AGGIUNTIVI	658,39
34185	2020	597	RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIA SALDINO - INCENTIVO	2.979,09
34185	2020	598	RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIA SALDINO - ASSICURAZIONE PROGETTISTA	250,00
34186	2020	601	RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIA CARBONARA - INCENTIVO	2.172,85
34186	2020	602	RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIA CARBONARA - ASSICURAZIONE PROGETTISTA	250,00
34188	2020	1664	GEOM. LIPPI INCARICO PROFESSIONALE PER L'ESECUZIONE DI N. 2 RILIEVI CELERIMETRICI PLANO-ALTIMETRICI DI DETTAGLIO E CONSEGUENTE RESTITUZIONE GRAFICA, FINALIZZATI ALLA REDAZIONE DEL PROGETTO DELLE NUOVE PISTE CICLOPEDONALI -	3.933,28
34343	2020	123	ATTIVAZIONE PROCEDURA DI R.D.O. (RICHIESTA DI OFFERTA) DEL MEPA FINALIZZATA ALL'ACQUISIZIONE DEL SERVIZIO PROFESSIONALE DI VERIFICA DI VULNERABILITÀ DEL PONTE DELLE GRAZIE . CONTRIBUTO MINISTERO DELL'INTERNO	9.596,21
34343	2020	182	ATTIVAZIONE PROCEDURA DI R.D.O. (RICHIESTA DI OFFERTA) DEL MEPA FINALIZZATA ALL'ACQUISIZIONE DEL ENSER SRL FAENZA - SERVIZIO PROFESSIONALE DI VERIFICA DI VULNERABILITÀ DEL PONTE DELLE GRAZIE . CONTRIBUTO MINISTERO DELL'INTERNO	22.618,79
34350	2020	627	PROGETTO DI INTERVENTO PER LASICUREZZA DEI TRASPORTI COMPLET.RIORGANIZZ.CIRCONV.EST	26.135,68

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
34350	2020	628	SOMME PER ULTERIORILAVORI PROGETTO DI INTERVENTO PER LA SICUREZZA DEI TRASPORTI	1.154,23
34350	2020	629	ING. VIOLANI -INCARICO DI PROGETTAZIONE E DIREZIONE REAL. IMP. SOLLEV.	1.248,48
34355	2020	630	CIRCONVALLAZIONE - PAVIMENTAZIONI, SEGNALETICA E PROTEZIONI - INCENTIVO - QUOTE PERSONALE 80%	1.674,03
34355	2020	631	CIRCONVALLAZIONE - PAVIMENTAZIONI, SEGNALETICA E PROTEZIONI - ACQUISTO BENI STRUMENTALI	418,51
34359	2020	632	CONSORZIO INTEGRA SOCIETA' COOPERATIVA - CIRCONVALLAZIONE ASFALTATURA - OPERE IN APPALTO + LAVORI AGGIUNTIVI	1.094.831,95
34359	2020	633	CIRCONVALLAZIONE ASFALTATURA - INCENTIVO	17.579,76
34359	2020	635	CIRCONVALLAZIONE ASFALTATURA ASSICURAZIONE PROGETTISTA	250,00
34359	2020	636	CIRCONVALLAZIONE ASFALTATURA IMPREVISTI	3.304,36
34359	2020	692	CIRCONVALLAZIONE ASFALTATURA - RIBASSO ASTA INCARICO COORDINAMENTO SICUREZZA	5.533,61
34359	2020	694	LAVORI AGGIUNTIVI COOPERATIVA BRACCIANTI RIMINESE - CIRCONVALLAZIONE ASFALTATURA STATO FINALE 18.798,59	233,48
34359	2020	696	CIRCONVALLAZIONE ASFALTATURA INCENTIVO	2.576,24
34359	2020	697	ALLBROKER ASSICURAZIONE PROGETTISTA CIRCONVALLAZIONE ASFALTATURA	53,23
34359	2020	698	ALLBROKER ASSICURAZIONE PROGETTISTA CIRCONVALLAZIONE ASFALTATURA	190,00
34359	2020	699	INCENTIVO CIRCONVALLAZIONE ASFALTATURA	2.669,15
34359	2020	702	CIRCONVALLAZIONE ASFALTATURA SPESE PUBBLICITA' GARA	1.795,49
34359	2020	798	CIRCONVALLAZIONE ASFALTATURA - OPERE IN APPALTO	238,31
34448	2020	1723	RTI CITELUM SA-COSTRUZIONE NUOVO IMPIANTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA CICLABILE VIA MODIGLIANA/VIA TULIERO	44.465,84
34448	2020	1724	LAVORI IN ECONOMIA-COSTRUZIONE NUOVO IMPIANTO ILLUMINAZIONE PUBBLICA	534,16

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
			CICLABILE VIA MODIGLIANA/VIA TULIERO	
34451	2020	605	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI ILLUMINAZIONE PUBBLICA 2019. INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	45.500,00
36074	2020	666	ERP V.PONTE ROMANO,28 - ANAC CONTRIBUTO	375,00
36074	2020	667	ERP V.PONTE ROMANO,28 - INCENTIVO 2%	14.750,86
36074	2020	668	ERP V.PONTE ROMANO,28 - SPESE TECNICHE ACER PROFESS. (DA QUADRO ECONOMICO ALLEGATO DD.2303/2017)	98.000,00
36074	2020	669	ERP V.PONTE ROMANO -ACCANTONAMENTO PER ACCORDI BONARI (DA QUADRO ECONOMICO ALLEGATO DD.2303/2017)	22.126,28
36074	2020	670	ERP V.PONTE ROMANO -ALLACCIAMENTI A PUBBLICI SERVIZI (DA QUADRO ECONOMICO ALLEGATO DD.2303/2017)	26.062,15
36074	2020	671	ERP V.PONTE ROMANO -LAVORI IN ECONOMIA ESCLUSI DA APPALTO (DA QUADRO ECONOMICO ALLEGATO DD. 2303/2017)	17.000,00
36074	2020	672	ERP V.PONTE ROMANO - ACCERTAMENTI VERIFICHE/COLLAUDI	3.170,81
36074	2020	674	RIBASSO D'ASTA - ERP V.PONTE ROMANO,28 - APPALTO LAVORI	161.856,35
36209	2020	640	PROGETTO DI ESTENSIONE RETE ACQUA IN VIA SAN CRISTOFORO DI MEZZENO	12.000,00
36210	2020	1294	RAMBELLI MONTANARI ANGELI S.N.C. - MESSA IN SICUREZZA IDRAULICA CANALE DI DERIVAZIONE DAL LAMONE	44.347,05
36210	2020	1346	STUDIO SETA AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA - PER SUPPORTO AL RUP E ALL'UFFICIO DI DIREZIONE DEI LAVORI MESSA IN SICUREZZA IDRAULICA CANALE DI DERIVAZIONE DAL LAMO	5.065,05
36210	2020	1768	IMPREVISTI MESSA IN SICUREZZA IDRAULICA CANALE DI DERIVAZIONE DAL LAMO	587,90
36601	2020	641	INTERVENTO POSA DI COLLETTORE FOGNARIO IN VIALE DELLE CERAMICHE- VIA LAMA E INTERVENTI DI SISTEMAZIONE FOGNARIA NELL'AREA ADIBITA A PARCHEGGIO	36.443,84

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
36601	2020	1347	INTERVENTO POSA DI COLLETTORE FOGNARIO IN VIALE DELLE CERAMICHE- VIA LAMA E INTERVENTI DI SISTEMAZIONE FOGNARIA NELL'AREA ADIBITA A PARCHEGGIO	47.965,52
36804	2020	561	REALIZZAZIONE DI SONDAGGI E PIEZOMETRI - LAVORI IN ECONOMIA	2.000,00
36804	2020	563	REALIZZAZIONE DI SONDAGGI E PIEZOMETRI - IMPREVISTI	5.517,44
36804	2020	564	REALIZZAZIONE DI SONDAGGI E PIEZOMETRI - SPESE PER PUBBLICITA'	500,00
36804	2020	565	REALIZZAZIONE DI SONDAGGI E PIEZOMETRI - SPESE PER PUBBLICITA'	4.000,00
36804	2020	566	ALMA MATER UNIBO - ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER MESSA IN SICUREZZA AREA PUBBLICA -SONDAGGI ISOTOPI CONTAMINAZIONE ACQUE SOTTERRANEE	3.000,00
36804	2020	873	PARTE REALIZZAZIONE DI SONDAGGI E PIEZOMETRI - RILIEVI ACCERTAMENTI INDAGINI	609,95
36812	2020	567	ECOGENESI - RISCATTO IMPIANTI FOTOVOLTAICI - VALORIZZAZIONI FONTIRINNOVABILI - ENERGIA DAI TETTI NELLE FRAZIONI	8.290,50
36895	2020	331	80% INCENTIVO MANUTENZIONE ATTREZZATURE LUDICHE	59,20
36895	2020	332	20% ACQUISTO BENI STRUMENTAZIONI- MANUTENZIONE ATTREZZATURE LUDICHE	14,80
36895	2020	333	80% INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE - PARCO BUCCI - MANUTENZIONE DEL VERDE E RIPRISTINI	336,18
36895	2020	334	20% ACQUISTO BENI, STRUMENTAZIONI - PARCO BUCCI - MANUTENZIONE DEL VERDE E RIPRISTINI	84,04
36895	2020	335	INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE PARCO BUCCI OPERE DI COMPLETAMENTO	198,19
36895	2020	336	ACQUISTO BENI STRUMENTALI PARCO BUCCI PERCORSI PEDONALI OPERE DI COMPLETAMENTO	49,55
36895	2020	337	MANUTENZIONE VERDE PARCO BUCCI-INCENTIVO	258,00
36895	2020	338	80% INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE - REALIZZAZIONE RETE ELETTRICA INTERNA AL PARCO BUCCI	280,22

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
36895	2020	339	20% INCENTIVO PER ACQUISTO BENI, STRUMENTAZIONI E TECNOLOGIE FUNZIONALI	70,06
36895	2020	340	INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE 80% STACCIONATA PARCO BUCCI	456,67
36895	2020	341	20% ACQUISTO BENI, STRUMENTAZIONI, STACCIONATA PARCO BUCCI	114,17
36895	2020	342	INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE -SISTEMAZIONE FABBRICATO BAGNI PUBBLICI	192,54
36895	2020	343	PARCO BUCCI - RIQUALIFICAZIONE PERCORSI PEDONALI - INCENTIVO PER PERSONALE 80%	1.264,57
36895	2020	344	PARCO BUCCI - RIQUALIFICAZIONE PERCORSI PEDONALI - INCENTIVO ACQUISTO BENI STRUMENTALI 20%	316,14
36895	2020	345	80% INCENTIVO - PARCO BUCCI IMPIANTO DI OSSIGENAZIONE	389,23
36895	2020	346	20% INCENTIVO - PARCO BUCCI IMPIANTO DI OSSIGENAZIONE	97,31
36897	2020	568	80% INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE INTERVENTI - STRAORDINARI E MESSA IN SICUREZZA AREE VERDI - POTATURA DI ALBERI NEI VIALI CITTADINI	511,84
36897	2020	569	20% ACQUISTO DI BENI STRUMENTAZIONI E TECNOLOGIE FUNZIONALI - STRAORDINARI E MESSA IN SICUREZZA AREE VERDI - POTATURA DI ALBERI NEI VIALI CITTADINI	127,96
36897	2020	570	MESSA IN SICUREZZA AREE VERDI- 80% INCENTIVO	639,04
36897	2020	571	MESSA IN SICUREZZA AREE VERDI- 20% INCENTIVO ACQUISTO BENI/ATTREZZATURE	159,76
36897	2020	572	MESSA IN SICUREZZA AREE VERDI- ARROTONDAMENTO	474,40
36897	2020	1001	OPERE IN APPALTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIALI CITTADINI ANNO 2020: SERVIZIO DI POTATURA DI ALBERI -	46.222,63
36897	2020	1002	ARROTONDAMENTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIALI CITTADINI ANNO 2020: SERVIZIO DI POTATURA DI ALBERI -	627,00
36897	2020	1292	RIBASSO D'ASTA MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIALI CITTADINI ANNO 2020: SERVIZIO DI POTATURA DI ALBERI -	2.150,37

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
36911	2020	1631	AMM. PROVINCIALE RAVENNA -PER CONTRIBUTO ANNUALE ARTICOLO 12 LEGGE REGIONALE 17 DEL 1991 AD AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE ANNO 2018	3.195,29
36911	2020	1632	REGIONE EMILIA ROMAGNA-PER CONTRIBUTO ANNUALE ARTICOLO 12 LEGGE REGIONALE 17 DEL 1991 ANNO 2018	798,81
36911	2020	1644	AMM. PROVINCIALE CONTRIBUTO ANNUALE ART. 12 L.R. 17/1991 - ANNO 2019	180,46
36911	2020	1645	REGIONE EMILIA ROMAGNA CONTRIBUTO ANNUALE ART. 12 L.R. 17/1991	45,12
36911	2020	1718	AMM.NE PROVINCIALE CONTRIBUTO ANNUALE ARTICOLO 12 LEGGE REGIONALE 17 DEL 1991	228,20
36911	2020	1719	REGIONE E.R. CONTRIBUTO ANNUALE ARTICOLO 12 LEGGE REGIONALE 17 DEL 1991	57,50
36942	2020	276	ARROTONDAMENTO SOSTITUZIONE ATTREZZATURE LUDICHE ESISTENTI CON NUOVE A BASSO IMPATTO AMBIENTALE	1.122,00
36942	2020	347	INCENTIVO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA ATTREZZATURE LUDICHE	636,96
36942	2020	348	ACQUISTO DI BENI, STRUMENTAZIONI E TECNOLOGIE FUNZIONALI -MANUTENZIONE STRAORDINARIA ATTREZZATURE LUDICHE	159,24
36942	2020	349	ARROTONDAMENTO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA ATTREZZATURE LUDICHE	284,59
37004	2020	573	ECOGENESI - ACQUISIZIONE IMPIANTI FOTOVOLTAICI	61.164,32
38017	2020	18	MAGGIOLI PROGETTO DI SVILUPPO SISTEMAINFORMATIVO GESTIONE INTEGRATA SERVIZIO SOCIO SANITARIO	1.551,84
38017	2020	373	INTERVENTI FINANZIATI DA CRPER NON AUTOSUFFICIENZA IMPEGNO AI SENSI ART 183/267	15.850,00
38017	2020	374	MAGGIOLI SPA FORNITURA DI SOFTWARE E SERVIZI PER LA GESTIONE DELLO SPORTELLO SOCIALE -INTERVENTI FINANZIATI DA CRPER NON AUTOSUFFICIENZA IMPEGNO AI SENSI ART 183/267	2.013,00
38017	2020	375	PROGETTO DI SVILUPPO SISTEMAINFORMATIVO GESTIONE INTEGRATA SERVIZIO SOCIO	5.231,82

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
			SANITARIO	
39999	2020	645	BLU NAUTILUS - RIMBORSI ONERI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA EFFETTUATI PRESSO L'IMMOBILE SITO IN VIALE RISORGIMENTO	25.674,00
40002	2020	646	RIRES -COMPLETAMENTO DELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL COPERTO DEL PADIGLIONE A DEL CENTRO FIERISTICO - IMPERMEABILIZZAZIONE	2.047,29
40002	2020	647	IMPREVISTI - COMPLETAMENTO DELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL COPERTO DEL PADIGLIONE A DEL CENTRO FIERISTICO - IMPERMEABILIZZAZIONE	1.500,00
40002	2020	648	80% INCENTIVO - COMPLETAMENTO DELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL COPERTO DEL PADIGLIONE A DEL CENTRO FIERISTICO - IMPERMEABILIZZAZIONE	1.032,32
40002	2020	649	20% ACQUISTO BENI- COMPLETAMENTO DELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL COPERTO DEL PADIGLIONE A DEL CENTRO FIERISTICO - IMPERMEABILIZZAZIONE	258,08
40002	2020	650	ARROTONDAMENTO - COMPLETAMENTO DELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL COPERTO DEL PADIGLIONE A DEL CENTRO FIERISTICO - IMPERMEABILIZZAZIONE	165,20
40002	2020	678	20% INCENTIVO FONDO PER ACQUISTO BENI MANUTENZIONE STRAORDINARIA AL COPERTO DEL PADIGLIONE A DEL CENTRO FIERIST	180,00
40002	2020	679	LAVORI IN ECONOMIA CENTRO FIERISTICO	10.172,17
40002	2020	747	COMPLETAMENTO DELLA MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL COPERTO DEL PADIGLIONE A DEL CENTRO FIERISTICO - IMPERMEABILIZZAZIONE	1.001,09
40017	2020	680	80% INCENTIVO FUNZIONI TECNICHE -RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE INGRESSO AL FABBRICATO SITO IN VIA GRANAROLO	103,22
40017	2020	681	20% INCENTIVO ACQUISTO DI BENI, STRUMENTAZIONI -RIFACIMENTO PAVIMENTAZIONE INGRESSO AL FABBRICATO SITO IN VIA GRANAROLO	103,22
40017	2020	682	LAVORI IN ECONOMIA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA INCUBATORE	3.436,10

CAPITOLO	ANNO	NUM IMP	OGGETTO	RESIDUO
40026	2020	652	STUDIO LELLI E ASSOCIATI INCARICO DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA ED ESECUTIVA ARCHITETTONICA E COORDINAMENTO DELLA PROGETTAZIONE DELL'INTERVENTO DI "RIGENERAZIONE URBANA DELLA ZONA ANTISTANTE LA STAZIONE FERROVIARIA DI FAENZA	9.467,00
40026	2020	653	INCARICO PROGETTAZIONE STRUTTURALE RELATIVA ALL'INTERVENTO DI RIGENERAZIONE URBANA DELLA ZONA ANTISTANTE LA STAZIONE FERROVIARIA	4.262,70
40026	2020	654	INCARICO PROGETTAZIONE STRUTTURALE RELATIVA ALL'INTERVENTO DI RIGENERAZIONE URBANA DELLA ZONA ANTISTANTE LA STAZIONE FERROVIARIA	22.219,53
40026	2020	655	ING. LUCA MARESCOTTI INCARICO DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA ED ESECUTIVA ARCHITETTONICA E COORDINAMENTO DELLA PROGETTAZIONE INTERVENTO DI "RIGENERAZIONE URBANA DELLA ZONA ANTISTANTE LA STAZIONE FERROVIARIA DI FAENZA	13.801,41
40026	2020	656	INSTUDIO INGEGNERI ASSOCIATI - INCARICO PROFESSIONALE DI PROGETTAZIONE STRUTTURALE RELATIVA ALL'INTERVENTO DI RIGENERAZIONE URBANA DELLA ZONA ANTISTANTE LA STAZIONE FERROVIARIA	13.092,56
40067	2020	1293	RIQUALIFICAZIONE CENTRALE TERMICA TERRE NALDI - CILA	108.871,61
40067	2020	1334	STUDIO ASS. ENERGIA DIREZIONE LAVORI RIQUALIFICAZIONE CENTRALE TERMICA TERRE NALDI -	3.708,41
40067	2020	1769	IMPREVISTI CENTRALE TERMICA TERRE NALDI -	2.000,00
40067	2020	1770	SPESE CONSULENZA CENTRALE TERMICA TERRE NALDI -	2.850,00
40067	2020	1771	PARTE RIBASSO D'ASTA CENTRALE TERMICA TERRE NALDI -	2.569,98

## 1.10 La gestione del patrimonio

Nell'ambito della gestione del patrimonio vengono considerate le entrate derivanti dall'impiego dei diversi cespiti patrimoniali con riferimento in particolare:

- al patrimonio immobiliare inteso con riferimento ai terreni e ai fabbricati di proprietà;
- al patrimonio immobilizzato in partecipazioni societarie a vario titolo;
- al patrimonio in termini di liquidità e crediti.

Il patrimonio immobiliare (terreni + fabbricati al netto del fondo di ammortamento) al 31.12.2019 è rilevabile dal conto del patrimonio redatto ai sensi del D. Lgs. 267/2000.

Negli ultimi anni gli strumenti fondamentali per una più corretta gestione e valorizzazione del patrimonio sono stati il Piano triennale delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali (che costituisce specifico allegato del DUP) e l'inventario che viene aggiornato ogni anno al 31/12 per tener conto delle operazioni che hanno influenzato il valore del patrimonio nell'anno di riferimento.

Gli importi dei canoni di affitto per gli immobili di proprietà ad uso non abitativo e per i terreni sono generalmente determinati in base al prezzo di mercato con adeguamento Istat anno per anno.

### Utili netti di aziende speciali e partecipate, dividendi di società

Le previsioni inserite nel bilancio dell'ente a tale titolo sono riferite ai valori degli utili e delle riserve che si prevede siano distribuiti dalle società partecipate .

### Interessi su anticipazioni e crediti

Gli stanziamenti previsti si riferiscono agli interessi attivi che maturano sulle somme depositate in Banca Italia.

Come noto, il D.L. 1/2012 ha sospeso, dalla data del 24 gennaio 2012 fino a dicembre 2014, il sistema di tesoreria mista e ripristinato il precedente sistema di tesoreria unica. La L.190/2014 è intervenuta prorogando il sistema di tesoreria Unica fino al 31/12/2017. Il sistema di Tesoreria Unica è

stato ulteriormente prorogato dalla Legge di Bilancio 2018. Sono escluse dalle disposizioni della norma soltanto le somme provenienti da mutuo, prestito ed ogni altra forma di indebitamento non sostenute da contributo di altre amministrazioni pubbliche. Tutto ciò contribuisce a determinare un quadro di risorse a tale titolo molto contenuto.

## 1.11 Prospetto riepilogativo dei servizi rilevanti ai fini dell'applicazione dell'IVA

ATTIVITA' RILEVANTI AI FINI DELL'APPLICAZIONE DELL'IVA								
Partitario IVA	Descrizione dell'attività	Imputazioni al Bilancio di Previsione 2021						Centro di responsabilità
		ENTRATA		SPESA				
		Titolo	Tipologia	Missioni	Programmi	Titoli	Macroaggregati	
<b>101</b>	Refezioni scolastiche	3	1					ISTRUZIONE, SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITÀ E SICUREZZA SUL LAVORO
<b>1</b>		3	5	1 4	6 6	1 1	3 3	
<b>104</b>	Asili nido	3	1					INFANZIA E SERVIZI EDUCATIVI INTEGRATIVI, SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITÀ E SICUREZZA SUL LAVORO
<b>4</b>				1 12 12	6 1 1	1 1 2	3 3 2	
<b>105</b>	Trasporti scolastici	3	1					ISTRUZIONE, SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITÀ E SICUREZZA SUL LAVORO
<b>5</b>				1 4	6 6	1 1	3 3	
<b>110</b>	Rimborsi pulizia-consumi	3	5					CONTABILITÀ UNIONE E PRESIDIO FAENZA
<b>118</b>	Locazione beni patrimoniali attrezzati	3	1					CONTABILITÀ UNIONE E PRESIDIO FAENZA

ATTIVITA' RILEVANTI AI FINI DELL'APPLICAZIONE DELL'IVA												
<b>120</b>	Prestazioni di custodia oggetti rinvenuti	3	5					CONTABILITA' UNIONE E PRESIDIO FAENZA				
<b>129</b>	Servizio cultura - Prestazioni Teatro Masini	3	1					CULTURA E SPORT, SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO				
<b>29</b>		3	5	1 5	6 2	1 1	3 3					
<b>130</b>	Servizio biblioteca - Prestazioni diverse	3	1					BIBLIOTECHE				
<b>131</b>	Rimborso quote mutui servizi idrici	3	5					MOBILITA' E DECORO URBANO				
<b>369</b>	Proventi fotocopie	3	1					BIBLIOTECHE				
<b>135</b>	Gestione impianti sportivi	3	1					CULTURA E SPORT, SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO, PROGETTAZIONE EDIFICI				
<b>35</b>				1 4 6 6	6 2 1 1	1 2 1 2	3 2 3 2					
<b>136</b>				Gestione ludoteca	3	1						INFANZIA E SERVIZI EDUCATIVI INTEGRATIVI, SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO
<b>36</b>							1 4		6 1	1 1	3 3	
<b>140</b>	Distribuzione gas	3	5					SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO				
<b>142</b>	Servizio patrimonio - Prestazioni diverse	3	1					PATRIMONIO				

ATTIVITA' RILEVANTI AI FINI DELL'APPLICAZIONE DELL'IVA								
<b>42</b>		3	5	1 12 12 14 14	6 2 3 2 2	1 2 2 2 2	3 2 2 2 3	
<b>143</b>	Sponsorizzazioni	3	5					CONTABILITA' UNIONE E PRESIDIO FAENZA, AMBIENTE E MANUTENZIONE VERDE FAENZA, CULTURA E SPORT, PROMOZIONE ECONOMICA E TURISMO, ISTRUZIONE, BIBLIOTECA
		4	2					
<b>151</b>	Impianti affissioni commerciali	3	1					SERVIZIO URBANISTICA
<b>156</b>	Affitto ramo azienda servizio farmacie	3	1					PROGRAMMAZIONE CONTROLLO
<b>159</b>	Palio del Niballo	3	1					CULTURA E SPORT, SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO
<b>59</b>				1 5	6 2	1 1	3 3	
<b>160</b>	Servizio manutenzioni strade - Pulizia fossi	3	1					PROGETTAZIONE INFRASTRUTTURE, MANUTENZIONE FAENZA
<b>166</b>	Canoni concessione utilizzo beni demaniali	3	1					SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO
<b>167</b>	Locazione Immobili	3	1					PATRIMONIO
<b>350/358</b>	Pinacoteca	3	1					SERVIZIO MUSEI, SERVIZIO AMMINISTRATIVO, SOSTENIBILITA' E SICUREZZA SUL LAVORO

ATTIVITA' RILEVANTI AI FINI DELL'APPLICAZIONE DELL'IVA								
349				5	2	1	3	
				1	6	1	3	

# **Allegato B**

# **Programmazione**

# **opere pubbliche**

## Programma triennale delle opere pubbliche

### SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale (2)
	Disponibilità finanziaria (1)			
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	5,056,367.25	7,041,633.00	2,800,000.00	14,898,000.25
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	1,920,000.00	2,073,697.00	2,897,894.00	6,891,591.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	192,000.00	0.00	0.00	192,000.00
stanziamenti di bilancio	150,000.00	0.00	0.00	150,000.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	3,036,169.41	1,280,000.00	500,000.00	4,816,169.41
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>totale</b>	<b>10,354,536.66</b>	<b>10,395,330.00</b>	<b>6,197,894.00</b>	<b>26,947,760.66</b>

#### Note:

1. La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

2. L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

## SCHEDA B: ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera
					0.00	0.00	0.00	0.00					

Note:

1. Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
2. Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
3. Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
4. In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

### Tabella B.1

1. è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
2. si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
3. si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
4. si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

### Tabella B.2

1. nazionale
2. regionale

### Tabella B.3

- (1) a) mancanza di fondi
- (2) b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
- (3) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- (4) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- (5) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

### Tabella B.4

1. i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)

2. i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
3. i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

#### **Tabella B.5**

1. prevista in progetto
2. diversa da quella prevista in progetto



- a) cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
- b) cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
- c) vendita al mercato privato
- d) disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del

## SCHEDA D: ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm. ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complessivo (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)		
L0035785039520190002	20003-19	J21E1800008002	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		03 - Recupero	05.11 - Beni culturali	Residenza comunale - rifacimento copertura servizio tributi	1	280,000.00	0.00	0.00	0.00	280,000.00	0.00		42,000.00	9		
L0035785039520190010	26063-19	J26J1700004006	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuole elementari Pirazzini - prevenzione incendi	1	166,556.00	0.00	0.00	0.00	166,556.00	0.00		0.00			
L0035785039520190012	26080-19	J26J1700005006	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuola media Lanzoni - prevenzione incendi	1	150,000.00	0.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520190013	26081-19	J26J1700006006	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuola media Strocchi - prevenzione incendi	1	200,000.00	0.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520190016	26094-19	J27C1900002004	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	11.70 - Scuola e istruzione	Palestra scuola media Strocchi - Adeguamento sismico	1	492,661.00	0.00	0.00	0.00	540,000.00	0.00		0.00			
L003578503952020004		J23H1900061004	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuola secondaria di 1° grado "Strocchi" - Corpo aule Sud - Adeguamento sismico	1	40,000.00	560,000.00	0.00	0.00	600,000.00	0.00		0.00			
L003578503952020005		J23H1900063006	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuola secondaria di 1° grado "Strocchi" - Corpo aule Nord - Adeguamento sismico	1	100,000.00	500,000.00	0.00	0.00	600,000.00	0.00		0.00			
L003578503952020007		J23H1900067006	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuola dell'infanzia "Rodari" di Cosina - Adeguamento sismico	1	300,000.00	0.00	0.00	0.00	300,000.00	0.00		0.00			
L003578503952020008		J23H1900066006	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuola primaria "Alberghi" di Reda - Adeguamento sismico	1	300,000.00	0.00	0.00	0.00	300,000.00	0.00		0.00			
L003578503952020010		J29E1900080004	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuola materna "Borgo Tulleo" intervento strutturale	1	150,000.00	0.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520190024	34040-19	J21B1800035004	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	Tombinamento Via Firenze	1	250,000.00	0.00	0.00	0.00	250,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520190026	33504-20	J26B1900035004	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	Consolidamento ponti 2020 - Ponte delle Grazie	1	250,000.00	0.00	0.00	0.00	250,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520190034	34355-19	J27H1800111004	2021	BARCHI PATRIZIA	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	Interventi di riqualificazione e messa in sicurezza circonvallazione 2°	1	775,000.00	0.00	0.00	0.00	775,000.00	0.00		0.00			

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod . Int. Amm. ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complessivo (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L0035785039520190038		J29I1800019004	2021	BARCHI PATRIZIA	No	No	008	003	010		03 - Recupero	01.05 - Trasporto urbano	Rigenerazione Urbana	1	421,862.00	1,200,330.00	647,894.00	0.00	2,355,488.78	0.00	31/12/2019	0.00		
L0035785039520190051		J27H1900148004	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	003	010		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	Consolidamento muro di sostegno della circonvallazione - Graziola	2	140,000.00	0.00	0.00	0.00	140,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520200027		J21B20000720001	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	003	010		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	LAVORI DI AMPLIAMENTO DELLA RETE CICLABILE - CICLOVIE URBANE (DECRETO MIT 12/08/20)	1	198,457.66	0.00	0.00	0.00	203,457.66	0.00		0.00		
L0035785039520190039	28150	J23G1800006004	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	003	010		04 - Ristrutturazione	05.11 - Beni culturali	Teatro Masini interventi	1	210,000.00	0.00	0.00	0.00	210,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520200019		J21I19000020006	2021	Donati Massimo	No	No	008	003	010		09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	05.33 - Direzionali e amministrative	Riqualificazione Energetica Magazzino via Argine Lamone	1	300,000.00	0.00	0.00	0.00	300,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520200020		J21F19000100007	2021	Donati Massimo	No	No	008	003	010		09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	Riqualificazione Energetica Media Strocchi	1	350,000.00	0.00	0.00	0.00	350,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520190046		J22F20000810006	2021	Donati Massimo	No	No	008	003	010		01 - Nuova realizzazione	10.99 - Altri servizi per la collettività	Centro Polivalente di Protezione Civile Celle 3° stralcio - Completamento e sistemazione area esterna	1	600,000.00	0.00	0.00	0.00	600,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520200022		J26E20000010005	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	003	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	PALESTRA SCUOLA MEDIA STROCCHI ADEGUAMENTO ALLE NORME DI PREVENZIONE	1	150,000.00	0.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520200018	33504-21	J27H20002120001	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	003	010		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	Consolidamento ponti 2021	1	200,000.00	0.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520200006		J23H19000680006	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	003	010		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuola secondaria di 1° grado "Strocchi" - Corpo uffici e aula magna - Adeguamento sismico	1	100,000.00	500,000.00	0.00	0.00	600,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210001		J28C2100000004	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	003	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	Residenza Comunale - completamento o infissi - Manutenzioni varie	2	125,000.00	0.00	0.00	0.00	125,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210003		J26J21000000005	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	003	010		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	RESIDENZA MUNICIPALE RESTAURO CONSOLIDAMENTO E VALORIZZAZIONE DEL COMPLESSO - 1° STRALCIO	1	600,000.00	0.00	0.00	0.00	600,000.00	0.00		0.00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm. ne (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complessivo (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L0035785039520210005		J2882100000004	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuola secondaria di 1° grado Strocchi - Sostituzione Infissi	2	150,000.00	0.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210007		J27820000720005	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazioni	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO BENDANDI ADEGUAMENTO SISMICO CORPO PALESTRA	1	488,000.00	0.00	0.00	0.00	488,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210008		J21021000010004	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		09 - Manutenzioni e straordinaria con efficientamento energetico	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA PRIMARIA CARCHIDIO-STROCCHI - RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA C.T.	1	200,000.00	0.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210010		J28H21000000004	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Palabubani - sistemazione area esterna e cabina Enel	3	150,000.00	0.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210013		J2282100000004	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	STADIO BRUNO NERI - REALIZZAZIONE DI STRUTTURA PREFABBRICATA - BAR	3	200,000.00	0.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210014		J27H21000010004	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	CONSOLIDAMENTO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA - PONTE VIA FRATELLI ROSSELLI	2	150,000.00	0.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210017		J27H21000020004	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Manutenzione e ristrutturazione della segnaletica stradale non luminosa, verticale, orizzontale e complementare	3	200,000.00	0.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210018		J27H21000030001	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	02.05 - Difesa del suolo	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DEL TERRITORIO - RIDUZIONE DISSESTO IDROGEOLOGICO - Sistemazione idraulica fossi-	1	140,000.00	0.00	0.00	0.00	140,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210019		J21E21000020004	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		09 - Manutenzioni e straordinaria con efficientamento energetico	01.01 - Stradali	Rifacimento impianto di illuminazione pubblica via Fornarina, via Testi	2	120,000.00	0.00	0.00	0.00	120,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210024		J21820000440004	2021	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		01 - Nuova realizzazione	05.99 - Altre infrastrutture sociali	COSTRUZIONE CENTRO DEL RIUSO	1	207,000.00	0.00	0.00	0.00	207,000.00	0.00		150,000.00	4	
L0035785039520210025		J27H21000060004	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Interventi di riqualificazione e messa sicurezza viabilità del centro urbano	2	300,000.00	0.00	0.00	0.00	300,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210026		J27H21000070004	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Interventi di riqualificazione e messa sicurezza viabilità del forese lato valle	2	350,000.00	0.00	0.00	0.00	350,000.00	0.00		0.00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm. ne (2)	Codice CUP (3)	Annuallità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complessivo (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)		
L0035785039520210027		J27H21000080004	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	003	010		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Interventi di riqualificazione e messa sicurezza viabilità del forese lato monte	2	350,000.00	0.00	0.00	0.00	350,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520210028		J27H21000090004	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	003	010		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Riqualificazione e messa in sicurezza marciapiedi alberati lato valle	2	150,000.00	0.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520210029		J27H21000100004	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	003	010		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Riqualificazione e messa in sicurezza marciapiedi in aree scolastiche	2	155,000.00	0.00	0.00	0.00	155,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520210030		J27H21000110004	2021	SELVATICI EMILIO	No	No	008	003	010		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Riqualificazione e messa in sicurezza marciapiedi alberati lato monte	2	195,000.00	0.00	0.00	0.00	195,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520210002			2022	COVERI CLAUDIO	No	No	008	003	010		03 - Recupero	05.11 - Beni culturali	Palazzo del Podestà - sistemazione pavimentazione esterna e arredi	2	0.00	500,000.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520190027	33504-21	J27H19001490004	2022	SELVATICI EMILIO	No	No	008	003	010		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	Consolidamento ponti 2021 - Ponte Monte Coralli	1	0.00	250,000.00	0.00	0.00	250,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520190001	20000-19		2022	COVERI CLAUDIO	No	No	008	003	010		03 - Recupero	05.11 - Beni culturali	RESIDENZA MUNICIPALE - RESTAURO CONSOLIDAMENTO E VALORIZZAZIONE DEL COMPLESSO	1	0.00	2,035,000.00	0.00	0.00	2,035,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520210006			2022	COVERI CLAUDIO	No	No	008	003	010		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Scuola secondaria di 1° grado Granarolo - ADEGUAMENTO SISMICO	1	0.00	3,250,000.00	0.00	0.00	3,250,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520210011			2022	COVERI CLAUDIO	No	No	008	003	010		04 - Ristrutturazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	PALESTRA CAVALLERIZZA - ADEGUAMENTO SISMICO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA	2	0.00	500,000.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520210012			2022	COVERI CLAUDIO	No	No	008	003	010		04 - Ristrutturazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	STADIO BRUNO NERI - ADEGUAMENTI E MANUTENZIONE STRAORDINARIA	3	0.00	500,000.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520210015			2022	SELVATICI EMILIO	No	No	008	003	010		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	CONSOLIDAMENTO PONTE CICLOPEDONALE CHIUSA DI ERRANO	2	0.00	300,000.00	0.00	0.00	300,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520210016			2022	SELVATICI EMILIO	No	No	008	003	010		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE PONTE VERDE VIA S. MARTINO	2	0.00	150,000.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00			
L0035785039520210021			2022	COVERI CLAUDIO	No	No	008	003	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	MIC - Manutenzione straordinaria - SISTEMAZIONE	2	0.00	150,000.00	0.00	0.00	150,000.00	0.00		0.00			

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod . Int. Amm. ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
							8	9			straordinaria		CAVEDIO											
L0035785039520190035	34355-20	J27H18001120004	2023	BARCHI PATRIZIA	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	Interventi di riqualificazione e messa in sicurezza circoscrizione 3° stralcio	1	0.00	0.00	1,350,000.00	0.00	1,350,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210009			2023	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Rione Rosso - 1° stralcio	3	0.00	0.00	300,000.00	0.00	300,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210020			2023	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	06.39 - Opere, impianti ed attrezzature per attività industriali e artigianato	Centro fieristico manutenzioni diverse - Rifacimento piazzale	3	0.00	0.00	200,000.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210022			2023	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	MIC - PALAZZINA LIVERANI - ADEGUAMENTO IMPIANTI ELETTRICI	2	0.00	0.00	200,000.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00		
L0035785039520210023			2023	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		01 - Nuova realizzazione	05.36 - Pubblica sicurezza	NUOVA CASERMA DEI VIGILI DEL FUOCO IN VIA PIERO DELLA FRANCESCA	3	0.00	0.00	3,500,000.00	0.00	3,500,000.00	0.00		0.00		
															10,354,536.66	10,395,330.00	6,197,894.00	0.00	27,085,502.44	0.00		192,000.00		

Note:

- c) Numero intervento = "I" + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
- d) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
- e) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)
- f) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
- g) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
- h) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera oo) del D.Lgs.50/2016
- i) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 commi 11 e 12
- j) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo

- smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.
- k) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- l) Riportare il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C
- m) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale
- n) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

**Tabella D.1**

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

**Tabella D.2**

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

**Tabella D.3**

- a) priorità massima
- b) priorità media
- c) priorità minima

**Tabella D.4**

- a) finanza di progetto
- b) concessione di costruzione e gestione
- c) sponsorizzazione
- d) società partecipate o di scopo
- e) locazione finanziaria
- f) contratto di disponibilità
- 9. altro

**Tabella D.5**

- (1) modifica ex art.5 comma 9 lettera b)
- (2) modifica ex art.5 comma 9 lettera c)
- (3) modifica ex art.5 comma 9 lettera d)
- (4) modifica ex art.5 comma 9 lettera e)
- (5) modifica ex art.5 comma 11

**SCHEDA E: INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE**

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbani stica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L0035785039520190002	J21E18000080002	Residenza comunale - rifacimento copertura servizio tributi	COVERI CLAUDIO	280,000.00	280,000.00	C P A	1	S i	S i	4			
L0035785039520190010	J26J17000040006	Scuole elementari Pirazzini - prevenzione incendi	COVERI CLAUDIO	166,556.00	166,556.00	A D N	1	S i	S i	2			
L0035785039520190012	J26J17000050006	Scuola media Lanzoni - prevenzione incendi	COVERI CLAUDIO	150,000.00	150,000.00	A D N	1	S i	S i	2			
L0035785039520190013	J26J17000060006	Scuola media Strocchi - prevenzione incendi	COVERI CLAUDIO	200,000.00	200,000.00	A D N	1	S i	S i	2			
L0035785039520190016	J27C19000020004	Palestra scuola media Strocchi - Adeguamento sismico	COVERI CLAUDIO	492,661.00	540,000.00	A D N	1	S i	S i	2			
L0035785039520200004	J23H19000610004	Scuola secondaria di 1° grado "Strocchi" - Corpo aule Sud - Adeguamento sismico	COVERI CLAUDIO	40,000.00	600,000.00	A D N	1	S i	S i	2			
L0035785039520200005	J23H19000630006	Scuola secondaria di 1° grado "Strocchi" - Corpo aule Nord - Adeguamento sismico	COVERI CLAUDIO	100,000.00	600,000.00	A D N	1	S i	S i	2			
L0035785039520200007	J23H19000670006	Scuola dell'infanzia "Rodari" di Cosina - Adeguamento sismico	COVERI CLAUDIO	300,000.00	300,000.00	A D N	1	S i	S i	2			
L0035785039520200008	J23H19000660006	Scuola primaria "Alberghi" di Reda - Adeguamento sismico	COVERI CLAUDIO	300,000.00	300,000.00	A D N	1	S i	S i	2			
L0035785039520200010	J29E19000800004	Scuola materna "Borgo Tulio" intervento strutturale	COVERI CLAUDIO	150,000.00	150,000.00	A D N	1	S i	S i	2			
L0035785039520190024	J21B18000350004	Tombinamento Via Firenze	SELVATICI EMILIO	250,000.00	250,000.00	U R B	1	S i	S i	2			
L0035785039520190		Consolidamento ponti											

0026	J26B19000350004	2020 - Ponte delle Grazie	SELVATICI EMILIO	250,000.00	250,000.00	A D N	1	S i	S i	2		
L00357850395201900034	J27H18001110004	Interventi di riqualificazione e messa in sicurezza circonvallazione 2° stralcio	BARCHI PATRIZIA	775,000.00	775,000.00	M I S	1	S i	S i	2		
L00357850395201900038	J29I18000190004	Rigenerazione Urbana	BARCHI PATRIZIA	421,862.00	2,355,488.78	U R B	1	S i	S i	3		
L00357850395201900051	J27H19001480004	Consolidamento muro di sostegno della circonvallazione - Graziola	SELVATICI EMILIO	140,000.00	140,000.00	C P A	2	S i	S i	2		
L0035785039520200027	J21B20000720001	LAVORI DI AMPLIAMENTO DELLA RETE CICLABILE - CICLOVIE URBANE (DECRETO MIT 12/08/20)	SELVATICI EMILIO	198,457.66	203,457.66	U R B	1	S i	S i	2		
L00357850395201900039	J23G18000060004	Teatro Masini interventi	COVERI CLAUDIO	210,000.00	210,000.00	C P A	1	S i	S i	2		
L0035785039520200019	J21I19000020006	Riqualificazione Energetica Magazzino via Argine Lamone	Donati Massimo	300,000.00	300,000.00	A D N	1	S i	S i	3		
L0035785039520200020	J21F19000100007	Riqualificazione Energetica Media Strocchi	Donati Massimo	350,000.00	350,000.00	A D N	1	S i	S i	3		
L00357850395201900046	J22F20000810006	Centro Polivalente di Protezione Civile Celle 3° stralcio - Completamento e sistemazione area esterna	Donati Massimo	600,000.00	600,000.00	M I S	1	S i	S i	2		
L0035785039520200022	J26E20000010005	PALESTRA SCUOLA MEDIA STROCCHI ADEGUAMENTO ALLE NORME DI PREVENZIONE INCENDI	COVERI CLAUDIO	150,000.00	150,000.00	A D N	1	S i	S i	2		
L0035785039520200018	J27H20002120001	Consolidamento ponti 2021	SELVATICI EMILIO	200,000.00	200,000.00	C P A	1	S i	S i	2		
L0035785039520200006	J23H19000680006	Scuola secondaria di 1° grado "Strocchi" - Corpo uffici e aula magna - Adeguamento sismico	COVERI CLAUDIO	100,000.00	600,000.00	A D N	1	S i	S i	2		
L00357850395202100001	J28C21000000004	Residenza Comunale - completamento infissi - Manutenzioni varie	COVERI CLAUDIO	125,000.00	125,000.00	V A B	2	S i	S i	2		
L00357850395202100003	J26J21000000005	RESIDENZA MUNICIPALE RESTAURO CONSOLIDAMENTO E VALORIZZAZIONE DEL COMPLESSO - 1° STRALCIO	COVERI CLAUDIO	600,000.00	600,000.00	V A B	1	S i	S i	2		
L00357850395202100005	J28B21000000000	Scuola secondaria di 1° grado Strocchi -	COVERI CLAUDIO	150,000.00	150,000.00	M	2	S	S	2		

	4	Sostituzione Inffissi				I S		i	i			
L0035785039520210007	J27B20000720005	SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO BENDANDI ADEGUAMENTO SISMICO CORPO PALESTRA	COVERI CLAUDIO	488,000.00	488,000.00	A D N	1	S i	S i	2		
L0035785039520210008	J21D21000010004	SCUOLA PRIMARIA CARCHIDIO- STROCCHI - RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA C.T.	COVERI CLAUDIO	200,000.00	200,000.00	A M B	1	S i	S i	2		
L0035785039520210010	J28H21000000004	Palabubani - sistemazione area esterna e cabina Enel	COVERI CLAUDIO	150,000.00	150,000.00	M I S	3	S i	S i	2		
L0035785039520210013	J22B21000000004	STADIO BRUNO NERI - REALIZZAZIONE DI STRUTTURA PREFABBRICATA - BAR	COVERI CLAUDIO	200,000.00	200,000.00	M I S	3	S i	S i	2		
L0035785039520210014	J27H21000010004	CONSOLIDAMENTO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA - PONTE VIA FRATELLI ROSSELLI	SELVATICI EMILIO	150,000.00	150,000.00	C P A	2	S i	S i	2		
L0035785039520210017	J27H21000020004	Manutenzione e ristrutturazione della segnaletica stradale non luminosa, verticale, orizzontale e complementare	SELVATICI EMILIO	200,000.00	200,000.00	C P A	3	S i	S i	2		
L0035785039520210018	J27H21000030001	INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DEL TERRITORIO - RIDUZIONE DISSESTO IDROGEOLOGICO - Sistemazione idraulica fossi-	SELVATICI EMILIO	140,000.00	140,000.00	C P A	1	S i	S i	2		
L0035785039520210019	J21E21000020004	Rifacimento impianto di illuminazione pubblica cia Fornarina, via Testi	COVERI CLAUDIO	120,000.00	120,000.00	A M B	2	S i	S i	2		
L0035785039520210024	J21B20000440004	COSTRUZIONE CENTRO DEL RIUSO	COVERI CLAUDIO	207,000.00	207,000.00	M I S	1	S i	S i	2		
L0035785039520210025	J27H21000060004	Interventi di riqualificazione e messa sicurezza viabilità del centro urbano	SELVATICI EMILIO	300,000.00	300,000.00	C P A	2	S i	S i	2		
L0035785039520210026	J27H21000070004	Interventi di riqualificazione e messa sicurezza viabilità del forese lato valle	SELVATICI EMILIO	350,000.00	350,000.00	C P A	2	S i	S i	2		
L0035785039520210027	J27H21000080004	Interventi di riqualificazione e messa sicurezza viabilità del forese lato monte	SELVATICI EMILIO	350,000.00	350,000.00	C P A	2	S i	S i	2		
L0035785039520210028	J27H21000090004	Riqualificazione e messa in sicurezza marciapiedi alberati lato valle	SELVATICI EMILIO	150,000.00	150,000.00	C P A	2	S i	S i	2		
L0035785039520210029	J27H210001000	Riqualificazione e messa in sicurezza	SELVATICI EMILIO	155,000.00	155,000.00	C	2	S	S	2		

	04	marciapiedi in aree scolastiche				P A		i	i				
L0035785039520210 0030	J27H210001100 04	Riqualificazione e messa in sicurezza marciapiedi alberati lato monte	SELVATICI EMILIO	195,000.00	195,000.00	C P A	2	S i	S i	2			

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

**Tabella E.1**      ADN - Adeguamento normativo

AMB - Qualità ambientale

COP - Completamento Opera Incompiuta CPA - Conservazione del patrimonio

MIS - Miglioramento e incremento di servizio URB - Qualità urbana

VAB - Valorizzazione beni vincolati DEM - Demolizione

Opera Incompiuta

DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

**Tabella E.2**

- (1) progetto di fattibilit tecnico - economica: "documento di fattibilit delle alternative progettuali".
- (2) progetto di fattibilit tecnico - economica: "documento finale".
- (3) progetto definitivo
- (4) progetto esecutivo

**SCHEDA F: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E  
NON AVVIATI**

<b>Codice Unico Intervento - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>Descrizione dell'intervento</b>	<b>Importo intervento</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>

Note

(1) breve descrizione dei motivi

	<b>SPESE PER MISSIONE</b>	<b>TOTALI 2021</b>	<b>TOTALE 2022</b>	<b>TOTALE 2023</b>
MISSIONE 1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	<b>2.706.300,00</b>	<b>2.810.000,00</b>	<b>3.760.000,00</b>
MISSIONE 4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	<b>3.702.217,00</b>	<b>4.810.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
MISSIONE 5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI	<b>595.000,00</b>	<b>228.000,00</b>	<b>500.000,00</b>
MISSIONE 6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	<b>896.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	-
MISSIONE 8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	<b>60.000,00</b>	-	-
MISSIONE 9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	<b>560.000,00</b>	-	-
MISSIONE 10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	<b>4.551.087,66</b>	<b>850.000,00</b>	<b>1.500.000,00</b>
MISSIONE 12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	<b>50.000,00</b>	-	-
MISSIONE 14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	<b>708.862,00</b>	<b>1.200.330,00</b>	<b>847.894,00</b>
<b>TOTALE</b>		<b>13.829.466,66</b>	<b>10.898.330,00</b>	<b>6.657.894,00</b>

MISSIONE		ANNO 2021					ANNO 2022					ANNO 2023				
1	Ristrutturazione Chiesa dei Servi e canonica															
1	Palazzo del Podestà -completamento lavori 1° e 2° stralcio	90.000,00	90.000,00	C												
1	Palazzo del Podestà - sistemazione pavimentazione esterna e arredi						500.000,00	500.000,00	C							
1	Sede uffici comunali - Adeguamento alla normativa in materia di messa in sicurezza luoghi di lavoro - D.LGS. 81/2008	80.000,00	80.000,00	C												
1	Sede uffici comunali - Adeguamento alla normativa in materia di messa in sicurezza luoghi di lavoro - D.LGS. 81/2008						80.000,00	80.000,00	C							
1	Sede uffici comunali - Adeguamento alla normativa in materia di messa in sicurezza luoghi di lavoro - D.LGS. 81/2008											90.000,00	90.000,00	C		
1	Residenza Comunale - completamento infissi - Sistemazione intonaco ingresso Molinella e Scalone principale	125.000,00	125.000,00	C												
1	Palazzo ex Giudici di Pace - Rifacimento infissi esterni	30.000,00	30.000,00	C												
1	Riqualificazione energetica magazzino argine Lamone	300.000,00	180.000,00	C	120.000,00	S										
1	Residenza municipale restauro consolidamento e valorizzazione del complesso - 1' stralcio	600.000,00	200.000,00	C	400.000,00	R										
1	Residenza municipale restauro consolidamento e valorizzazione del complesso - 2' stralcio						2.035.000,00			2.035.000,00	S					
1	Torre Civica - messa in sicurezza	50.000,00	50.000,00	C												
1	Residenza comunale - rifacimento copertura servizio tributi	280.000,00	238.000,00	C	42.000,00	T										
1	Interventi di riqualificazione immobili comunali	100.000,00	100.000,00	C						-						
1	Adeguamento archivio Residenza Comunale						100.000,00	100.000,00	C							
1	Nuova caserma dei vigili del fuoco in via Piero Della Francesca											3.500.000,00	700.000,00	M	2.800.000,00	S
1	Centro Polivalente di Protezione Civile - Celle 3° - stralcio completamento e sistemazione area esterna	600.000,00	420.000,00	M	180.000,00	R										
1	Manutenzioni straordinarie a immobili comunali (trasferimenti)	30.000,00	30.000,00	C												
1	Permuta immobile Via Lanzoni - locali Commenda	90.000,00	90.000,00	C												
1	Agenzia del demanio (25% permuta Piazza Lanzoni - Locali comemnad commenda ai sensi normativa federalismo demaniale)	22.500,00	22.500,00	C												
1	Ex Scuola Media Cova - intervento urgente di sistemazione sommità della facciata su via Cavour	48.800,00	48.800,00	C												
1	Palazzo Zanelli riqualificazione energetica C.T.						40.000,00			40.000,00	S					
1	Riqualificazione impianti termoidraulici	30.000,00	30.000,00	C												
1	Pinacoteca riqualificazione energetica C.T.						20.000,00			20.000,00	S					

MISSIONE		ANNO 2021					ANNO 2022					ANNO 2023				
1	Anagrafe riqualificazione energetica C.T.						35.000,00	3.000,00	C	32.000,00	S					
1	Riqualificazione energetica centrale termica Martiri Di Cefalonia											109.000,00	109.000,00	C		
1	Riqualificazione energetica c.t. scuola elementare Gulli											61.000,00	61.000,00	C		
1	Acquisto attrezzature e arredi per servizi comunali	30.000,00	30.000,00	C												
1	Fondo spese tecniche per servizi e di ingegneria e architettura	200.000,00	200.000,00	C												
<b>TOTALE MISSIONE 1</b>		<b>2.706.300,00</b>					<b>2.810.000,00</b>					<b>3.760.000,00</b>				
<b>FINANZIAMENTI</b>												<b>FINANZIAMENTI</b>				
	<b>C - COMUNE</b>	<b>1.544.300,00</b>						<b>683.000,00</b>				<b>C - COMUNE</b>	<b>260.000,00</b>			
	<b>M - MUTUI</b>	<b>420.000,00</b>										<b>M - MUTUI</b>	<b>700.000,00</b>			
	<b>T - TERZI</b>	<b>42.000,00</b>										<b>T - TERZI</b>				
	<b>R - REGIONE</b>	<b>580.000,00</b>										<b>R - REGIONE</b>				
	<b>S- STATO</b>	<b>120.000,00</b>						<b>2.127.000,00</b>				<b>S- STATO</b>	<b>2.800.000,00</b>			
	<b>TOTALE</b>	<b>2.706.300,00</b>						<b>2.810.000,00</b>				<b>TOTALE</b>	<b>3.760.000,00</b>			

MISSIONE		ANNO 2021					ANNO 2022					ANNO 2023				
4	Scuola secondaria di 1° grado Bendandi adeguamento sismico corpo palestra	488.000,00	192.952,41	C	295.047,59	R										
4	Scuola dell'infanzia Rodari di Cosina - adeguamento sismico	300.000,00	30.000,00	C	270.000,00	R										
4	Scuola materna Borgo Tuliero intervento strutturale	150.000,00			150.000,00	R										
4	Interventi straordinari ed adeguamenti scuole materne	30.000,00	30.000,00	C												
4	Scuola primaria Alberghi di Reda - adeguamento sismico	300.000,00	30.000,00	C	270.000,00	R										
4	Scuola primaria Carchidio-Strocchi - Riqualificazione energetica C.T.	200.000,00	30.000,00	C	170.000,00	S										
4	Scuole elementari - manutenzioni ed adeguamenti	30.000,00	30.000,00	C												-
4	Scuole elementari Pirazzini - prevenzione incendi	166.556,00	166.556,00	C				-								-
4	Scuola primaria Martiri di Cefalonia - Ripristino cornicione	50.000,00	50.000,00	C												
4	Fondo spese tecniche per verifiche di vulnerabilità e progettazione sismica	100.000,00	100.000,00	C												
4	Scuola media Lanzoni - prevenzione incendi	150.000,00	80.000,00	C	70.000,00	R				-						-
4	Scuola media Strocchi - Palestra - rifacimento impianto elettrico	95.000,00	95.000,00	C												
4	Scuola secondaria di 1° grado Strocchi - corpo aule sud - adeguamento sismico	40.000,00	60.000,00	C	540.000,00	R	560.000,00									
4	Scuola secondaria di 1° grado Strocchi - corpo aule nord - adeguamento sismico	100.000,00	60.000,00	C	540.000,00	R	500.000,00									
4	Scuola secondaria di 1° grado Strocchi - Uffici e aula magna - adeguamento sismico	100.000,00	60.000,00	C	540.000,00	R	500.000,00									
4	Scuola secondaria di 1° grado Granarolo - Adeguamento sismico						3.250.000,00	325.000,00	M		2.925.000,00	R				
4	Palestra scuola media Strocchi - Adeguamento sismico	492.661,00	6.661,00	C	486.000,00	R										
4	Scuola media Strocchi - Prevenzione incendi	200.000,00	130.000,00	C	70.000,00	R										
4	Palestra scuola media Strocchi - Prevenzione incendi	150.000,00	80.000,00	C	70.000,00	R										
4	Scuola secondaria di 1° grado Strocchi - Sistemazione portici di accesso alla Palestra												50.000,00	50.000,00	C	
4	Scuola secondaria di 1° grado Strocchi - Sostituzione Infissi	150.000,00	150.000,00	C												
4	Riqualificazione energetica media Strocchi	350.000,00	210.000,00	C	140.000,00	S										

MISSIONE		ANNO 2021			ANNO 2022			ANNO 2023		
4	Scuole medie - manutenzioni ed adeguamenti	20.000,00	20.000,00	C						
4	Polo ceramico - Romagna Tec - Sistemazione copertura	40.000,00	40.000,00	C						
<b>TOTALE MISSIONE 4</b>		<b>3.702.217,00</b>				<b>4.810.000,00</b>			<b>50.000,00</b>	
<b>FINANZIAMENTI</b>						<b>FINANZIAMENTI</b>			<b>FINANZIAMENTI</b>	
						FPV DA 2021	1.560.000,00			
	<b>C - COMUNE</b>	<b>1.651.169,41</b>				<b>C - COMUNE</b>			<b>C - COMUNE</b>	<b>50.000,00</b>
	<b>M - MUTUI</b>					<b>M - MUTUI</b>	<b>325.000,00</b>		<b>M - MUTUI</b>	
	<b>T - TERZI</b>					<b>T - TERZI</b>			<b>T - TERZI</b>	
	<b>R - REGIONE</b>	<b>3.301.047,59</b>				<b>R - REGIONE</b>	<b>2.925.000,00</b>		<b>R - REGIONE</b>	
	<b>S- STATO</b>	<b>310.000,00</b>				<b>S- STATO</b>			<b>S- STATO</b>	
	<b>TOTALE</b>	<b>5.262.217,00</b>				<b>TOTALE</b>	<b>4.810.000,00</b>		<b>TOTALE</b>	<b>50.000,00</b>
	a detrarre per FPV 2022	- 1.560.000,00								
	<b>TOTALE</b>	<b>3.702.217,00</b>								

MISSIONE		ANNO 2021					ANNO 2022					ANNO 2023		
5	Interventi strutturali Chiostro Commenda	90.000,00	90.000,00	C			-	-		-	-			
5	Miglioramento funzionalità e spazi della biblioteca comunale	5.000,00			5.000,00	R	-	-		-	-			
5	Accantonamento oneri di urbanizzazione second. per Enti Religiosi	20.000,00	20.000,00	C										
5	MIC - Sistemazione cortile interno	90.000,00	90.000,00	C										
5	MIC - Palazzina Liverani - Adeguamento impianti elettrici											200.000,00	200.000,00	M
5	MIC - Manutenzione straordinaria - Biblioteca MIC e giocare con l'arte restauro e adeguamento impianti antincendio	80.000,00	48.000,00	C	32.000,00	R								
5	MIC - Manutenzione straordinaria - Sistemazione cavedio						150.000,00	150.000,00	C					
5	Rione Rosso: restauro ala ovest con messa in sicurezza della cucina	100.000,00	100.000,00	M										
5	Teatro masini - interventi strutturali	210.000,00	210.000,00	C										
5	Riqualificazione energetica MIC						78.000,00			78.000,00	S			
5	Rione Rosso - 1° stralcio											300.000,00	300.000,00	C
	<b>TOTALE</b>	<b>595.000,00</b>					<b>228.000,00</b>					<b>500.000,00</b>		
	<b>FINANZIAMENTI</b>						<b>FINANZIAMENTI</b>					<b>FINANZIAMENTI</b>		
	C - COMUNE	458.000,00					C - COMUNE	150.000,00				C - COMUNE	300.000,00	
	M - MUTUI	100.000,00					M - MUTUI					M - MUTUI	200.000,00	
	T - TERZI						T - TERZI					T - TERZI		
	R - REGIONE	37.000,00					R - REGIONE					R - REGIONE		
	S- STATO						S- STATO	78.000,00				S- STATO		
	<b>TOTALE</b>	<b>595.000,00</b>					<b>TOTALE</b>	<b>228.000,00</b>				<b>TOTALE</b>	<b>500.000,00</b>	

MISSIONE		ANNO 2021					ANNO 2022			ANNO 2023
6	Stadio Bruno Neri- Realizzazione di struttura prefabbricata - bar	200.000,00	200.000,00	C						
6	Stadio Bruno Neri - Adeguamenti e manutenzione straordinaria						500.000,00	500.000,00	M	
6	Palestra Cavallerizza - Adeguamento sismico e manutenzione straordinaria						500.000,00	500.000,00	M	
6	Palabubani - Sistemazione area esterna e cabina Enel	150.000,00	150.000,00	C						
6	Rimborsi per manutenzione straordinaria interventi di sostituzione fari campo basket via s. Pellico e palestra Strocchi - pallavolo	10.000,00	10.000,00	C						
6	Rimborsi per manutenzione straordinaria impianti sportivi comunali	100.000,00	100.000,00	C						
6	Rimborso per rifacimento spogliatoi Graziola	40.000,00			40.000,00	R				
6	Manutenzione straordinaria impianti sportivi	30.000,00	30.000,00	C						
6	Rimborsi per manutenzione straordinaria immobili sportivi comunali (piscina comunale docce)	36.000,00	36.000,00	C						
6	Rimborsi al concessionario per nuova palestra e campi da parte del campus	330.000,00	330.000,00	M						
	<b>TOTALE</b>	<b>896.000,00</b>					<b>1.000.000,00</b>			
	<b>FINANZIAMENTI</b>						<b>FINANZIAMENTI</b>			
	<b>C - COMUNE</b>	<b>526.000,00</b>					<b>C - COMUNE</b>			
	<b>M - MUTUI</b>	<b>330.000,00</b>					<b>M - MUTUI</b>	<b>1.000.000,00</b>		
	<b>T - TERZI</b>						<b>T - TERZI</b>			
	<b>R - REGIONE</b>	<b>40.000,00</b>					<b>R - REGIONE</b>			
	<b>S- STATO</b>						<b>S- STATO</b>			
	<b>TOTALE</b>	<b>896.000,00</b>					<b>TOTALE</b>	<b>1.000.000,00</b>		

MISSIONE			2021			ANNO 2022	ANNO 2023
8	36145	Restituzione oneri a seguito rinuncia lavori	60.000,00	60.000,00	C		
<b>TOTALE MISSIONE 8</b>			60.000,00				
		<b>FINANZIAMENTI</b>					
		<b>C - COMUNE</b>	60.000,00				

MISSIONE		ANNO 2021			ANNO 2022	ANNO 2023
9	Interventi straordinari e messa in sicurezza aree verdi	80.000,00	80.000,00	C		
9	Acquisto attrezzature ed automezzi - Servizio Ambiente	120.000,00	120.000,00	C		
9	Riqualficazioni ambientali finanziati con attività estrattive	37.500,00	37.500,00	C		
9	Attività estrattive - Quota regionale	12.500,00	12.500,00	C		
9	Manutenzione straordinaria aree verdi	100.000,00	100.000,00	C		
9	Manutenzione straordinaria viale Cittadini	110.000,00	110.000,00	C		
9	Eliminazione barriere architettoniche	100.000,00	100.000,00	C		
	<b>TOTALE</b>	<b>560.000,00</b>				
	<b>FINANZIAMENTI</b>					
	<b>C - COMUNE</b>	<b>560.000,00</b>				

MISSIONE		ANNO 2021				ANNO 2022			ANNO 2023		
10	Consolidamento strutturale ponte verde via S. Martino					150.000,00	150.000,00	C			
10	Consolidamento ponte ciclopedonale Chiusa di Errano					300.000,00	300.000,00	C			
10	Consolidamento ponti	200.000,00			200.000,00	-	-				
10	Consolidamento e manutenzione straordinaria - Ponte via Fratelli Rosselli	150.000,00	150.000,00	C							
10	Tombinamento via Firenze	250.000,00	250.000,00	C							
10	Contributi manutenzione strade vicinali	20.000,00	20.000,00	C							
10	Interventi di riqualificazione e messa in sicurezza viabilità del centro urbano	300.000,00		M							
10	Interventi di riqualificazione e messa in sicurezza viabilità del forese lato valle	350.000,00		M							
10	Interventi di riqualificazione e messa in sicurezza viabilità del forese lato monte	350.000,00		M							
10	Riqualificazione e messa in sicurezza marciapiedi alberati lato valle	150.000,00		M						-	
10	Riqualificazione e messa in sicurezza marciapiedi in aree scolastiche	155.000,00		M							
10	Riqualificazione e messa in sicurezza marciapiedi alberati lato monte	195.000,00		M							
10	Riqualificazione graduale delle fermate bus (accesso disabili e sicurezza)	50.000,00	50.000,00	C							
10	Lavori di ampliamento della rete ciclabile	198.457,66			198.457,66	S					
10	Fornitura con posa in opera, manutenzione e ristrutturazione della segnaletica stradale non luminosa, verticale, orizzontale e complementare	200.000,00	200.000,00	C							
10	Interventi di messa in sicurezza del territorio - riduzione dissesto idrogeologico - Sistemazione idraulica fossi	140.000,00			140.000,00	S					
10	Consolidamento ponti 2021 - Ponte Monte Coralli					250.000,00	250.000,00	S			
10	Consolidamento ponti 2021 - Ponte Delle Grazie	250.000,00			250.000,00	S	-			-	
10	Consolidamento muro di sostegno della Circonvallazione	140.000,00			140.000,00	S					
10	Interventi di riqualificazione e messa in sicurezza circonvallazione 2° stralcio	775.000,00			775.000,00	R					
10	Interventi di riqualificazione e messa in sicurezza circonvallazione 3° stralcio								1.350.000,00	1.350.000,00	M
10	Contributo alla provincia per la quota parte della rotatoria di via Pana - Silvestro	164.630,00	164.630,00	C							
10	Rinnovo impianti pubblica illuminazione	38.000,00	38.000,00	C							
10	Rifacimento impianto illuminazione Borgo Prati e via Ospitalacci	60.000,00	60.000,00	C							
10	Rifacimento impianto di illuminazione pubblica via Fornarina, via Testi	120.000,00	120.000,00	C							

MISSIONE		ANNO 2021					ANNO 2022				ANNO 2023		
10	Rifacimenti parziali d'impianti di illuminazione pubblica nel territorio faentino	65.000,00	65.000,00	C									
10	Illuminazione pubblica - Manutenzione straordinaria	80.000,00	80.000,00	C									
10	Interventi iniziali appalti di servizi - Illuminazione pubblica	150.000,00	150.000,00	C									
10	Interventi iniziali appalti di servizi - Illuminazione pubblica		-				150.000,00	150.000,00	C				
10	Interventi iniziali appalti di servizi - illuminazione pubblica		-								150.000,00	150.000,00	C
<b>TOTALE MISSIONE 10</b>		<b>4.551.087,66</b>					<b>850.000,00</b>				<b>1.500.000,00</b>		
<b>FINANZIAMENTI</b>							<b>FINANZIAMENTI</b>				<b>FINANZIAMENTI</b>		
	C - COMUNE	1.347.630,00					C - COMUNE		600.000,00		C - COMUNE	150.000,00	
	M - MUTUI	1.500.000,00					M - MUTUI				M - MUTUI	1.350.000,00	
	T - TERZI						T - TERZI				T - TERZI		
	R - REGIONE	775.000,00					R - REGIONE				R - REGIONE		
	S- STATO	928.457,66					S- STATO		250.000,00		S- STATO		
	<b>TOTALE</b>	<b>4.551.087,66</b>					<b>TOTALE</b>		<b>850.000,00</b>		<b>TOTALE</b>	<b>1.500.000,00</b>	-

MISSIONE		ANNO 2021			ANNO 2022	ANNO 2023
12	Verifiche statiche e consolidamento vulnerabilità sismica (Osservanza e Cimiteri vari)	50.000,00	50.000,00	C		
	<b>TOTALE</b>	<b>50.000,00</b>				
	<b>FINANZIAMENTI</b>					
	<b>C - COMUNE</b>	<b>50.000,00</b>				
	<b>M - MUTUI</b>					
	<b>T - TERZI</b>					
	<b>R - REGIONE</b>					
	<b>S- STATO</b>					
	<b>TOTALE</b>	<b>50.000,00</b>				

MISSIONE		ANNO 2021					ANNO 2022				ANNO 2023		
14	Centro fieristico manutenzioni diverse - Rifacimento manto di copertura "Padiglione B"	80.000,00			80.000,00	R		-				-	
14	Centro fieristico manutenzioni diverse - Rifacimento piazzale							-			200.000,00	200.000,00	C
14	Rigenerazione urbana	421.862,00	1.396.591,00	M	873.495,00	R	1.200.330,00	FPV			647.894,00		FPV
14	Costruzione centro del riuso	207.000,00	57.000,00	C	150.000,00	T							
<b>TOTALE MISSIONE 14</b>		<b>708.862,00</b>					<b>1.200.330,00</b>				<b>847.894,00</b>		
	<b>FINANZIAMENTI</b>						<b>FINANZIAMENTI</b>				<b>FINANZIAMENTI</b>		
							<b>FPV DA 2021</b>	<b>1.200.330,00</b>			<b>FPV DA 2021</b>	<b>647.894,00</b>	
	<b>C - COMUNE</b>	<b>57.000,00</b>			953.495,00		<b>C - COMUNE</b>				<b>C - COMUNE</b>	<b>200.000,00</b>	
	<b>M - MUTUI</b>	<b>1.396.591,00</b>					<b>M - MUTUI</b>				<b>M - MUTUI</b>		
	<b>T - TERZI</b>	<b>150.000,00</b>					<b>T - TERZI</b>				<b>T - TERZI</b>		
	<b>R - REGIONE</b>	<b>953.495,00</b>					<b>R - REGIONE</b>				<b>R - REGIONE</b>		
	<b>S- STATO</b>						<b>S- STATO</b>				<b>S- STATO</b>		
	<b>TOTALE</b>	<b>2.557.086,00</b>					<b>TOTALE</b>	<b>1.200.330,00</b>			<b>TOTALE</b>	<b>847.894,00</b>	
	<b>a detrarre per FPV 2022 - 2023</b>	<b>- 1.848.224,00</b>											
	<b>TOTALE</b>	<b>708.862,00</b>											

FONTI DI FINANZIAMENTO		2021	2022	2023	TOTALE
FPV	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO		3.408.224,00	647.894,00	
C	COMUNE	6.254.099,41	1.433.000,00	960.000,00	8.647.099,41
R	REGIONE	5.686.542,59	2.925.000,00		8.611.542,59
S	STATO	1.358.457,66	2.455.000,00	2.800.000,00	6.613.457,66
T	TERZI	192.000,00			192.000,00
M	MUTUI	3.746.591,00	1.325.000,00	2.250.000,00	7.321.591,00
	<b>TOTALE</b>	<b>17.237.690,66</b>	<b>11.546.224,00</b>	<b>6.657.894,00</b>	<b>31.385.690,66</b>

## Programmazione di edilizia scolastica

La concessione di finanziamenti da parte dello Stato per interventi di edilizia scolastica avviene dal 2015 mediante i Piani triennali di edilizia scolastica, articolati in singole annualità.

Il piano nazionale di edilizia scolastica è stato introdotto nell'ordinamento dal decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito in legge 17 dicembre 2012, n. 221, che all'art.11, commi 4 bis e 4 ter prevedeva che il Ministero dell'Istruzione definisse con proprio decreto " le priorità strategiche, le modalità e i termini per la predisposizione e per l'approvazione di appositi piani triennali, articolati in singole annualità, nonché i relativi finanziamenti" e che l'inserimento degli interventi avvenisse da parte degli enti locali proprietari degli immobili adibiti all'uso scolastico mediante domanda alla Regione.

La programmazione unica triennale nazionale degli interventi di edilizia scolastica è stata redatta per la prima volta con riferimento al triennio 2015-2017 con il decreto interministeriale 23 gennaio 2015 (MEF-MIUR-MIT), emanato al fine di dare attuazione all'art. 10 del D.L. 104/2013 (L. 128/2013), che ha autorizzato le regioni, per interventi di edilizia scolastica, a stipulare mutui con la Banca europea per gli investimenti (cd. Mutui BEI).

La programmazione nazionale per il triennio 2015-2017 è stata predisposta con DM 29 maggio 2015, n. 322 ed è stata aggiornata, per il 2016, con DM 14 ottobre 2016, n. 790 e, per il 2017, con DM 13 marzo 2018, n. 216.

Successivamente, il D.lgs. 65/2017 (art. 3, co. 4-8) ha stabilito che dal 2018 sono ammessi nella programmazione unica triennale nazionale anche gli interventi di ristrutturazione, miglioramento, messa in sicurezza, adeguamento antisismico, efficientamento energetico e riqualificazione di immobili di proprietà pubblica da destinare ai Poli per l'infanzia per l'accoglienza, in un unico plesso o in edifici vicini, di più strutture di educazione e di istruzione per bambini fino a 6 anni.

La definizione di una nuova programmazione unica nazionale degli interventi in materia di edilizia scolastica per il triennio 2018-2020 è stata avviata con D.l. 3 gennaio 2018 ed è stata approvata con DM 12 settembre 2018, n. 615 (poi rettificata con DM 10 dicembre 2018, n. 849).

Gli interventi inseriti nell'annualità 2018 sono stati finanziati, limitatamente alle risorse disponibili, con DM 1° febbraio 2019, n.87, con i cd. Mutui Bei (mutui agevolati con oneri di ammortamento a carico dello Stato accesi dalle Regioni).

L'aggiornamento del piano triennale 2018-2020 per l'annualità 2019-2020 è stato adottato con DM 618 del 30 luglio 2019.

Gli interventi inseriti nell'annualità 2019 sono stati finanziati, limitatamente alle risorse disponibili, con DM 10 marzo 2020, n. 175 (I piano di € 510.000.000,00) e con DM 25 luglio 2020, n.71 (II piano di € € 320.000.000,00)

Con comunicazione Prot. N. 30583 del 21/10/2020 il Ministero dell'Istruzione ha avviato l'aggiornamento del piano triennale 2018-2020 per l'annualità 2020 della Programmazione unica nazionale in materia di edilizia scolastica.

Risulta pertanto possibile inserire nel citato piano, oltre a quelli già presenti, ulteriori interventi, fermo restando che allo stato attuale non si hanno informazioni in merito alle risorse disponibili per tale annualità.

Il Comune di Faenza ha provveduto alla candidatura dei seguenti interventi:

- SCUOLA PRIMARIA "ALBERGHI" DI REDA – ADEGUAMENTO SISMICO – 2° STRALCIO - € 200.000,00
- SCUOLA INFANZIA "ARCOBALENO" – BORGO TULIERO – LAVORI VOLTI ALL'ELIMINAZIONE DEL RISCHIO CADUTA ELEMENTI A SOFFITTO- € 150.000,00
- SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO "BENDANDI" – CORPO AULE – ADEGUAMENTO SISMICO - € 1.500.000,00
- SCUOLA PRIMARIA "PIRAZZINI" – ALA DESTRA – MIGLIORAMENTO SISMICO - € 400.000,00
- SCUOLA PRIMARIA "PIRAZZINI" – ALA SINISTRA – MIGLIORAMENTO SISMICO - € 1.500.000,00
- PALESTRA SCUOLA "COVA LANZONI" E "TOLOSANO" – DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE – 1.800.000,00
- SCUOLA DELL'INFANZIA "GIARDINO DEI SOGNI" – ADEGUAMENTO SISMICO - € 600.000,00
- SCUOLA "DON MILANI" – LAVORI VOLTI ALLA RIDUZIONE DEL RISCHIO INCENDIO - € 200.000,00
- SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO "STROCCHII" – SOSTITUZIONE VETRATE - € 250.000,00
- RIFUNZIONALIZZAZIONE DELLA SCUOLA "EX SCUOLA MEDIA LANZONI" - € 8.000.000,00

In relazione alla reale ammissione a finanziamento degli interventi si provvederà alla variazione del piano degli investimenti e del piano triennale delle opere 2021-2023 mediante appositi atti, inserendoli nell'annualità ritenuta più adeguata tenendo in considerazione il livello di progettazione, l'autorizzazione da parte del Ministero dell'Istruzione all'avvio delle procedure di affidamento dei lavori, i tempi concessi per l'avvio e per l'ultimazione dell'intervento, nonché le modalità di reperimento della quota di cofinanziamento (per un importo minimo del 10%).

# **Allegato C**

## **Programma biennale degli acquisti di beni e servizi**

## Programma biennale degli acquisti di beni e servizi 2021/2022

### SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA		
	Disponibilità finanziaria (1)		Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0.00	0.00	0.00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	242,700.00	242,700.00	485,400.00
stanziamenti di bilancio	1,351,122.60	1,908,557.15	3,259,679.75
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00
altro	0.00	0.00	0.00
<b>totale</b>	<b>1,593,822.60</b>	<b>2,151,257.15</b>	<b>3,745,079.75</b>

#### Note:

- 1 La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.
- 2 L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

### SCHEDA B: ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o altra acquisizione e nel cui importo complessivo o l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto o Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITTEZZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)	
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato		codice AUSA		denominazione
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)			
F00357850395202100001	2021		1	No	ITH57	Forniture	16310000-1	FORNITURA MEZZI	2	Valtieri Marco	1	No	200,000.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00			243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA	
F00357850395202100002	2021		1	No	ITH57	Forniture	50870000-4	ATTREZZATURE LUDICHE 2021	2	Valtieri Marco	12	No	80,000.00	0.00	0.00	80,000.00	0.00					
S00357850395202100001	2021		1	No	ITH57	Servizi	77311000-3	MANUTENZIONE STRAORDINARIA AREE VERDI 2021	2	Valtieri Marco	12	No	100,000.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00			243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA	
S00357850395202100002	2021		1	No	ITH57	Servizi	77311000-3	MESSA IN SICUREZZA AREE VERDI 2021	2	Valtieri Marco	12	No	80,000.00	0.00	0.00	80,000.00	0.00					
S00357850395202100005	2021		1	No	ITH57	Servizi	77211500-7	MANUTENZIONE STRAORDINARIA VIALI CITTADINI 2021	2	Valtieri Marco	12	No	110,000.00	0.00	0.00	110,000.00	0.00			243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA	
S00357850395202100007	2021		1	No	ITH57	Servizi	92320000-0	CONCESSIONE DEL PALAZZO DEL PODESTA' E RELATIVA GESTIONE DA PARTE DI UN SOGGETTO TERZO	1	Diamanti Benedetta	72	No	180,000.00	180,000.00	720,000.00	1,080,000.00	1,040,000.00	2		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA	
S00357850395202100008	2021		1	No	ITH57	Servizi	80110000-8	NIDO COMUNALE PEPITO - VIA LAGHI (PERIODO DAL 01/09/2021 AL 31/07/2025)	2	SISTIGU DANIELA	47	Si	184,602.60	507,657.15	1,527,171.45	2,219,431.20	0.00			243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA	
S00357850395202100009	2021		1	No	ITH57	Servizi	92610000-0	GESTIONE PALAZZETTO DELLO SPORT D. BUBANI	2	bosio gastone	60	No	94,900.00	94,900.00	184,700.00	374,500.00	313,500.00	2		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA	
S00357850395202100010	2021		1	No	ITH57	Servizi	90919000-2	PULIZIE TEATRO	1	bosio gastone	24	No	28,060.00	28,060.00	0.00	56,120.00	0.00					
S00357850395202100011	2021		1	No	ITH57	Servizi	90919000-2	PULIZIE PALESTRE NORMALITA'	1	bosio gastone	24	No	32,940.00	75,640.00	42,700.00	151,280.00	0.00			243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA	

F00357850395 202000002	202 1		1		No	ITH57	Forniture	65310000- 9	ENERGIA ELETTRICA 2021	1	COVERI CLAUDIO	12	Si	435,000.00	0.00	0.00	435,000.00	0.00							
S00357850395 202000002	202 1	J23G1900001 0006	2	L0035785039 52019 00001	No	ITH57	Servizi	71200000- 0	INGEGNERIA E ARCHITETTUR A: PROGETTO DEFINITIVO DELLA RESIDENZA MUNICIPALE VALORIZZAZI ON E E CONSOLIDAM EN TO	1	COVERI CLAUDIO	12	No	76,440.00	0.00	0.00	76,440.00	0.00		243054	UNIONE DELLA ROMAGN A FAENTINA				
S00357850395 202100012	202 1		1		No		Servizi	90919000- 2	PULIZIA PALESTRE CHIUSURA ANNO SPORTIVO 2020- 2021	1	bosio gastone		No	68,320.00	0.00	0.00	68,320.00	0.00							
F00357850395 202100003	202 2		1		No	ITH57	Forniture	50870000- 4	ATTREZZATUR E LUDICHE 2022	2	Valtieri Marco	12	No	0.00	80,000.00	0.00	80,000.00	0.00		243054	UNIONE DELLA ROMAGN A FAENTINA				
S00357850395 202100003	202 2		1		No	ITH57	Servizi	77311000- 3	MANUTENZIO NE STRAORDINAR IA AREE VERDI 2022	2	Valtieri Marco	12	No	0.00	100,000.00	0.00	100,000.00	0.00		243054	UNIONE DELLA ROMAGN A FAENTINA				
S00357850395 202100004	202 2		1		No	ITH57	Servizi	77311000- 3	MESSA IN SICUREZZA AREE VERDI 2022	2	Valtieri Marco	12	No	0.00	80,000.00	0.00	80,000.00	0.00		243054	UNIONE DELLA ROMAGN A FAENTINA				
S00357850395 202100006	202 2		1		No	ITH57	Servizi	77211500- 7	MANUTENZIO NE STRAORDINAR IA VIALI CITTADINI 2022	2	Valtieri Marco	12	No	0.00	110,000.00	0.00	110,000.00	0.00		243054	UNIONE DELLA ROMAGN A FAENTINA				
F00357850395 202100005	202 2		1		No	ITH57	Forniture	09123000- 7	GAS NATURALE 2022	2	COVERI CLAUDIO	12	Si	0.00	460,000.00	0.00	460,000.00	0.00							
F00357850395 202100007	202 2		1		No	ITH57	Forniture	65310000- 9	ENERGIA ELETTRICA 2022	2	COVERI CLAUDIO	12	Si	0.00	435,000.00	0.00	435,000.00	0.00							
														1,593,822.60 (13)	2,151,257.15 (13)	2,474,571.45 (13)	6,219,651.20 (13)	1,353,500.00 (13)							

**Note:**

- Codice CUI = sigla settore (F=forniture; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
- Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
- Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente.
- Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
- Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
- Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11
- Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento

- . Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.
- . Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- . Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- . Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
- . Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
- . La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

#### **Tabella B.1**

- . priorità massima
- . priorità media
- . priorità minima

#### **Tabella B.1bis**

- . finanza di progetto
- . concessione di forniture e servizi
- . sponsorizzazione
- . società partecipate o di scopo
- . locazione finanziaria
- . contratto di disponibilità
- 9. altro

#### **Tabella B.2**

- . modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
- . modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
- . modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
- . modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
- . modifica ex art.7 comma 9

#### **Tabella B.2bis**

- . no
- . si
- . si, CUI non ancora attribuito
- . si, interventi o acquisti diver.

**SCHEDA C: ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E  
NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>Codice Unico Intervento - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>Descrizione dell'acquisto</b>	<b>Importo acquisto</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>
S0035785039520 2000003		GESTIONE PALAZZETTO DELLO SPORT "D. BUBANI"	450,000.00	1	Riproposto anno 2021 con variazione di importi
S0035785039520 2000005		SERVIZIO PULIZIE PALESTRE E TEATRO MASINI	190,000.00	1	riproposti interventi di pulizia anno 2021 con variazioni causa COVID

Note

(1) breve descrizione dei motivi

**Allegato D**  
**Elenco incarichi di**  
**collaborazione da**  
**assegnare**  
**nell'anno**

## Elenco incarichi di collaborazione da assegnare nell'anno 2021

Ai sensi dell'art. 46 commi 2 e 3 della Legge n. 133/2008 il limite massimo per la spesa annua per incarichi di collaborazione è fissato nel bilancio preventivo. Gli enti locali possono stipulare contratti di collaborazione solo con riferimento alle attività istituzionali stabilite dalla legge o alle attività previste nella programmazione apposita approvata dal Consiglio.

Si specifica che vanno indicati anche gli incarichi di tipo legale: la Corte dei Conti Sezione Regionale di controllo per l'Emilia Romagna, con Delibera n. 75/2017 invita le amministrazioni pubbliche all'inserimento degli incarichi di patrocinio, che prevedibilmente saranno conferiti nell'anno di riferimento, specificandone tipologie e costi, nel documento unico di programmazione o in altro atto di programmazione. Infatti, l'inclusione delle summenzionate previsioni in un atto di programmazione, pur non rientrando nel contenuto necessario del DUP, come puntualizzato dal D. Lgs. n. 118/2011, allegato n. 4/1, risponderrebbe ad un criterio di buon andamento e di corretta gestione delle risorse pubbliche.

Ente che conferisce l'incarico	Settore che conferisce l'incarico	Servizio che conferisce l'incarico	Missione	Programma	Oggetto e breve descrizione dell'incarico	Nominativo se già individuato	Importo presunto
Comune di Faenza	Settore Finanziario	Servizio Tributi	1	4	Incarico per eventuale patrocinio legale in Cassazione per ricorsi su accertamenti tributari	da individuare	Euro 7.000,00
Comune di Faenza	Settore Finanziario	Servizio Programmazione e Controllo	1	3	Atti di cessione terreni da società CSM a Comune di Faenza	Notaio Bucchi	importo da definire

# **Allegato E Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali**

## Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali 2021/2023

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI AI SENSI DELL'ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO IN LEGGE N. 133/2008- ANNO 2021/2023								
DENOMINAZIONE DI IDENTIFICAZIONE	RELAZIONE TECNICO ESTIMATIVA DEL BENE	CLASSIFICAZIONE INVENTARIALE	DESTINAZIONE URBANISTICA ATTUALE (*)	DESTINAZIONE URBANISTICA FINI DELL' INSERIMENTO NEL PIANO ALIENAZIONI (**)	ATTUALE USO O UTILIZZO	POSSIBILE FORMA DI VALORIZZAZIONE / CESSIONE	NOTE PER L'INQUADRAMENTO FISCALE (considerazioni circa titolo derivativo, categoria catastale, usi intervenuti, possibili destinazioni in relazione alla situazione urbanistica)	PRESUMIBILE VALORE DI MERCATO O VALORE DI STIMA DISPONIBILE
<b>TERRENI</b>								
Terreno edificabile in Via Cesarolo e Via Lesi della superficie di circa mq. 22.530 (Rif. scheda U12 del RUE)		Scheda U12		INUTILIZZATO	ASTA PUBBLICA (l' immobile viene inserito nella gestione immobiliare commerciale)	gestione immobiliare commerciale in quanto per le sue caratteristiche e potenzialità edilizia l' area si presta alla valorizzazione da parte dell' imprenditoria edile		da € 2.000.000,00 a € 2.500.000,00
Terreni agricoli in prossimità della ex casa del fondo rustico "Plicotto" della superficie di circa mq. 3.008	Prot. n. 6231 del 23.02.2011		Art. 16.3 "Zone agricole di tutela ambientale"	Conforme a quella attuale	LOCATI	TRATTATIVA PRIVATA	fuori campo Iva	€ 9.000,00
Area in Via Fornarina, Drei, Gentilini e Mattioli	prot. N. 69580 del 20.11.2017	Scheda di progetto U14	Conforme a quella attuale	INUTILIZZATO	ASTA PUBBLICA	da verificare		da € 780.000,00 a € 1.950.000
Area Fiera della superficie di circa mq. 25.181			Scheda n. 56 - art. 12 - Zone urbane di trasformazione: zone atipiche	Conforme a quella attuale	CENTRO FIERISTICO	ASTA PUBBLICA	da verificare	da € 1.800.000,00, a € 2.266.000,00
Area in Via Piero della Francesca della superficie di circa mq. 19.260 (Rif. tav. Area1)			Scheda n. 17 - art. 12 - Zone urbane di trasformazione: zone residenziali di	Conforme a quella attuale		DA DEFINIRE IN FUNZIONE DELLA DESTINAZIONE IMPRESSA ALL'	da verificare	da € 1.600.000,00 a € 2.000.000,00

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI AI SENSI DELL'ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO IN LEGGE N. 133/2008- ANNO 2021/2023

DENOMINAZIONE DI IDENTIFICAZIONE	RELAZIONE TECNICO ESTIMATIVA DEL BENE	CLASSIFICAZIONE INVENTARIALE	DESTINAZIONE URBANISTICA ATTUALE (*)	DESTINAZIONE URBANISTICA FINI DELL' INSERIMENTO NEL PIANO ALIENAZIONI (**)	ATTUALE USO O UTILIZZO	POSSIBILE FORMA DI VALORIZZAZIONE / CESSIONE	NOTE PER L'INQUADRAMENTO FISCALE (considerazioni circa titolo derivativo, categoria catastale, usi intervenuti, possibili destinazioni in relazione alla situazione urbanistica)	PRESUMIBILE VALORE DI MERCATO O VALORE DI STIMA DISPONIBILE
			nuovo impianto			IMMOBILE		
Area in località Tebano nei pressi del Fondo rustico Logaccio (Catasto Fabbricati Foglio 161 mappale 608) Ex stalle cavalli		Art. 16.3, Art. 28.1.1, Art. 27	Conforme a quella attuale	INUTILIZZATO	TRATTATIVA DIRETTA /ASTA PUBBLICA ai sensi delle leggi vigenti	fuori campo Iva	da € 15.000,00 a € 20.000,00	Il valore sarà determinato in funzione degli oneri per pratiche catastali e degli ulteriori oneri conseguenziali alla vendita.
Area in località Tebano nei pressi dell' ex Oratorio della Fognana (Catasto Terreni Foglio 160 mappale 212) della superficie di circa mq. 483		Art. 16.3 "Zone di tutela dei caratteri ambientali di laghi, bacini e corsi d' acqua"	Conforme a quella attuale	LOCATO	TRATTATIVA DIRETTA /ASTA PUBBLICA ai sensi delle leggi vigenti	fuori campo Iva	da € 5.000,00 a € 8.000,00	Il valore sarà determinato in funzione degli oneri per pratiche catastali e degli ulteriori oneri conseguenziali alla vendita.
Fondo rustico "Gattina" mq. 95.940			Art. 14 - Zone agricole normali	Conforme a quella attuale	AFFITTATO	ASTA PUBBLICA	fuori campo Iva	da € 290.000,00 a € 320.000,00
Area in Via Piero della Francesca - scheda n. 80 sub A2 (mq. 1000 - mc 2000) - Rif. tav. Area 9 FOGLIO 115 P.LLA 673		Art. 12.2.1 "Zone di completamento a prevalenza residenziale"	Conforme a quella attuale	INUTILIZZATO	ASTA PUBBLICA	da verificare	da € 135.000,00 a € 160.000,00	Il prezzo, da verificare sulla base di apposita istruttoria ancora da attivare è stato ipotizzato in funzione dei vincoli gravanti sul lotto sia per la tipologia di edilizia (edilizia economica) sia per gli obblighi di bioedilizia.
Terreno in località Tebano di mq. 9.142 (Catasto Terreni Foglio 162 mappali 103 e 104)		Art. 14 - Zone agricole normali	Conforme a quella attuale	INUTILIZZATO	TRATTATIVA PRIVATA/DIRETTA ai sensi delle leggi vigenti e dei Regolamenti Comunali	fuori campo Iva		da € 25.000,00 a € 45.000,00

**PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI AI SENSI DELL'ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO IN LEGGE N. 133/2008- ANNO 2021/2023**

DENOMINAZIONE DI IDENTIFICAZIONE	RELAZIONE TECNICO ESTIMATIVA DEL BENE	CLASSIFICAZIONE INVENTARIALE	DESTINAZIONE URBANISTICA ATTUALE (*)	DESTINAZIONE URBANISTICA FINI DELL' INSERIMENTO NEL PIANO ALIENAZIONI (**)	ATTUALE USO O UTILIZZO	POSSIBILE FORMA DI VALORIZZAZIONE / CESSIONE	NOTE PER L'INQUADRAMENTO FISCALE (considerazioni circa titolo derivativo, categoria catastale, usi intervenuti, possibili destinazioni in relazione alla situazione urbanistica)	PRESUMIBILE VALORE DI MERCATO O VALORE DI STIMA DISPONIBILE
Cessione in proprietà di area già concessa per il diritto di superficie - Complesso immobiliare in Via Canal Grande n. 44 (Condominio Centro Commerciale Cappuccini)	prot. N. 670 del 15.09.2020		zone urbane consolidate produttive miste	Conforme a quella attuale	PROPRIETA' SUPERFICIARIA	TRATTATIVA DIRETTA	assoggettato ad Iva (aliquota ordinaria)	€ 591.458,00
Cessione in proprietà di area già concessa per il diritto di superficie in Via Ravegnana (Farmacia delle Ceramiche)		da verificare	Conforme a quella attuale	PROPRIETA' SUPERFICIARIA	TRATTATIVA DIRETTA	da verificare	da € 100.000,00 a € 345.000,00	Istruttoria da attivare.
Cessione in proprietà di area già concessa per il diritto di superficie (Chalet dello Sport)		da verificare	Conforme a quella attuale	PROPRIETA' SUPERFICIARIA	TRATTATIVA DIRETTA	da verificare	da € 50.000,00 a € 311.220,00	Istruttoria da attivare.
Terreno adibito a distributore carburante in Via Piero della Francesca			"Ambito residenziale misto consolidato - Tessuti ordinari" (Art. 7). Viene individuata l' area oggi adibita a distributore come "Distributori di carburante" art. 32.3	Conforme a quella attuale	LOCATO	ASTA PUBBLICA/TRATTATIVA DIRETTA	da verificare	da € 450.000,00 a € 610.000,00
cessione di area già ceduta per il diritto di superficie e precisamente n. 6 aree di sedime di garages ed una area urbana pertinenti al condominio in Via Onestini n. - Granarolo	non disponibile		da verificare	Conforme a quella attuale	in uso ai condomini in base ai rispettivi titoli di provenienza	TRATTATIVA DIRETTA	da verificare	€ 7.000,00

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI AI SENSI DELL'ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO IN LEGGE N. 133/2008- ANNO 2021/2023

DENOMINAZIONE DI IDENTIFICAZIONE	RELAZIONE TECNICO ESTIMATIVA DEL BENE	CLASSIFICAZIONE INVENTARIALE	DESTINAZIONE URBANISTICA ATTUALE (*)	DESTINAZIONE URBANISTICA FINI DELL' INSERIMENTO NEL PIANO ALIENAZIONI (**)	ATTUALE USO O UTILIZZO	POSSIBILE FORMA DI VALORIZZAZIONE / CESSIONE	NOTE PER L'INQUADRAMENTO FISCALE (considerazioni circa titolo derivativo, categoria catastale, usi intervenuti, possibili destinazioni in relazione alla situazione urbanistica)	PRESUMIBILE VALORE DI MERCATO O VALORE DI STIMA DISPONIBILE
<b>FABBRICATI</b>								
Immobile in Via Ughi			Art. 8 "Centro Storico"	Conforme a quella attuale	Scuola di disegno	ASTA PUBBLICA	da verificare	da € 400.000,00 a € 600.000,00
Complesso immobiliare ex Chiesa dei Servi e Canonica			Art. 21.1.5 "Zone per attrezzature religiose"	Variante 62 approvata - art. 21.1.6 - "Zone per attrezzature civili"	INUTILIZZATO	PARTNERSHIP PUBBLICO PRIVATO / ASTA PUBBLICA PER CONCESSIONE PATRIMONIALE	da verificare	€ 2.646.200,00
Area urbana Via Calligherie			Art. 8 "Centro Storico"	Conforme a quella attuale		TRATTATIVA DIRETTA ai sensi delle leggi vigenti e dei Regolamenti Comunali	Operazione fuori campo Iva. Questo deriva dal fatto che l' Amm.ne Comunale non ne ha mai fatto utilizzo per fini commerciali e che la valorizzazione prospettica dell' immobile in relazione alla sua consistenza ed alle potenzialità urbanistico edilizie fanno	da € 12.000,00 a € 25.000,00

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI AI SENSI DELL'ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO IN LEGGE N. 133/2008- ANNO 2021/2023

DENOMINAZIONE DI IDENTIFICAZIONE	RELAZIONE TECNICO ESTIMATIVA DEL BENE	CLASSIFICAZIONE INVENTARIALE	DESTINAZIONE URBANISTICA ATTUALE (*)	DESTINAZIONE URBANISTICA FINI DELL' INSERIMENTO NEL PIANO ALIENAZIONI (**)	ATTUALE USO O UTILIZZO	POSSIBILE FORMA DI VALORIZZAZIONE / CESSIONE	NOTE PER L'INQUADRAMENTO FISCALE (considerazioni circa titolo derivativo, categoria catastale, usi intervenuti, possibili destinazioni in relazione alla situazione urbanistica)	PRESUMIBILE VALORE DI MERCATO O VALORE DI STIMA DISPONIBILE
							escludere la destinazione commerciale del medesimo. L' operazione patrimoniale è assimilabile alla vendita di una porzione di area al confinante pertanto operazione privatistica priva del requisito della imprenditorialità/commercialità	
Appartamento in Piazza Lanzoni 2			Art. 8 "Centro Storico"	Conforme a quella attuale	INUTILIZZATO	PERMUTA CON PORZIONE DI FABBRICATO NEL COMPLESSO CHIESA DELLA COMMENDA	Operazione fuori campo Iva. La valorizzazione prospettica dell' immobile in relazione alla sua consistenza ed alle	€ 90.000,00

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI AI SENSI DELL'ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO IN LEGGE N. 133/2008- ANNO 2021/2023

DENOMINAZIONE DI IDENTIFICAZIONE	RELAZIONE TECNICO ESTIMATIVA DEL BENE	CLASSIFICAZIONE INVENTARIALE	DESTINAZIONE URBANISTICA ATTUALE (*)	DESTINAZIONE URBANISTICA FINI DELL' INSERIMENTO NEL PIANO ALIENAZIONI (**)	ATTUALE USO O UTILIZZO	POSSIBILE FORMA DI VALORIZZAZIONE / CESSIONE	NOTE PER L'INQUADRAMENTO FISCALE (considerazioni circa titolo derivativo, categoria catastale, usi intervenuti, possibili destinazioni in relazione alla situazione urbanistica)	PRESUMIBILE VALORE DI MERCATO O VALORE DI STIMA DISPONIBILE
							potenzialità urbanistico edilizie fanno escludere la destinazione commerciale del medesimo a favore di un utilizzo privato diretto	
Immobile Via Birandola n. 140 - Reda			Art. 10 - Zone urbane consolidate residenziali miste	Conforme a quella attuale	SEDE CASERMA FINO AL 30.04.2014	ASTA PUBBLICA	da verificare	da € 100.000,00 a € 200.000,00
Ex fabbricato rurale presso fondo "Logaccio"			Zone di tutela di carattere ambientale	Conforme a quella attuale	INUTILIZZATO	ASTA PUBBLICA	Operazione fuori campo Iva. Questo deriva dal fatto che l' Amm.ne Comunale non ne ha mai fatto utilizzo per fini commerciali e che la valorizzazione prospettica dell' immobile in relazione alla sua	da € 40.000,00 a € 50.000,00

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI AI SENSI DELL'ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO IN LEGGE N. 133/2008- ANNO 2021/2023

DENOMINAZIONE DI IDENTIFICAZIONE	RELAZIONE TECNICO ESTIMATIVA DEL BENE	CLASSIFICAZIONE INVENTARIALE	DESTINAZIONE URBANISTICA ATTUALE (*)	DESTINAZIONE URBANISTICA FINI DELL' INSERIMENTO NEL PIANO ALIENAZIONI (**)	ATTUALE USO O UTILIZZO	POSSIBILE FORMA DI VALORIZZAZIONE / CESSIONE	NOTE PER L'INQUADRAMENTO FISCALE (considerazioni circa titolo derivativo, categoria catastale, usi intervenuti, possibili destinazioni in relazione alla situazione urbanistica)	PRESUMIBILE VALORE DI MERCATO O VALORE DI STIMA DISPONIBILE
							consistenza ed alle potenzialità urbanistico edilizie fanno escludere la destinazione commerciale del medesimo a favore di un utilizzo privato diretto	
FABBRICATO DENOMINATO MACCOLINA in località Tebano, Via Tebano n. 150	prot. N. 27191 in data 27.04.2018	Art. 21.2.5 "Aree per attrezzature di interesse comune"	conforme a quella attuale	CONCESSO A COOPERATIVA SOCIALE	TRATTATIVA DIRETTA ai sensi delle leggi vigenti e dell' art. 73 del Regolamento Comunale dei Contratti	DA VERIFICARE	€ 161.000,00	
Casa del Fondo Gattina			Art. 13 - Ambiti ad alta vocazione produttiva agricola di pianura	Conforme a quella attuale	INUTILIZZATO	ASTA PUBBLICA	da verificare	da € 100.000,00 a € 150.000,00
Ex scuole elementare di Celle			Art. 7 - Ambito residenziale misto consolidato tessuti ordinari - Art. 2.3 Perimetro del Centro Urbano	Conforme a quella attuale	Sede di associazioni	ASTA PUBBLICA	da verificare	da € 200.000,00 a € 250.000,00

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI AI SENSI DELL'ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO IN LEGGE N. 133/2008- ANNO 2021/2023

DENOMINAZIONE DI IDENTIFICAZIONE	RELAZIONE TECNICO ESTIMATIVA DEL BENE	CLASSIFICAZIONE INVENTARIALE	DESTINAZIONE URBANISTICA ATTUALE (*)	DESTINAZIONE URBANISTICA FINI DELL' INSERIMENTO NEL PIANO ALIENAZIONI (**)	ATTUALE USO O UTILIZZO	POSSIBILE FORMA DI VALORIZZAZIONE / CESSIONE	NOTE PER L'INQUADRAMENTO FISCALE (considerazioni circa titolo derivativo, categoria catastale, usi intervenuti, possibili destinazioni in relazione alla situazione urbanistica)	PRESUMIBILE VALORE DI MERCATO O VALORE DI STIMA DISPONIBILE
Alloggio in Via Ponte Romano 23			Art. 7 - Ambito residenziale misto consolidato tessuti ordinari	Conforme a quella attuale	occupato senza titolo	ASTA PUBBLICA	fuori campo Iva	da € 35.000,00 a € 40.000,00
Lotto Via Leonardo da Vinci			Art. 6 - Edifici di valore culturale testimoniale - Art. 11.5 Aree urbane di conservazione del verde privato	Conforme a quella attuale	occupato da associazioni e dagli automezzi di Start Romagna	ASTA PUBBLICA	da verificare	da € 200.000,00 a € 250.000,00
IMMOBILE in Via Righi censita al Catasto Fabbricati al Foglio 115 mappale 680 sub 1 della superficie di circa mq. 4232		Aree per attrezzature di interesse comune-attrezzature e spazi collettivi - zone per la viabilità	occorre istruttoria urbanistica	EX CANILE VIA RIGHI	TRATTATIVA DIRETTA /ASTA PUBBLICA	da verificare	€ 62.500,00	la valorizzazione mediante alienazione presuppone una istruttoria urbanistica.
Complesso immobiliare ad uso residenziale in angolo tra Piazza Martiri della Libertà e la Via Manfredi (Foglio 150 Mappale 33 subalterni 7, 11,12,13,8).		Art. 5.1 - Perimetro Centro Storico - Residenza ed attività compatibili - Politiche di intervento: Art. 5,9: Edifici di valore culturale e testimoniale	Conforme a quella attuale	INUTILIZZATO	ASTA PUBBLICA	da verificare	da € 260.000,00 a € 370.000,00	Si procederà ad una puntuale valutazione previo affidamento di servizio estimativo a professionista esterno all' Ente
Porzione di edificio facente parte della palazzina uffici del Centro Fieristico in Via Risorgimento 3 Faenza Foglio 131 p.IIa 1582 sub 1		ambiti sottoposti a POC	occorre istruttoria urbanistica	IN USO AL GESTORE DELLA FIERA	ASTA PUBBLICA	DA VERIFICARE	€ 77.000,00	Si procederà ad una puntuale valutazione previo affidamento di servizio

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI AI SENSI DELL'ART. 58 D.L. 112/2008 CONVERTITO IN LEGGE N. 133/2008- ANNO 2021/2023

DENOMINAZIONE DI IDENTIFICAZIONE	RELAZIONE TECNICO ESTIMATIVA DEL BENE	CLASSIFICAZIONE INVENTARIALE	DESTINAZIONE URBANISTICA ATTUALE (*)	DESTINAZIONE URBANISTICA FINI DELL' INSERIMENTO NEL PIANO ALIENAZIONI (**)	ATTUALE USO O UTILIZZO	POSSIBILE FORMA DI VALORIZZAZIONE / CESSIONE	NOTE PER L'INQUADRAMENTO FISCALE (considerazioni circa titolo derivativo, categoria catastale, usi intervenuti, possibili destinazioni in relazione alla situazione urbanistica)	PRESUMIBILE VALORE DI MERCATO O VALORE DI STIMA DISPONIBILE
								estimativo a professionista esterno all' Ente
EX FABBRICATO RURALE DEL FONDO LOGHETTO DI SOPRA					IN USO A COOP.VA SOCIALE	TRATTATIVA DIRETTA /ASTA PUBBLICA	DA VERIFICARE	DA DEFINIRE
Complesso Immobiliare adiacente al Palazzo del Podestà oggetto di accordo ex art. 15 Legge 241/1990 per la creazione di uno spazio Polifunzionale "Padiglione Faenza"			Conforme a quella attuale	INUTILIZZATO	Alienazione quota di proprietà di porzione del Palazzo del Podestà alla Camera di Commercio	da verificare	€ 500.000,00	La esatta consistenza immobiliare oggetto di cessione in proprietà (solo per una quota) sarà definita in modo esatto solo al termine dei lavori di ristrutturazione che interessano il Palazzo del Podestà
Porzioni di fabbricato nel Palazzo del Podestà (ex albergo Corona) e precisamente porzione di proprietà privata cedita al catasto Fabbricati Foglio 148 plla 584 sub 1/parte e porzione di proprietà comunale censita al Catasto Fabbricati Foglio 148 plla 584 sub 10/parte. Le consistenze potranno essere definite in esito a frazionamento tecnico catastale	in corso di predisposizione		Art. 5.1 - Perimetro Centro Storico - Residenza ed attività compatibili - Politiche di intervento: Art. 5.9 Edifici di valore storico architettonico	CONFORME A QUELLA ATTUALE	PORZIONE COMUNALE INUTILIZZATA	PERMUTA	il regime fiscale va verificato per ciascuna delle due operazioni immobiliari nelle quali si scompone la permuta	€ 47.500,00
<b>TOTALE</b>								da € 12.788.658,00 a € 16.951.878,00

NOTE:

**INQUADRAMENTO FISCALE**

*L' inquadramento fiscale degli immobili sopra elencati è stato effettuato tenendo conto della precedente destinazione dell' immobile, del suo titolo derivativo e delle prospettive future circa il suo recupero/valorizzazione avuto riguardo anche alle potenzialità sul piano edile/urbanistico. Pare tuttavia necessario far rilevare la necessità di una puntuale verifica in sede di approvazione degli atti di alienazione/valorizzazione*

**DESTINAZIONE URBANISTICA ATTUALE**

*(\*) (\*\*) Descrizione indicativa della disciplina urbanistica. Tale indicazione deve essere puntualmente verificata sia in base al nuovo strumento urbanistico (RUE approvato con atto del Consiglio dell' Unione della Romagna Faentina n.11 in data 31.03.2015) sia con riguardo alle eventuali varianti al RUE.*

**PRESUMIBILE VALORE DI MERCATO**

*Il presumibile valore di mercato è indicato al netto dell' Iva. Pertanto, l' Iva - se ed in quanto dovuta - deve aggiungersi a detto valore per determinare il prezzo finale di cessione*

# **Allegato F Organismi partecipati e definizione del perimetro di consolidamento**

## 1. Il gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Faenza

### 1.1. Gruppo Amministrazione Pubblica, Perimetro di consolidamento e Fondo vincolato per risultati negativi d'esercizio

#### 1.1.1 Descrizione del gruppo amministrazione pubblica e del perimetro di consolidamento

La Legge n. 42 del 05/05/2009 in materia di federalismo fiscale, in attuazione dell'art. 119 della Costituzione, all'art. 2 ha stabilito che vengano definiti e individuati *"...i principi fondamentali per la redazione, entro un determinato termine, dei bilanci consolidati delle regioni e degli enti locali in modo tale da assicurare le informazioni relative ai servizi esternalizzati"*.

Il Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 che regola le disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, all'art. 11-bis, comma 1, recita *"Gli enti di cui all'art. 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4"* e al comma 3 specifica: *"Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II"* (sette settore sanitario);

Il Decreto Legislativo n. 174 del 10/10/2012 ha introdotto nel TUEL l'Art.147-quater (Controlli sulle società partecipate non quotate) il quale prevede che *"i risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica"*.

L'articolo 233-bis del TUEL disciplina il bilancio consolidato:

1. Il bilancio consolidato di gruppo è predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.
2. Il bilancio consolidato è redatto secondo lo schema previsto dall'allegato n. 11 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.
3. Gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti possono non predisporre il bilancio consolidato<sup>(1)</sup>.

(1) Tale comma è stato modificato dall'art. 1 comma 831 della L. 30 dicembre 2018, n. 145.

Il bilancio consolidato deve essere approvato entro il 30/09 dell'anno successivo (articolo 18 comma 1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118), salvo eventuali proroghe definite per legge.

Nel DUP e nei documenti costituenti il bilancio di previsione sono indicate le società di capitali e gli organismi partecipati dal Comune.

Nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale del Comune sono pubblicate le tabelle degli enti pubblici vigilati, delle società partecipate e gli enti privati in controllo pubblico.

Il principio contabile allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011, al paragrafo 3.1, prevede che "Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- a. *gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;*
- b. *gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato";*

Il termine "gruppo amministrazione pubblica" comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011.

La definizione del gruppo amministrazione pubblica fa riferimento ad una nozione di controllo di "diritto", di "fatto" e "contrattuale", anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione. Al fine di determinare gli organismi che, a vario titolo, appartengono al "gruppo amministrazione pubblica", vanno considerate anzitutto le cinque fattispecie previste dal principio contabile citato e precisamente:

- a. gli organismi strumentali, intesi quali articolazioni organizzative della capogruppo. Rientrano all'interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;
- b. gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni. Gli enti strumentali si distinguono in:
  - enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo esercita il controllo secondo quanto indicato dal principio contabile applicato del Bilancio Consolidato;
  - enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto precedente;
- c. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione, oggetto del consolidamento è il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione. Le società si distinguono in:

- a. società controllate, quali le società sulle quali l'Amministrazione comunale eserciti un controllo di diritto, di fatto e contrattuale, oltre all'influenza dominante derivante dai contratti di servizio pubblico e di concessione.
- b. le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata

Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

Il gruppo "amministrazione pubblica" può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

Dopo l'individuazione del "gruppo amministrazione pubblica", devono essere identificate le entità (enti, aziende e società) che rientrano nell'area di consolidamento e che pertanto devono essere consolidate con il metodo integrale o proporzionale.

E' il citato principio contabile sul consolidamento, a fornire al punto 3.1 le casistiche in base alle quali gli enti e le società del "gruppo amministrazione pubblica" sono o meno da considerare per la predisposizione del bilancio consolidato.

Possono non essere inseriti nell'elenco degli enti da consolidare, gli enti, aziende e società, nei casi di:

- a. *irrilevanza*, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo. Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:
  - totale dell'attivo,
  - patrimonio netto,
  - totale dei ricavi caratteristici.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata non solo con riferimento al singolo ente/società ma anche all'insieme degli enti/società ritenuti scarsamente significativi al fine di evitare che l'insieme di più situazioni modeste sfugga all'informativa del consolidamento: lo scopo è quello di evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo. Ad esempio, il caso limite di un gruppo composto da un considerevole numero di enti/società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate. Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dal 2019, con riferimento al bilancio consolidato

riferibile all'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10% rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria dell'amministrazione capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10%, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza a una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

Sono comunque sempre considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione (questo a partire dal 2017).

La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'ente".

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata;

- b. *impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate.* I casi di esclusione del consolidamento per il predetto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali).

E' lasciata al Comune la facoltà di considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori alle soglie di rilevanza rispetto al bilancio comunale.

## 1.1.2 Elenco degli enti, aziende e società che compongono il gruppo amministrazione pubblica

Di seguito vengono elencati gli enti facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P.), secondo le definizioni contenute nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011, classificati nelle tipologie corrispondenti alle missioni di bilancio del Comune di Faenza.

Denominazione soggetto	Sede Capitale sociale	Quota % posseduta al 31.12.2019	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizi pubblici locali	Categoria	Missione	Motivazione dell'inclusione nel G.A.P.
ASP della Romagna Faentina	Viale Stradone 7 – Faenza (Ra) Fondo di dotazione: 8.824.478,08	52,37%	DIRETTA	NO	NO	Ente strumentale controllato	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Ente Strumentale Controllato, in ragione del possesso da parte del Comune di Faenza della maggioranza dei voti esercitabili in assemblea
Fondazione MIC Onlus	Via Campidori 2 – Faenza (Ra) Capitale di fondazione: 1.136.205	45,98%	DIRETTA	NO	NO	Ente strumentale controllato	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	Ente Strumentale Controllato, in ragione delle prescrizioni statutarie e dell'influenza dominante esercitata in virtù dei contratti di servizio pubblico stipulati con l'organismo.
CON.AMI	Via Mentana, 10 40026 Imola (BO) C.S. consolidato: 285.913.000,00	6,625%	DIRETTA	NO	NO	Enti strumentali partecipati	1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Ente Strumentale Partecipato, in assenza delle condizioni per cui è ravvisabile il controllo In quanto capogruppo, rientra nel GAP anche il Gruppo di CON.AMI
ACER Ravenna	Viale Farini 26 – Ravenna (Ra) C.S: 229.920 i.v.	12,09%	DIRETTA	NO	NO	Enti strumentali partecipati	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Ente Strumentale Partecipato, in assenza delle condizioni per cui è ravvisabile il controllo

Denominazione soggetto	Sede Capitale sociale	Quota % posseduta al 31.12.2019	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizi pubblici locali	Categoria	Missione	Motivazione dell'inclusione nel G.A.P.
Fondazione Flaminia	Via Baccarini 27 – Ravenna (Ra) Fondo di dotazione: 80.049 i.v.	4,17%	DIRETTA	NO	NO	Enti strumentali partecipati	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	Ente Strumentale Partecipato, in assenza delle condizioni per cui è ravvisabile il controllo
Fondazione Istituto tecnico superiore tecnologie e industrie creative	P.le C. Macrelli, 100 47521 Cesena (FC) Fondo di dotazione 222.303	4,50%	DIRETTA	NO	NO	Enti strumentali partecipati	5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	Ente Strumentale Partecipato, in assenza delle condizioni per cui è ravvisabile il controllo
Centro Servizi Merci S.u.r.l. in liquidazione	Piazza del Popolo 31 – Faenza (Ra) C.S: 14.000 i.v.	100,00%	DIRETTA	NO	NO	Società controllate	8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	Società Controllata, in ragione del possesso della maggioranza dei voti esercitabili in assemblea
Terre Naldi S.u.r.l.	Via Tebano 54 – Faenza (Ra) – C.S.15.566,00	100,00%	DIRETTA	NO	NO	Società controllate	16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca 4 - Istruzione e diritto allo studio 14 - Sviluppo economico e competitività	Società Controllata, in ragione del possesso della maggioranza dei voti esercitabili in assemblea
S.F.E.R.A. S.r.l.	V. Senarina 1 – Imola (Bo) C.S: 2.057.620	27,20%	DIRETTA	SI	SI	Società controllate	14 - Sviluppo economico e competitività	Società Controllata, in ragione delle clausole statutarie e dei patti parasociali stipulati tra i soci (società in house providing)

Denominazione soggetto	Sede Capitale sociale	Quota % posseduta al 31.12.2019	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizi pubblici locali	Categoria	Missione	Motivazione dell'inclusione nel G.A.P.
Ravenna Holding S.p.A.	Via Trieste 90/A – Ravenna (Ra) C.S: 431.852.338 i.v.	5,17%	DIRETTA	SI	NO	Società controllate	1 - Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Società Controllata, in ragione delle clausole statutarie e dei patti parasociali stipulati tra i soci (società in house providing). In quanto capogruppo, rientra nel GAP anche il Gruppo di Ravenna Holding
Lepida S.p.a.	Via della Liberazione 15 – Bologna (Bo) C.S: 69.881.000 i.v.	0,0015%	DIRETTA	SI	SI	Società partecipata	1 - Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	Società partecipata affidataria diretta di servizi pubblici locali
Faventia Sales S.p.a.	Via San Giovanni Bosco n. 1 48018 Faenza (Ra) Capitale sociale sottoscritto: € 8.500.000,00 i.v.	46,00%	DIRETTA	NO	NO	Società partecipata	1 - Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	Società partecipata nella quale l'Ente direttamente dispone di una quota significativa di voti esercitabili in assemblea (superiore 20%)

### 1.1.3 Elenco degli enti, aziende e società partecipate non rientranti nel gruppo amministrazione pubblica

Di seguito vengono elencati gli enti non facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P.), secondo le definizioni contenute nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011

Denominazione soggetto	Quota % posseduta al 31.12.2019	Motivazione dell'esclusione dal G.A.P.
Angelo Pescarini Scuola Arti e Mestieri Soc. Cons. a r.l.	15,42%	- non è controllata in termini di voti esercitabili e/o poteri di nomina nè è soggetta ad influenza dominante da contratto; - non è affidataria diretta di servizi pubblici locali - l'ente locale non dispone, direttamente o indirettamente, di una quota significativa di voti, esercitabili in

Denominazione soggetto	Quota % posseduta al 31.12.2019	Motivazione dell'esclusione dal G.A.P.
		assemblea, pari o superiore al 20%
A.M.R. Soc. cons. a r.l.	3,825%	- non è controllata in termini di voti esercitabili e/o poteri di nomina nè è soggetta ad influenza dominante da contratto; - non è affidataria diretta di servizi pubblici locali - l'ente locale non dispone, direttamente o indirettamente, di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20%
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	0,008%	- non è controllata in termini di voti esercitabili e/o poteri di nomina nè è soggetta ad influenza dominante da contratto; - non è a totale partecipazione pubblica; - non è affidataria diretta di servizi pubblici locali - l'ente locale non dispone, direttamente o indirettamente, di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20%
Romagna Tech	6,71%	- non è controllata in termini di voti esercitabili e/o poteri di nomina nè è soggetta ad influenza dominante da contratto; - non è a totale partecipazione pubblica; - non è affidataria diretta di servizi pubblici locali - l'ente locale non dispone, direttamente o indirettamente, di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20%
Hera S.p.a.	0,0000067%	- non è controllata in termini di voti esercitabili e/o poteri di nomina, nè soggetta ad influenza dominante da contratto; - non è totalmente pubblica; - l'ente locale non dispone, direttamente o indirettamente, di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 10%
Società Acquedotto Valle del Lamone S.r.l.	5,00%	- non è controllata in termini di voti esercitabili e/o poteri di nomina nè è soggetta ad influenza dominante da contratto; - non è affidataria diretta di servizi pubblici locali - l'ente locale non dispone, direttamente o indirettamente, di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20%

## 1.1.4 Elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato del Comune di Faenza per l'esercizio 2020

Dalle verifiche effettuate, sono stati individuati per l'anno 2020 i soggetti partecipati dal Comune compresi nell'area di consolidamento, i cui bilanci pertanto andranno a comporre il bilancio consolidato.

La verifica della rilevanza dei bilanci è stata effettuata utilizzando i dati del rendiconto comunale dell'anno 2019, in quanto ultimo rendiconto approvato, e i dati dei bilanci d'esercizio dei soggetti partecipati riferiti all'anno 2019, ultimi bilanci approvati.

### PARAMETRI (valori al 31/12/2019)

<b>ANNO 2019 COMUNE DI FAENZA SOGLIA DI RILEVANZA (3%)</b>	<b>Totale attivo</b>	<b>Patrimonio Netto</b>	<b>Ricavi caratteristici</b>
	€ 275.389.984,07	€ 204.789.118,13	€ 52.697.409,29
	€ 8.261.699,52	€ 6.143.673,54	€ 1.580.922,28
<b>VERIFICA PARAMETRI</b>			
<b>Denominazione</b>	<b>Totale attivo</b>	<b>Patrimonio Netto</b>	<b>Ricavi caratteristici</b>
ASP della Romagna Faentina	€ 44.457.824,25	€ 37.759.164,18	€ 10.966.093,13
CONAMI CONSOLIDATO	€ 445.130.000,00	€ 310.680.000,00	€ 15.754.000,00
ACER Ravenna	€ 13.665.139,00	€ 2.656.108,00	€ 7.202.114,00
Lepida S.p.a.	€ 107.286.218,00	€ 73.235.604,00	€ 60.821.768,00
S.F.E.R.A. S.r.l.	€ 11.672.184,00	€ 4.521.772,00	€ 31.170.689,00
Ravenna Holding S.p.A.consolidato	€ 574.713.379,00	€ 499.606.699,00	€ 92.422.517,00
Fondazione MIC Onlus	€ 2.024.089,00	€ 1.433.126,00	€ 1.930.314,00
Centro Servizi Merce S.u.r.l. in liquidazione	€ 1.362.915,00	-€ 371.152,00	€ 307.675,00
Terre Naldi S.r.l. unipersonale	€ 1.697.008,55	€ 145.929,71	€ 421.450,84
FONDAZIONE FLAMINIA	€ 5.203.162,00	€ 624.519,00	€ 2.512.528,00
FITSTIC	€ 1.781.634,00	€ 180.718,00	€ 1.321.028,00
FAVENTIA SALES	€ 10.989.511,67	€ 7.848.841,89	€ 1.580.402,12

PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO:

Denominazione soggetto	Sede Capitale sociale	Metodo di consolidamento	Anno di riferimento bilancio
ASP della Romagna Faentina	Viale Stradone 7 – Faenza (Ra) Fondo di dotazione: 8.824.478,08	Proporzionale	2020
Fondazione MIC Onlus	Via Campidori 2 – Faenza (Ra) Capitale di fondazione: 1.136.205	Proporzionale	2020
CON.AMI	Via Mentana, 10 40026 Imola (BO) C.S. consolidato: 285.913.000,00	Proporzionale	2020
ACER Ravenna	Viale Farini 26 – Ravenna (Ra) C.S: 229.920 i.v.	Proporzionale	2020
Fondazione Flaminia	Via Baccarini 27 – Ravenna (Ra) Fondo di dotazione: 80.049 i.v.	Proporzionale	2020
Centro Servizi Merce S.u.r.l. in liquidazione	Piazza del Popolo 31 – Faenza (Ra) C.S: 14.000 i.v.	Integrale	2020
Terre Naldi S.u.r.l.	Via Tebano 54 – Faenza (Ra) – C.S.15.566,00	Integrale	2020
S.F.E.R.A. S.r.l.	V. Senarina 1 – Imola (Bo) C.S: 2.057.620	Proporzionale	2020
Ravenna Holding S.p.A.	Via Trieste 90/A – Ravenna (Ra) C.S: 431.852.338 i.v.	Proporzionale	2020
Lepida S.p.a.	Via della Liberazione 15 – Bologna (Bo) C.S: 65.526.000 i.v.	Proporzionale	2020
Faventia Sales S.p.a.	Via San Giovanni Bosco n. 1 48018 Faenza (Ra) Capitale sociale sottoscritto: € 8.500.000,00 i.v.	Proporzionale	2020

Nel perimetro di consolidamento del Comune di Faenza, vengono inclusi il Gruppo CON.AMI e il Gruppo Ravenna Holding S.p.A., di cui il CON.AMI e la società Ravenna Holding S.p.A. sono Capogruppo.

Degli organismi ricompresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Faenza, non fanno parte del perimetro di consolidamento i seguenti soggetti:  
Fondazione FITSTIC in quanto partecipazione irrilevante;

## 1.2. Situazione economico-finanziaria del gruppo amministrazione pubblica

Di seguito si riporta l'elenco degli organismi del gruppo amministrazione pubblica con l'indicazione per ciascuno delle grandezze finanziarie fondamentali del triennio precedente (2019-2018-2017), accompagnata dalle funzioni statutarie proprie.

---

**Organismo:** Acer Ravenna

**Partecipazione al 31.12.2019:** 12,03%

Capitale sociale (€)			Patrimonio netto (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/2019	31/12/18	31/12/17
€ 229.920,00	€ 229.920,00	€ 229.920,00	€ 2.656.108	€1.433.747	€2.543.988,00

Risultati di bilancio (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17
€ 44.646	€ 67.475	€ 110.119,00

**Funzioni statutarie dell'organismo:**

Gestione di tutto il patrimonio immobiliare ERP, attività di manutenzione e di ripristino di alloggi ERP di proprietà comunale.

---

**Organismo:** Azienda di Servizi alla Persona della Romagna Faentina

**Partecipazione dal 31.12.2019:** 52,37%

Capitale sociale (€)			Patrimonio netto (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/2019	31/12/18	31/12/17
€ 8.824.478,00	€ 8.824.478,00	€ 8.752.807,00	€ 37.759.164,18	€ 38.272.870,00	€ 39.071.679,07

Risultati di bilancio (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17
€ -422.923,43	-€ 302.630,00	€ 49.683,00

**Funzioni statutarie dell'organismo:**

L'Azienda per i Servizi alla Persona (A.S.P.) della Romagna Faentina nasce, con decorrenza 1 febbraio 2015, dall'unificazione delle due precedenti A.S.P. distrettuali: "Prendersi Cura" di Faenza e "Solidarietà Insieme" di Castel Bolognese.

L'A.S.P. persegue la finalità di gestione, organizzazione ed erogazione dei servizi assistenziali, sociali e socio-sanitari rivolti agli anziani, dei servizi sociali e socio-sanitari rivolti ai disabili, adulti e minori e assume le caratteristiche di A.S.P. Multisetto e Multiservizi della zona sociale del Distretto faentino. L'A.S.P. organizza ed eroga i servizi per l'ambito territoriale dei Comuni di Faenza, Solarolo, Castel Bolognese, Brisighella, Casola Valsenio e Riolo Terme.

**Organismo:** Centro Servizi Merci S.u.r.l. in liquidazione

**Partecipazione al 31.12.2019:** 100,00%

Capitale sociale (€)			Patrimonio netto (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/2017	31/12/19	31/12/18	31/12/2017
€14.000	€14.000	€14.000	€ -371.152	€-652.344	€-645.065

Risultati di bilancio (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17
€ 281.193	€-7.280	€14.224

**Funzioni statutarie dell'organismo:**

La progettazione e realizzazione degli interventi di trasformazione urbana del Comparto Centro Servizi Merci e Parco Scientifico e Tecnologico; l'acquisizione delle aree interessate dagli interventi, la trasformazione e commercializzazione delle medesime per la realizzazione del Parco Scientifico tecnologico del Centro Servizi Merci e l'eventuale assegnazione ai soci; la progettazione, realizzazione e gestione di opere relative a interventi di urbanizzazione pubblici e privati. La società è attualmente in liquidazione.

**Organismo:** Con.Ami

**Partecipazione al 31.12.2019:** 6,625%

Capitale sociale (€)			Patrimonio netto (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/19	31/12/18	31/12/17
€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00	€ 285.793.747,00	€ 307.082.790	€ 304.545.277,00	€ 305.220.766,00

Risultati di bilancio (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17
€ 9.497.514	€ 9.274.510,00	€ 8.825.544,00

**Funzioni statutarie dell'organismo:**

Il CON.AMI è un Consorzio fra enti locali ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, costituito

quale strumento di coordinamento per l'assunzione di iniziative e per la gestione delle partecipazioni nelle società operanti nel settore dei servizi pubblici o di interesse generale.

Il CON.AMI opera nel settore dei servizi pubblici di interesse generale relativi a:

- la gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria di reti, impianti di proprietà del Consorzio medesimo e/o dei Comuni consorziati (soprattutto infrastrutture del servizio di captazione, adduzione e distribuzione primaria con fornitura all'ingrosso del servizio idrico integrato);
- la realizzazione e l'ampliamento delle reti;
- la gestione degli investimenti tecnologici connessi agli ampliamenti, miglioramenti ed innovazioni delle reti;
- l'assunzione diretta o indiretta di interessenze e/o partecipazioni in società, imprese e consorzi o altre forme associative operanti nel campo della gestione dei servizi pubblici locali;
- la gestione delle farmacie comunali;
- l'esercizio di attività immobiliari per conto dei Comuni partecipanti;
- la gestione di infrastrutture pubbliche nel territorio consortile;
- la promozione della imprenditoria locale e di iniziative per lo sviluppo del territorio consortile;
- la progettazione, realizzazione e gestione di impianti per la produzione il trasporto e la distribuzione di energia da fonti rinnovabili e assimilate.

---

**Organismo:** Fondazione Flaminia

**Partecipazione al 31.12.2019: 3,23%**

Capitale sociale (€)			Patrimonio netto (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/19	31/12/18	31/12/17
€ 80.049,00	€ 80.049,00	€ 80.049,00	€ 624.519,00	€ 623.392,00	€ 623.392,00

Risultati di bilancio (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17
€ 617,00	€ 511,00	€ 1.129,00

**Funzioni statutarie dell'organismo:**

La Fondazione Flaminia, costituita a Ravenna nel 1989 per volontà di Enti pubblici e privati, promuove e sostiene lo sviluppo dell'Università, della ricerca scientifica e della formazione superiore in Romagna.

Le attività della fondazione riguardano:

- il sostegno all'attività didattica e di ricerca dei Corsi universitari ravennati;
- la promozione e l'organizzazione delle iniziative culturali universitarie;
- la promozione e gestione dei Corsi di Formazione Superiore;
- l'individuazione e realizzazione delle iniziative di orientamento universitario e di promozione dei Corsi di studio ravennati;
- la predisposizione di servizi e strutture idonei a favorire la presenza stabile degli studenti (servizio abitativo, servizi culturali e del tempo libero) e potenziamento dei servizi rivolti agli studenti stranieri;
- il supporto agli studenti per occasioni di studio e tirocinio all'estero;
- l'accompagnamento di laureati/e nel mondo produttivo territoriale;
- la diffusione e comunicazione sulla realtà universitaria ravennate.

**Organismo:** Faventia Sales s.pa  
**Partecipazione al 31.12.2019:** 46%

Capitale sociale (€)			Patrimonio netto (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/19	31/12/18	31/12/17
€ 8.500.000,00	€ 8.500.000	€ 8.500.000	€ 7.848.841,89	€ 7.901.983,44	€ 7.844.550,00

Risultati di bilancio (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17
€-53.141,55	€ 574.32,36	€ 32.954,00

**Funzioni statutarie dell'organismo:**

La società ha per oggetto l'acquisto, la costruzione, la ristrutturazione, la trasformazione, la cessione, la permuta, la gestione, la locazione ed il riutilizzo dell'immobile "ex Salesiani" sito in Faenza, nonché gli eventuali altri per il perseguimento delle finalità istituzionali degli enti e soggetti componenti la compagine societaria. Il perseguimento delle predette finalità è informato al principio dell'economicità, per cui l'attività sociale è impostata secondo precisi piani di azione imprenditoriale nell'ambito dei quali sono previsti servizi ed attività idonei a produrre reddito, nonché la destinazione di parti dell'immobile ad attività economiche e/o cessione; l'acquisto, la cessione, la gestione, la locazione, la permuta di beni immobili in genere, anche previa costruzione, ristrutturazione e trasformazione degli stessi, sia in conto proprio che a mezzo di terzi, nonché l'elaborazione di programmi edilizi e la loro realizzazione. Nell'ambito dell'oggetto sociale, segnatamente, con riferimento al riutilizzo del complesso immobiliare "Ex Istituto Salesiani", la società si prefigge la promozione e l'incoraggiamento di iniziative e programmi funzionali e coerenti con lo sviluppo territoriale della città di Faenza e la sua qualificazione, in particolare con riferimento allo sviluppo degli insediamenti universitari, dell'istruzione superiore, dell'alta formazione e della ricerca e, comunque, con la promozione umana giovanile nel contesto europeo. In tale contesto può essere realizzata ogni iniziativa, compresi servizi di residenza, di ristorazione e ricreativi, atta a promuovere e ad agevolare i giovani nelle loro esperienze educative, scolastiche, ricreative e formative.

**Organismo:** Fondazione Istituto Tecnico Superiore Tecnologie Industrie Creative  
**Partecipazione al 31.12.2019:** 5,24%

Capitale sociale (€)			Patrimonio netto (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/19	31/12/18	31/12/17
€222.303,00	N.D.	€ 190.725,00	€180.718,00	/	€ 142.00,00

Risultati di bilancio (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17

€1.979,00	N.D.	-€ 222,00
-----------	------	-----------

**Funzioni statutarie dell'organismo:**

La Fondazione, in relazione alle priorità strategiche per lo sviluppo economico del Paese e negli ambiti e secondo le priorità indicati nella programmazione regionale, persegue le finalità di promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica nel settore delle Tecnologie dell'informazione, della comunicazione e delle industrie creative di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.

**Organismo:** Fondazione MIC Onlus

**Partecipazione al 31.12.2019:** 45,98%

Capitale sociale (€)			Patrimonio netto (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/19	31/12/18	31/12/17
€ 1.136.205,00	€ 1.136.205,00	€ 1.136.205,00	€ 1.433.747,00	€ 1.433.747,00	€ 1.423.154,00

Risultati di bilancio (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17
€-621,00	€ 10.593,00	€ 228.062,00

**Funzioni statutarie dell'organismo:**

La Fondazione "M.I.C. - Museo Internazionale delle Ceramiche in Faenza – O.N.L.U.S." nell'esclusivo perseguimento di finalità di solidarietà sociale, si propone di provvedere, per finalità di utilità generale:

- tutela, promozione e valorizzazione del patrimonio culturale e storico dell'arte ceramica, in ambito nazionale ed internazionale;
- gestione in concessione del Museo Internazionale delle Ceramiche di Faenza;
- sviluppo di ogni attività collaterale utile per la valorizzazione del patrimonio storico – artistico;
- sviluppo delle attività di promozione della cultura e dell'arte;
- sostegno alla tradizione ceramica anche attraverso specifiche iniziative culturali, museali ed espositive;
- ricerca di risorse da destinare ad acquisizioni dirette ad accrescere e ad arricchire le collezioni, in una concezione dinamica del Museo;
- valorizzazione delle sinergie tra tradizione storica della ceramica faentina e potenzialità produttive attuali.

**Organismo:** Lepida S.p.A.

**Partecipazione al 31.12.2019:** 0,0015%

Capitale sociale (€)			Patrimonio netto (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17	31/12/19	31/12/18	31/12/17
€69.881.000,00	€ 65.526.000,00	€ 65.526.000,00	€73.235.604,00	€ 68.351.765,00	€ 67.801.580,00

Risultati di bilancio (€)		
31/12/19	31/12/18	31/12/17
€88.539,00	€ 538.915,00	€ 309.150,00

**Funzioni statutarie dell'organismo:**

La Società, di cui la Regione Emilia-Romagna è azionista di maggioranza, secondo quanto indicato nella Legge Regionale n. 11/2004, ha principalmente per oggetto la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e la fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni, oltre che la realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (MAN).

**Organismo:** Ravenna Holding S.p.A.

**Partecipazione al 31.12.2019:** 5,17%

Capitale sociale (€)			Patrimonio netto (€)		
31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2019	31/12/2018	31/12/17
€416.852.338,00	€416.852.338,00	€ 431.852.338,00	€477.302.718,00	€470.928.195,00	€481.510.977,00

Risultati di bilancio (€)		
31/12/2019	31/12/2018	31/12/17
€14.586.513,00	€12.622.412,00	€9.975.080,00

**Funzioni statutarie dell'organismo:**

Strumento organizzativo degli enti soci mediante il quale l'ente locale partecipa nelle società, anche di servizio pubblico locale, rispondenti ai vari modelli previsti dalla normativa interna e comunitaria, al fine di garantire l'attuazione coordinata ed unitaria dell'azione amministrativa, nonché un'organizzazione efficiente, efficace ed economica nell'ordinamento dell'ente locale, nel perseguimento degli obiettivi di interesse pubblico di cui il Comune è portatore. La società esercita attività di natura finanziaria con particolare riferimento all'assunzione di partecipazioni in società e/o enti costituiti o costituendi ed il loro coordinamento tecnico e finanziario. Esercita funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate. Riceve, a titolo di conferimento o in assegnazione da parte dei Comuni soci o delle loro società costituite ex art. 13 comma 13 del TUEL reti, impianti e altre dotazioni patrimoniali relative ai servizi pubblici locali di rilevanza economica. Riceve la proprietà o altro diritto reale su beni di proprietà dei soci, o quale assegnataria, anche per effetto di operazioni di fusione, di società partecipate dai soci per i quali si renda opportuna la separazione e l'allocazione in società a totale partecipazione pubblica del medesimo Comune.

**Organismo:** S.F.E.R.A. S.r.l.

**Dirigente:** Randi  
**Partecipazione al 31.12.2019:** 27,20%

**Responsabile:** Venturelli

Capitale sociale (€)			Patrimonio netto (€)		
31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
€ 2.057.620,00	€ 2.057.620,00	€ 2.057.620,00	€4.521.772,00	€ 4.430.868,00	€ 4.020.541,00

Risultati di bilancio (€)		
31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
€890.902,00	€ 910.326,00	€ 780.615,00

**Funzioni statutarie dell'organismo:**

La società ha per oggetto la gestione di farmacie e di esercizi commerciali attinenti il mondo della salute e del benessere, la vendita al minuto e la distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, sanitari e simili, l'informazione ed educazione sanitaria, nonché l'aggiornamento professionale e tutti gli altri servizi, attività e prestazioni consentite dalla legge e/o dalle norme convenzionali o comunque posti a carico delle farmacie, nonché la prestazione di servizi utili complementari e di supporto all'attività commerciale.

In particolare, sul territorio del Comune di Faenza, la società gestisce le farmacie comunali.

---

**Organismo:** Terre Naldi S.u.r.l.  
**Partecipazione al 31.12.2019:** 100,00%

Capitale sociale (€)			Patrimonio netto (€)		
31/12/2019	31/12/2018	31/12/17	31/12/2019	31/12/2018	31/12/17
€ 15.566,00	€ 15.566,00	€ 15.566,00	€145.929,71	€ 145.930,00	€ 144.827,00

Risultati di bilancio (€)		
31/12/2019	31/12/2018	31/12/17
€-31.153,09	€ 1.103,00	€ 7.806,00

**Funzioni statutarie dell'organismo:**

Esercizio dell'attività agricola e delle attività connesse, ivi compresa l'attivazione di un polo scientifico e di servizi vitivinicoli e agricoli in genere, con l'obiettivo di sviluppare l'innovazione tecnologica in agricoltura ed offrire servizi ad alto contenuto innovativo nei settori della produzione, della trasformazione e della commercializzazione vitivinicola e agricola in genere.

La società gestisce prioritariamente l'azienda agricola di proprietà del Comune di Faenza ed il polo scientifico e di servizi vitivinicoli e agricoli in genere, attraverso apposito rapporto contrattuale con il Comune di Faenza.

### 1.3. Accantonamento fondo vincolato per risultati negativi di esercizio

L'art. 1, comma 550 della L. 147/2013 (legge di stabilità 2014) ha introdotto per le pubbliche amministrazioni l'obbligo di creare un fondo vincolato per le perdite degli organismi partecipati. Gli "organismi partecipati" da considerare a tal fine sono le aziende speciali, le istituzioni e le società partecipate.

L'art. 21 del D.Lgs. n. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) ha recepito tale normativa prevedendo che, nel caso in cui le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni locali presentino un risultato di esercizio negativo, le pubbliche amministrazioni locali partecipanti, che adottano la contabilità finanziaria, accantonino nell'anno successivo, in apposito fondo vincolato, un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione.

DENOMINAZIONE	RISULTATO ESERCIZIO 2019 (o preconsuntivo 2020)	fondo perdite 2021	NOTE
A.M.R. Soc. Cons. a r.l. (già ambra S.r.l.)	-€ 162.813,00	€ 6.228,25	
Angelo Pescarini Scuola Arti e Mestieri Soc. Cons. a r.l.	€ 30.902,00	€ -	
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	€ 7.391.563,00	€ -	
Centro Servizi Merci S.r.l. in liquidazione	€ 281.193,00	€ -	
Romagna Tech s.c.p.a dal 9/3/2018 ( ex Centuria Agenzia per l'Innovazione della Romagna Soc. Cons. a r.l.)	€ 2.179,00	€ -	
CON. AMI	€ 9.497.514,00	€ -	
Faventia Sales S.p.A.	€ 7.000,00	€ -	
HERA S.p.A.	€ 166.311.616,00	€ -	
Lepida s.c.p.a	€ 88.539,00	€ -	
Ravenna Holding S.p.A. (dati bilancio esercizio)	€ 14.586.513,00	€ -	

DENOMINAZIONE	RISULTATO ESERCIZIO 2019 (o preconsuntivo 2020)	fondo perdite 2021	NOTE
S.F.E.R.A. S.r.l.	€ 890.902,00	€ -	
Società Acquedotto Valle del Lamone S.r.l.	€ 1.386,00	€ -	
Terre Naldi S.r.l.	-€ 7.000,00	€ -	Il bilancio di pre-chiusura 2020 stima una perdita di 7mila euro che si prevede sia ripianata con riserve della società
ASP della Romagna Faentina	-€ 422.923,43	€ -	Perdita 2019 di € 422.923,43, immediatamente ripianata, pertanto non è necessario effettuare l'accantonamento. Si presume che l'Asp chiuda l'esercizio 2020 con una perdita pari a 1 mln di euro che verrà ripianata in parte con riserve ed in parte mediante utilizzo del fondo di cui all'articolo 106 del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, integrato poi con le risorse di cui all'articolo 39, comma 1, del decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104, in favore di Comuni, Unioni e Comunità montane, teso a ristorare i bilanci dei medesimi dagli impatti negativi dell'emergenza COVID-19, in termini di minori entrate e maggiori spese, al netto delle minori spese.
ACER Ravenna	€ 44.646,00	€ -	

## 1.4. Indirizzi in materia di personale relativo agli organismi partecipati

### PERIMETRO DI APPLICAZIONE

Alla luce della normativa inerente ai vincoli in materia di reclutamento e di contenimento dei costi del personale, indipendentemente dall'inclusione nel gruppo amministrazione pubblica, rientrano nel perimetro normativo di riferimento le aziende speciali, le istituzioni e tutte le società a controllo pubblico.

Di seguito vengono indicati gli organismi per i quali l'Amministrazione comunale fornisce indirizzi in materia di assunzione del personale.

*Società a controllo da parte dell'Amministrazione comunale (non quotate) di primo livello (partecipazioni dirette)*

a. *partecipazioni di controllo ai sensi dell'art. 2359 Cod. civ.*

Centro Servizi Merci S.u.r.l. in liquidazione

Terre Naldi S.u.r.l.

b. *partecipazioni sottoposte a controllo analogo congiunto*

LEPIDA S.p.A.

Ravenna Holding S.p.A.

SFERA S.r.l.

Tenuto conto dell'esigua quota di partecipazione detenuta in Lepida S.p.A., si ritiene di escludere tale soggetto dal perimetro di indirizzi del Comune, dando atto che in tale contesto societario è opportuno prevalgano gli indirizzi formulati dalla Regione Emilia-Romagna, in qualità di socio di maggioranza.

*Consorzi di Enti Locali*

CON.AMI

*Istituzioni*

nessuna

*Aziende speciali o assimilabili*

ASP della Romagna Faentina

Tenuto conto della nota, PG n. 20877 del 06.05.2015 al Comune di Faenza, con cui ACER Ravenna ha motivato la propria esclusione dal perimetro di applicazione della norma in esame, in quanto ente pubblico economico dotato di personalità giuridica ai sensi dell'art. 40 della L.R. Emilia-Romagna n. 24/2001, si è ritenuto di non inserire tale soggetto tra quelli destinatari di indirizzi da parte del Comune.

Le limitazioni previste per le assunzioni del personale e per il contenimento delle spese del personale trovano applicazione anche alle società a controllo pubblico partecipate dalle società o dagli altri organismi sopra richiamati, partecipati di primo livello del Comune. Questi ultimi, pertanto, dovranno intendere allargati anche alle proprie partecipazioni in controllo pubblico gli indirizzi ivi formulati, avendo cura di procedere per la loro attuazione.

## INDIRIZZI RELATIVI ALLE ASSUNZIONI DI PERSONALE E AL CONTENIMENTO DEGLI ONERI CONTRATTUALI E DELLE ALTRE VOCI DI NATURA RETRIBUTIVA

### Indirizzi generali

1) Per il reclutamento del personale, le società a controllo pubblico stabiliscono, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto articolo 35, comma 3, del decreto legislativo n. 165 del 2001 (art. 19, comma 2 del D.Lgs. n. 175/2016).

2) I consorzi di enti locali, le aziende speciali e le istituzioni si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenuto conto degli atti di indirizzo degli enti controllanti che definiscono specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, considerato il settore in cui ciascun soggetto opera.

[per il CON.AMI si fa rinvio al successivo punto 6; per l'ASP della Romagna Faentina, si fa salvo quanto indicato al successivo punto 11)]

3) Tenuto conto della quota o percentuale di partecipazione qualificata posseduta, in quanto socio controllante o che vanta le prerogative del controllo analogo, Terre Naldi S.u.r.l., Centro Servizi Merci S.u.r.l. in liquidazione, Sfera S.r.l., Ravenna Holding S.p.A. e ASP della Romagna Faentina condividono preventivamente con il Comune eventuali processi riorganizzativi, di razionalizzazione e di potenziamento della propria pianta organica. Per quanto riguarda la società Lepida S.p.A. si rinvia agli indirizzi formulati dalla Regione Emilia-Romagna, in qualità di socio di maggioranza.

4) Le società in controllo pubblico partecipate direttamente dal Comune effettuano la ricognizione del personale in servizio, individuando l'eventuale presenza di esuberanti ai sensi di quanto disposto dal comma 1 dell'art.25 del D.Lgs. n. 175/2016 e provvedono ad aggiornare la ricognizione degli organici e del fabbisogno organizzativo in sede di budget annuale o pluriennale. I medesimi soggetti devono garantire un contenimento delle spese di funzionamento nel triennio 2019-2021, comprese quelle per il personale.

5) Per quanto riguarda le società o gli organismi in genere, sottoposti a direzione e controllo da parte degli organismi partecipati di primo livello dal Comune di cui al precedente punto 3, si formulano i seguenti indirizzi di carattere generale:

1. per le suddette società valgono le disposizioni ordinarie e generali in materia di rapporti di lavoro di diritto privato e le discipline collettive contrattuali di tipo privatistico;
2. tenuto conto di quanto previsto dal comma 1 dell'art. 25 del D.Lgs. 175/2016, le società a controllo pubblico devono verificare e aggiornare le previsioni relative alle dotazioni di personale, per un periodo almeno triennale, comunicando l'eventuale presenza di esuberanti;
3. per le suddette società valgono le disposizioni fissate negli articoli 19 e 25 del D.Lgs. 175/2016;

4. le società sono autorizzate a gestire il costo complessivo del personale ed a procedere eventualmente alle assunzioni previste, per il proprio fabbisogno organizzativo, nel rispetto dell'art. 25 D.Lgs. 175/2016, sulla base di puntuali e dettagliate valutazioni da inserire nel budget e nel bilancio, finalizzate a migliorare il rapporto tra ricavi e costo del personale. In riferimento al costo dell'integrativo aziendale, le società devono perseguire il contenimento degli oneri contrattuali e vincolare l'erogazione dell'eventuale salario variabile (premio di produttività) all'andamento degli utili aziendali, prevedendo, ove possibile, la non erogabilità in presenza di risultati nulli o negativi.

6) per quanto riguarda il CON.AMI e le società in controllo pubblico partecipate dallo stesso (partecipazioni indirette del Comune) si dà atto che si intende attivare un confronto con il Consorzio e con gli altri Comuni soci per definire in maniera coordinata gli indirizzi in merito al reclutamento e al contenimento degli oneri contrattuali del personale validi per il Consorzio e per le società del gruppo di cui il Consorzio è capofila. Degli esiti di tale confronto si terrà conto in sede di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione.

### **Indirizzi specifici**

Di seguito si forniscono indirizzi specifici per gli organismi in controllo del Comune, in base alla quota o percentuale di partecipazione qualificata posseduta o in base al controllo analogo esercitato sull'organismo. Per quanto riguarda la società Lepida S.p.A. si rinvia agli indirizzi formulati dalla Regione Emilia-Romagna, in qualità di socio di maggioranza.

#### **7) Ravenna Holding S.p.A.**

Ravenna Holding, anche alla luce del contesto legislativo in continua evoluzione, ha dato corso ad una incisiva riorganizzazione nella logica del gruppo e introdotto un nuovo modello organizzativo. Il progetto prevede un potenziamento mirato ed essenziale delle risorse dedicate, seguito principalmente valorizzando figure già presenti o disponibili nel sistema costituito dalle società pubbliche partecipate degli Enti Soci, in parte reperite con la formula del contratto di distacco. I processi di razionalizzazione complessiva dei costi del gruppo Ravenna Holding, sono attuati incrementando le funzioni svolte dalla società capogruppo in maniera centralizzata/coordinata.

Il perseguimento della sana gestione dei servizi è stato ancorato ad obiettivi di efficienza, in particolare per quanto riguarda i costi operativi esterni e i costi del personale. Gli obiettivi di efficienza assegnati a tutte le società del Gruppo Ravenna Holding, hanno infatti individuato come strategica la valorizzazione del rapporto costi/ricavi e del rapporto tra costi e utile invece di obiettivi (meno significativi) di mero contenimento dei costi in valore assoluto. Risulta coerente e conseguente, avendo anche introdotto il rapporto delle due voci distinte (costi operativi e costi del personale) sugli utili prodotti, accorpare l'indicatore che mette in rapporto nelle singole società i costi operativi esterni e i costi del personale ai ricavi, assegnando così obiettivi sostanziali per la ricerca di una efficienza complessiva, ma che consentono i giusti margini operativi.

Sono stati individuati anche obiettivi "di gruppo" estrapolabili dal bilancio consolidato nella logica strategica sopra richiamata, al fine di favorire percorsi di efficientamento su scala più ampia.

A conferma della correttezza di questo approccio in parte innovativo circa gli obiettivi che le Amministrazioni socie devono fissare, ai sensi dell'art. 19 comma 5, per il contenimento delle spese,

si evidenziano le evoluzioni della prassi e della dottrina prevalente e anche talune pronunce della Corte dei Conti.

Per la capogruppo si ritiene pertanto opportuno aggiornare, per gli anni 2021-2023, gli indirizzi sul complesso delle spese di funzionamento, rafforzando il collegamento tra costi di personale e insieme dei costi operativi, nel rispetto dell'articolo 19 D.Lgs.175/2016 e s.m.i. Questo approccio trova ulteriore conferma nell'esaurimento dell'efficacia cronologica delle norme transitorie in materia di assunzioni di personale di cui all'articolo 25 del citato TUSP.

Si conferma per Ravenna Holding (anche in una logica di gruppo), e per tutte le società controllate, la necessità di aggiornamento delle previsioni relative alle dotazioni di personale, per un periodo tendenzialmente triennale, come presupposto per eventuali inserimenti.

Si conferma per la società capogruppo l'obiettivo di mantenere invariato, o migliorare tendenzialmente, il saldo fra costi di personale (dipendente e distaccato al netto dell'esaurimento dei rimborsi ai sensi dell'articolo 1 commi 563 e ss. della Legge 147/2013) previsti a budget nel triennio, e i ricavi dei contratti di service amministrativo a favore delle società controllate.

Nell'ambito del gruppo Ravenna Holding inoltre, il rapporto tra la "somma della spesa complessiva per il personale e per i costi operativi", e i ricavi riclassificati o l'utile e il rapporto tra "costo del personale/utile ante gestione straordinaria ed imposte" (desumibili dal bilancio consolidato) dovrà allinearsi nel triennio 2020-2022, secondo quanto indicato negli obiettivi gestionali appositamente assegnati, che tengono conto delle evoluzioni della struttura operativa di talune società del gruppo (Azimut, Ravenna Entrate).

Il costo del personale (dipendente e distaccato) di riferimento sarà in ogni caso quello indicato nella programmazione triennale, preso come riferimento ad invarianza organizzativa, con l'indirizzo del non incremento (al netto dei maggiori oneri derivanti dagli automatismi/rinnovi del CCNL di riferimento).

Nel rispetto dei vincoli economici di cui sopra e della dotazione organica prevista, la Società è autorizzata a procedere ad eventuali nuove assunzioni, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 19 D.Lgs. 175/2016, potendo in ogni caso procedere, sulla base di accordi con altre società del gruppo, alla mobilità da società controllate, collegate, partecipate. Verranno fornite puntuali e dettagliate informazioni nel budget (sottoposto a preventiva autorizzazione assembleare) e nel bilancio, in caso di inserimenti al di fuori del perimetro delle società pubbliche per come sopra delimitato.

#### 8) Sfera S.r.l.

In analogia con gli indirizzi fissati per le fattispecie precedenti, il costo di personale preso a riferimento per la società è da intendersi l'analogo costo del personale sostenuto nell'anno 2019 (ultimo dato disponibile). Tale parametro complessivo di costo, per gli esercizi successivi, sarà preso come riferimento ad invarianza organizzativa, con l'indirizzo del non incremento (al netto dei maggiori oneri derivanti dagli automatismi/rinnovi del CCNL di riferimento).

In caso di integrazione aziendale e ampliamento del numero di farmacie gestite, nel rispetto tendenziale degli equilibri economico-finanziari complessivi, e in applicazione degli indirizzi generali sopra esposti, l'obiettivo della società deve essere quello di mantenere tendenzialmente invariato il rapporto tra costi e ricavi.

Per la definizione di specifici obiettivi per il contenimento dei costi di funzionamento e del personale della società, si rinvia a quanto indicato nel precedente punto 6) nel quale si dà atto del confronto che

si intende attivare con il CON.AMI e con gli altri Comuni soci del Consorzio per definire in maniera coordinata gli obiettivi per il Consorzio e per le società del gruppo di cui il Consorzio è capofila e di cui la società SFERA fa parte.

#### 9) Terre Naldi S.u.r.l.

In analogia con gli indirizzi fissati per le fattispecie precedenti, il costo di personale preso a riferimento per la società è da intendersi all'analogo costo del personale sostenuto nell'anno 2019 (ultimo dato disponibile).

Tale parametro complessivo di costo, per gli esercizi successivi, sarà preso come riferimento ad invarianza organizzativa, con l'indirizzo del non incremento (al netto dei maggiori oneri derivanti dagli automatismi/rinnovi del CCNL di riferimento).

In caso di variazione delle esigenze organizzative e dell'eventuale acquisizione di nuove attività, nel rispetto tendenziale degli equilibri economico-finanziari complessivi, e in applicazione degli indirizzi generali sopra esposti, l'obiettivo della società deve essere quello di mantenere tendenzialmente invariato il rapporto tra costi e ricavi.

Il rapporto "costo del personale/ricavi" desumibile dal bilancio d'esercizio, dovrà essere migliorato nel triennio secondo quanto indicato nell'obiettivo di efficienza gestionale appositamente assegnato.

#### 10) CSM S.u.r.l. in liquidazione

Si dà atto che la società è attualmente in fase di liquidazione e che comunque non ha dipendenti e non procede a nuove assunzioni.

#### 11) ASP della Romagna Faentina

Si ritiene opportuno non formulare ulteriori specifici indirizzi per l'ASP, tenuto conto che il comma 2bis del citato art. 18, prevede che le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati, sono escluse dai limiti di contenimento degli oneri contrattuali di cui al medesimo comma 2bis.

A ogni soggetto facente parte del perimetro di applicazione del presente paragrafo, saranno trasmessi gli indirizzi di carattere generale sopra riportati e, se oggetto anche di indirizzi specifici, saranno comunicati anche essi affinché gli organismi destinatari li approvino con propri provvedimenti, formulino appositi piani di contenimento dei costi di personale e norme per i regolamenti coerenti con quanto indicato ai precedenti punti, fornendo periodici resoconti agli Enti soci.

Tenuto conto della quota o percentuale di partecipazione qualificata posseduta dal Comune, in quanto socio controllante o che vanta le prerogative del controllo analogo, Terre Naldi S.u.r.l., Centro Servizi Merci S.u.r.l. in liquidazione, Sfera S.r.l., Ravenna Holding S.p.A. e ASP della Romagna Faentina condividono preventivamente con l'Ente eventuali processi riorganizzativi, di razionalizzazione di potenziamento della propria pianta organica.

Inoltre, nelle varie sedi istituzionali e assembleari delle partecipazioni in soggetti che, per caratteristiche costitutive o perché non di controllo pubblico, non rientrano nel perimetro limitativo

di cui al presente paragrafo, il Comune formulerà indirizzi di sensibilizzazione e assumerà posizioni, coerenti a livello di principi generali con quelli ivi predisposti.

## 1.5 Gli obiettivi del gruppo amministrazione pubblica

Gli obiettivi strategici ed operativi dell'ente locale sono in alcuni casi realizzati anche attraverso l'apporto operativo degli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica.

Inoltre, agli organismi partecipati dell'Unione della Romagna Faentina e dei Comuni aderenti l'Unione vengono di assegnati obiettivi operativi e gestionali annuali specifici.

Nella tabella che segue sono indicati gli obiettivi operativi e gestionali annuali attribuiti per il triennio 2021/2023 .

Organismo partecipato	Obiettivo	Target												
CON.AMI	Gestione economica e finanziaria della società in sostanziale equilibrio in relazione alle attività svolte, ricercando in particolare il raggiungimento degli obiettivi reddituali della gestione caratteristica: Risultato d'esercizio netto nel triennio	>= € 7.511.000												
	Gestione economica e finanziaria della società in sostanziale equilibrio in relazione alle attività svolte, ricercando in particolare il raggiungimento degli obiettivi reddituali della gestione caratteristica: Rapporto risultato d'esercizio netto/Patrimonio netto nel triennio	>= 2,95%												
Società Acquedotto Valle del Lamone S.r.l.	<table border="0"> <tr> <td></td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> </tr> <tr> <td>% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi***</td> <td>&lt;=35%</td> <td>&lt;=35%</td> <td>&lt;=35%</td> </tr> <tr> <td>% Incidenza costo del personale** su Ricavi***</td> <td>&lt;=52%</td> <td>&lt;=52%</td> <td>&lt;=52%</td> </tr> </table> <p>* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.  **I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.  ***Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.</p>		2021	2022	2023	% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi***	<=35%	<=35%	<=35%	% Incidenza costo del personale** su Ricavi***	<=52%	<=52%	<=52%	
	2021	2022	2023											
% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi***	<=35%	<=35%	<=35%											
% Incidenza costo del personale** su Ricavi***	<=52%	<=52%	<=52%											
	Produzione e fornitura di acqua ai Comuni della vallata (Marradi, Brisighella, Faenza): metri cubi di acqua prodotta e fornita annualmente nel triennio	>= 1900000												
Sfera	<table border="0"> <tr> <td></td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> </tr> <tr> <td>% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi***</td> <td>&lt;=22%</td> <td>&lt;=17%</td> <td>&lt;=15%</td> </tr> <tr> <td>% Incidenza costo del personale** su Ricavi***</td> <td>&lt;=40%</td> <td>&lt;=30%</td> <td>&lt;=25%</td> </tr> </table> <p>* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.  **I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.  ***Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.</p>		2021	2022	2023	% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi***	<=22%	<=17%	<=15%	% Incidenza costo del personale** su Ricavi***	<=40%	<=30%	<=25%	
	2021	2022	2023											
% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi***	<=22%	<=17%	<=15%											
% Incidenza costo del personale** su Ricavi***	<=40%	<=30%	<=25%											
	Investimenti previsti nel piano triennale per le farmacie comunali (in	300												

	migliaia di euro)													
	Margine operativo lordo (in migliaia di euro) per il 2021	1903												
	Utile netto (in migliaia di euro) per il 2021	227												
A.M.R.	Affidamento dei servizi TPL del bacino di Ravenna: conclusione e affidamento entro il 2021	sì												
	Gestione economica in equilibrio: risultato di esercizio 2021 2022 e 2023 positivo o in pareggio	sì												
ASP della Romagna Faentina	Migliorare l'efficienza dell'ASP della Romagna Faentina: risultato d'esercizio in pareggio o positivo per il 2021 (sì/no)	sì												
	Casa di riposo "Il Fontanone" di Faenza: conclusione della procedura di accreditamento entro il 2021 (sì/no)	sì												
	Verificare la qualità della gestione delle strutture residenziali: valore atteso della Customer Satisfaction nel triennio (N. da 1 a 5)	4												
ACER Ravenna	Gestione efficiente degli alloggi di edilizia residenziale pubblica (ERP): numero di alloggi ripristinati (ripristino semplice) entro 60 giorni dalla messa in piena disponibilità nell'anno di riferimento nel triennio (N.)	25												
Romagna Tech	Gestione economica in equilibrio: risultato di esercizio 2021 2022 e 2023 positivo o in pareggio	sì												
	Utilizzo efficace delle strutture in gestione (Incubatore, Aule, Sala Convegni, locali per start-up): livello medio annuo di utilizzo	>=70%												
Terre Naldi	<table border="0"> <tr> <td></td> <td>2021</td> <td>2022</td> <td>2023</td> </tr> <tr> <td>% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi***</td> <td>&lt;=45%</td> <td>&lt;=43%</td> <td>&lt;=42%</td> </tr> <tr> <td>% Incidenza costo del personale** su Ricavi***</td> <td>&lt;=19%</td> <td>&lt;=19%</td> <td>&lt;=19%</td> </tr> </table> <p>* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.  **I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.  ***Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.</p>		2021	2022	2023	% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi***	<=45%	<=43%	<=42%	% Incidenza costo del personale** su Ricavi***	<=19%	<=19%	<=19%	
	2021	2022	2023											
% Incidenza Costi Operativi Esterni* su Ricavi***	<=45%	<=43%	<=42%											
% Incidenza costo del personale** su Ricavi***	<=19%	<=19%	<=19%											
	Gestione economica in equilibrio: risultato di esercizio 2021 2022 e 2023 positivo o in pareggio	sì												
	Verifica fattibilità e progettazione operativa nel 2021 degli interventi finalizzati alla cessione dei diversi rami d'azienda, per la successiva liquidazione della società nel 2022	sì												
Faventia Sales	Gestione economica in equilibrio: risultato di esercizio 2021 2022 e 2023 positivo o in pareggio	sì												
	Adeguamento al D. Lgs. 175/2016: nomina dell'Amministratore Unico entro luglio 2021.	sì												
Fondazione MIC	Gestione economica in equilibrio: risultato di esercizio 2021 2022 e 2023 positivo o in pareggio	sì												
Angelo Pescarini Scuola Arti e Mestieri Soc. Cons. a r.l.	Gestione economica in equilibrio Indicatore: risultato di esercizio 2021 2022 e 2023 positivo o in pareggio (obiettivo di economicità)	sì												

Lepida

Obiettivi sulle spese di funzionamento per l'annualità 2021:

1. rafforzare ulteriormente il progressivo avvicinamento della disciplina aziendale in materia di missioni e trasferte, in Italia e all'estero, a quella regionale, nel rispetto delle specifiche situazioni

contrattuali esistenti, ai fini di una attenta gestione delle risorse economiche;

2. provvedere a completare la definizione e l'adozione dei propri regolamenti interni in materia di personale, affidamento incarichi professionali e, più in generale, per gli ambiti soggetti alla vigilanza di Regione, così come definito nel Modello di controllo analogo per le società in house;

3. prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso delle spese di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale delle medesime "spese" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti", approvati all'inizio del medesimo esercizio.

Rete	Indicatore	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2022	Valore al 31.12.2023
Rete Lepida	Km di fibra ottica geografica	120000	135000	143000
	Km di infrastrutture rete geografica	4320	4870	5100
	Punti di accesso alla rete Lepida geografica (fibra)	2900	3500	3700
	Siti radio	195	198	200
	Numero di scuole connesse	1870	2300	2400
	N. punti WiFi	9100	9300	9500
Reti MAN	Km di fibra ottica MAN	87900	88100	88300
	Km di infrastrutture rete MAN	1081	1091	1100
	punti di accesso MAN	1780	1800	1820

Fonti: Piano Industriale 2021-2023 approvato dal CPI il 20/11/2020

DATO

REGIONALE

DORSALI mt di fibra singola	2021	2022	2023
BUL	0	0	0
LR14/14	480.000,00	480.000,00	480.000,00
ACCESSO mt di fibra singola	2021	2022	2023
BUL	0	0	0
LR14/14	132.000,00	132.000,00	132.000,00

In merito alla realizzazione BUL sulle zone C e D bianche del territorio dell'Unione previste originariamente a carico di Lepida per il biennio 2021-2022 si evidenzia che verranno realizzate da OpenFiber l'area produttiva Casale a Brisighella (connessione prevista 2021-2022) e il collegamento dell'area produttiva di Casola Valsenio (connessione prevista entro il 2021), per questo motivo sono state tolte dalla programmazione di Lepida.

#### RAVENNA HOLDING E SOCIETÀ DEL GRUPPO

Obiettivo: Nell'ambito del bilancio consolidato di gruppo, valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, e perseguire un equilibrato rapporto tra costi e utile prodotto

Indicatore: (obiettivo di efficienza)

INDICATORI	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023
% Incidenza della somma dei Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<=29,5%	<=29,5%	<=29,5%
Rapporto Costi Operativi Esterni	<= 1,7	<= 1,6	<= 1,5

(Servizi e godimento beni di terzi)* su Utile ante imposte e ante partite straordinarie			
Rapporto costo del personale** su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<=2,2	<=2,1	<=2,0

\* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto dei canoni di gestione di Ravenna Farmacie e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite e operazioni non ricorrenti.

\*\*I costi del personale si intendono comprensivi dei distacchi e al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.

\*\*\*Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

1. Perseguire il mantenimento degli equilibri gestionali di tutte le società controllate, attuando, qualora si ritengano necessari, interventi correttivi per ripristinare situazioni di eventuale disequilibrio.
2. Garantire il mantenimento e aggiornamento del Modello Organizzativo per tutte le società in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs. 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L. 190/2012). Garantire che tutte le società aggiornino i programmi di valutazione del rischio, anche ai sensi di quanto disposto dall'art. 6 comma 4 del D.lgs.175/2016, ed effettuino il monitoraggio dell'andamento gestionale nel rispetto dei programmi stessi.
3. Avviare programmi di audit interno per tutte le società per la verifica della regolarità delle attività operative e il monitoraggio dei rischi.
4. Avviare progressivamente meccanismi di rendicontazione collegati ad obiettivi di sostenibilità economica, ambientale e sociale per il gruppo e le principali società, in particolare in relazione all'uso efficiente delle risorse e alla promozione di pratiche sostenibili nell'ambito di appalti e forniture.

Obiettivo: Garantire il flusso di dividendi della società Ravenna Holding S.p.A. senza intaccare l'obiettivo del mantenimento di una posizione finanziaria equilibrata.

Indicatore: (obiettivo di economicità)

INDICATORI	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023
UTILE NETTO	>= 7.500.000 €	>= 7.500.000 €	>= 7.500.000 €
ROI rettificato	>= 1,5%	>= 1,5%	>= 1,5%
ROI al netto reti	>= 2,0%	>= 2,0%	>= 2,0%
ROE	>= 1,5%	>= 1,5%	>= 1,5%
PFN / EBITDA (MOL)	<= 3,5	<= 3,5	<= 3,5
PFN / PN	<= 0,15	<= 0,15	<= 0,15
EBITDA (MOL) / OF	>= 10	>= 10	>= 10

**Legenda degli indicatori:**

Utile netto = Utile dell'esercizio al netto delle imposte

ROI rettificato = EBIT (o Risultato operativo) al netto delle operazioni non ricorrenti/ Attivo fisso netto

ROE = Utile netto / Patrimonio netto

PFN = Debiti finanziari a breve e lungo termine al netto delle disponibilità finanziarie immediate (cassa e banca)

EBITDA (o MOL) = Ricavi compresi i dividendi (in quanto ricavi caratteristici per RH) al netto

dei costi esterni (acquisto di beni, servizi, godimento beni di terzi e oneri diversi di gestione) ed al netto del costo del personale (compreso i distacchi)
EBIT = EBITDA al netto degli ammortamenti e accantonamenti
PN = Patrimonio Netto (capitale sociale + riserve +/- utile/perdita)
OF = Oneri Finanziari

#### SOCIETA' CONTROLLATE DA RAVENNA HOLDING S.P.A.

Per quanto riguarda le società controllate da Ravenna Holding S.p.A., vengono individuati obiettivi strategici validi per tutte le società controllate, accompagnati da un set essenziale di indicatori economici, estrapolati dai bilanci riclassificati, ed alcuni obiettivi specifici per singola società.

#### ASER S.R.L.

Obiettivo: Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi.

Indicatore: (obiettivo di economicità)

INDICATORI	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023
EBITDA (o MOL)	>= 250.000 €	>= 250.000 €	>= 250.000 €
UTILE NETTO	>= 100.000 €	>= 100.000 €	>= 100.000 €
ROE	>= 6,5%	>= 6,5%	>= 6,5%

Obiettivo: Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, anche con riferimento al contenimento del costo del personale, e perseguire un equilibrato rapporto tra costi complessivi e utile prodotto.

Indicatore: (obiettivo di efficienza)

INDICATORI	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023
% Incidenza della somma dei Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale su ricavi***	<= 52,5%	<= 52,5%	<= 52,5%
Rapporto Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi)* su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<= 3,0	<= 3,0	<= 3,0
Rapporto costo del personale** su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<=4,0	<=4,0	<=4,0

\* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

\*\*I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.

\*\*\*Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

Obiettivo: 1 Mantenere la qualità del servizio offerto agli utenti, misurata attraverso l'indagine di customer satisfaction, considerando anche la necessità di "riorganizzare" le modalità operative a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19.  
(Su tutte le tipologie di servizi viene richiesto di esprimere un gradimento il cui valore va da un minimo di zero ad un massimo di 10 punti. La media complessiva dei punteggi ottenuti rileva il grado di soddisfazione della clientela sui servizi prestati).

Indicatore: (obiettivo di qualità)

INDICATORI	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023
Gradimento medio del servizio	Media > 8,6 p.ti	Media > 8,6 p.ti	Media > 8,6 p.ti

2. Continuare, e se possibile incrementare, tutte le iniziative di carattere sociale avviate già negli anni precedenti, anche tenendo conto delle difficoltà create dall'emergenza sanitaria da Covid-19.

3. Continuare a favorire l'accesso al servizio, in particolare per categorie sociali in difficoltà, anche con forme e modalità di pagamento dilazionate.

#### AZIMUT S.P.A.

Obiettivo: Garantire l'andamento economico previsto nei budget previsionali per il triennio 2021-2023, attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi.

Indicatore: (obiettivo di economicità)

INDICATORI	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023
EBITDA (o MOL)	>= 1.400.000 €	>= 1.400.000 €	>= 1.400.000 €
UTILE NETTO	>= 550.000 €	>= 550.000 €	>= 550.000 €
ROE	>= 7%	>= 7,25%	>= 7,5%
ROI	>= 9%	>= 9,5%	>= 10,0%

Obiettivo: Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, anche con riferimento alle dinamiche del costo del personale, e perseguire un equilibrato rapporto tra costi e utile prodotto, tenendo conto che gli adeguamenti organizzativi legati all'emergenza sanitaria comportano costi incrementati che non risultano pienamente quantificabili.

Indicatore: (obiettivo di efficienza)

INDICATORI	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023
% Incidenza della somma dei Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale su ricavi***	<= 72,0%	<= 72,0%	<= 72,0%
Rapporto Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi)* su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<= 5,5	<= 5,0	<= 4,5
Rapporto costo del	<=5,0	<=4,5	<=4,0

personale** su Utile ante imposte e ante partite straordinarie				
* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.				
**I costi del personale si intendono comprensivi dei distacchi ed al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.				
***Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.				

#### Obiettivi operativi

##### Servizi Cimiteriali

1. Implementazione di arredi e segnaletica interna, al fine di migliorare la fruizione degli spazi cimiteriali (aree cimiteriali nei vari territori)
2. Implementazione toilette pubbliche all'interno del cimitero di Ravenna;
3. Realizzazione di nuovi loculi all'interno del Cimitero di Cervia;
4. Elaborazione progetti per la realizzazione di manutenzioni straordinarie e nuovi manufatti (aree cimiteriali nei vari territori).

##### Servizio Verde.

5. Supporto al Comune di Ravenna per l'attivazione ed il flusso dei dati del SW "Comuni Chiamo", mettendo a disposizione dell'utenza i dati dell'attività.

Servizio Disinfestazione. 6. Sperimentazione di prodotto antilarvale in aree vallive previo autorizzazione dell'Ente Parco del Delta del Po, al fine di contrastare la proliferazione delle zanzare sui lidi nord a Ravenna;

7. Sviluppo dell'attività di sanificazione, implementata nell'ambito delle misure atte al contenimento della pandemia Covid -19;
8. Iniziative finalizzate al miglioramento della comunicazione dell'attività di disinfestazione (Ravenna e Cervia);
9. Attività di monitoraggio costante della presenza di ristagni idrici e focolai larvali e collaborazione tecnica finalizzata soluzione di misure per rimuovere ostacoli e impedimenti all'accessibilità fisica dei focolai (Ravenna e Cervia)
10. Verifica di nuovi formulati di aumentata appetibilità a contrasto della proliferazione dei focolai di infestazione murina (Ravenna e Cervia)

##### Servizio Toilette pubbliche.

11. Implementazione di ausili per disabili ad integrazione di quelli già attivi;
12. Attivazione di programma per la verifica della soddisfazione del cliente mediante applicativo tecnologico a tutte le toilette pubbliche gestite dalla società (con possibile estensione anche al servizio sosta).

##### Servizio Sosta:

13. Supporto alle amministrazioni comunali di Ravenna e Cervia nel progetto di ampliamento delle aree di sosta cittadine, con possibile previsione di parcheggi in struttura e/o di sistemi tecnologicamente avanzati.
14. Utilizzo dei parcometri per servizi diversi dalla sosta nel comune di Ravenna e nel Comune di Cervia.

##### Servizi Generali.

15. Ottenimento di Certificazione ISO 37000 riguardante tutte le attività aziendali
16. Estensione a livello dei singoli servizi di sistemi di pagamento elettronici ad implementazione di quelli già attivi, con particolare riferimento alle modalità di pagamento on line.

**RAVENNA ENTRATE S.P.A.**

Nell'ambito del procedimento per la conformazione di Ravenna Entrate S.p.A. al modello di società in house providing, si era riconosciuto che tale modello offre la possibilità di mantenere nella società Ravenna Entrate S.p.A. le funzioni di accertamento e riscossione dei tributi anche in una prospettiva di razionalizzazione ed efficientamento su scala territoriale più ampia, e in particolare per gli altri azionisti di Ravenna Holding S.p.A..

Tale possibilità è in fase di maturazione per il socio Provincia di Ravenna, sulla base delle autonome valutazioni, in relazione alle proprie modalità di gestione.

Sulla base di quanto sopra evidenziato, viene richiesto alla società, in una ottica di efficientamento e di valorizzazione delle sinergie operative, di mettersi a disposizione per assolvere le funzioni di riscossione delle entrate nonché le relative attività accessorie e complementari, anche per la Provincia di Ravenna, attraverso la definizione di uno specifico contratto di servizio, avente natura di disciplinare, regolante i rapporti tra la Provincia di Ravenna e la società Ravenna Entrate.

La nuova gestione dovrà garantire l'equilibrio gestionale e favorire il perseguimento di economie di scala e sinergie operative.

Si conferma l'obiettivo di garantire il pieno l'equilibrio economico-gestionale, tenendo conto della modalità organizzativa del servizio in house, e perseguire gli obiettivi di accertamento assegnati in una dinamica che favorisca individuazione di forme di contabilità e rendicontazione separata per la nuova gestione delle entrate per la Provincia di Ravenna.

A tal fine si ritiene opportuno accantonare temporaneamente i target quantitativi puntuali legati a obiettivi economici e gestionali, presi a riferimento negli anni precedenti e riferibili ad una gestione unitaria del servizio verso il Comune di Ravenna, nell'attesa di conoscere gli effetti (in corso di valutazione) che le nuove modalità operative potranno comportare anche in termini di convenienza economica, e ricerca di economie di scala ed efficientamenti.

Restano validi gli obiettivi strutturali (pur in assenza temporaneamente di indicatori quantitativi) di perseguire la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al dimensionamento del costo del personale in virtù degli adeguamenti e potenziamenti organizzativi.

La definitiva messa a regime della nuova struttura organizzativa e gestionale propria del modello "in house providing", che valorizza le integrazioni e sinergie operative all'interno del gruppo e gli ambiti di potenziamento dei service garantiti dalla capogruppo, si intersecherà con l'ampliamento del perimetro operativo.

**RAVENNA FARMACIE S.R.L.**

Obiettivo: 1. Garantire l'andamento economico previsto nei budget previsionali per il triennio 2021/2023, influenzato dalle perduranti difficoltà del contesto, attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi durante l'emergenza sanitaria, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi.

Indicatore: (obiettivo di economicità)

INDICATORI	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023
EBITDA (o MOL) al netto dei canoni di gestione	>= 1.700.000 €	>= 1.800.000 €	>= 1.900.000 €
UTILE NETTO	>= 150.000 €	>= 150.000 €	>= 200.000 €
ROE	>= 0,5%	>= 0,5%	>= 0,5%
ROI	>= 1,5%	>= 1,5%	>= 1,5%

Obiettivo: Raggiungimento di un livello di soddisfazione medio/alto sulla qualità dei servizi offerti nelle farmacie comunali, misurata attraverso l'indagine di customer satisfaction annuale (minimo 500 utenti)			
Indicatore: (obiettivo di qualità)			
INDICATORI	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023
Livello di soddisfazione medio alto degli utenti delle farmacie comunali	75%	75%	75%

Obiettivo: 2. Valorizzare il rapporto costi/ricavi, perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza (anche con riferimento al contenimento del costo del personale), tenendo conto che gli adeguamenti organizzativi legati all'emergenza sanitaria comportano costi incrementati che non risultano pienamente quantificabili.			
Indicatore: (obiettivo di efficienza)			
INDICATORI	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023
% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 17,0%	<= 16,75%	<= 16,5%
* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio (al netto dei canoni di gestione di Ravenna Farmacie) del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.			
**I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.			
***Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione. Si evidenzia che il fatturato realizzato dal magazzino, a bassa marginalità, incide in modo "sostanziale" sugli indicatori che hanno al denominatore il valore della produzione, mentre è "trascurabile" sugli altri indicatori che hanno come denominatore l'utile. Pertanto gli obiettivi dei 2 indicatori sopra esposti sono riferiti a valori della produzione del magazzino maggiori di 40 milioni di euro. Qualora si verificasse un calo della produzione del magazzino tale per cui il valore della produzione ad esso riferibile diminuisca sotto tale soglia, pertanto, i due indicatori del punto 2 dovranno essere riconsiderati.			

#### Obiettivi operativi

1. In riferimento al costo dell'integrativo aziendale, la società deve perseguire il contenimento degli oneri contrattuali e vincolare fortemente l'erogazione del salario variabile (premio di produttività) all'andamento degli utili aziendali, prevedendo, ove possibile, la non erogabilità in presenza di risultati nulli o negativi.	
Indicatore: (obiettivo di efficienza)	
INDICATORI	TARGET 2021
% incidenza salario variabile su costo del personale se utile > 0	3,30%

2. Raggiungimento di un livello di soddisfazione medio/alto sulla qualità dei servizi offerti nelle farmacie comunali, misurata attraverso l'indagine di customer satisfaction annuale (minimo 500 utenti)

<b>Indicatore di soddisfazione degli utenti / qualità</b>	<b>OBIETTIVO 2021</b>	<b>OBIETTIVO 2022</b>	<b>OBIETTIVO 2023</b>
Livello di soddisfazione medio alto degli utenti delle farmacie comunali	75%	75%	75%

3. Si conferma l'obiettivo di ricercare partner per attivare forme di possibile collaborazione/raccordo, in primis con altre entità pubbliche che gestiscono farmacie comunali, con la ricerca di forme di gestione che consentano di soddisfare in chiave evolutiva l'interesse primario cui è teso il servizio farmaceutico, valorizzando sinergie ed economie di scala. Appare pertanto coerente, in particolare in sinergia con l'attività all'ingrosso del magazzino, ottimizzare l'uso efficiente di risorse qualificate, e mettere in rete, tramite la propria organizzazione (nell'ambito del gruppo), taluni servizi a favore di altre aziende comunali o singole farmacie.

#### **ROMAGNA ACQUE-SOCIETA' DELLE FONTI S.P.A**

Si premette che gli obiettivi ed i relativi indicatori sotto riportati sono stati individuati, con modalità coordinata tra i principali soci, anche in applicazione di quanto disposto dall'art. 19 comma 5 del D.Lgs. 175/2016. La quantificazione numerica degli indicatori è stata aggiornata per il triennio 2021-2023, tenendo conto dei risultati emersi da monitoraggio degli obiettivi individuati nell'annualità precedente e degli obiettivi da inserire nella relazione previsionale per l'esercizio 2021. Si elencano i principali obiettivi:

1. Avanzamento del "Progetto di incorporazione in Romagna Acque- Società delle fonti di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato". Si tratta di un progetto al quale si attribuisce valenza strategica. L'Autorità nazionale (ARERA) ha esplicitamente riconfermato l'interesse a favore e di tale progetto, e ATERSIR ha attivato formalmente un gruppo di lavoro per l'attuazione dello stesso in termini tariffari per finanziare i maggiori investimenti pianificati, già nel periodo di regolazione 2020-2023 (in specifico con avvio dal 2021 o 2022). In tale contesto si conferma l'indirizzo di procedere all'individuazione delle più opportune modalità di conferimento dei beni, in sinergia tra la società e le società conferenti, e supportare la predisposizione da parte di ATERSIR di una proposta tariffaria (motivata istanza) nell'ambito degli adempimenti di MTI-3, che dovrà recepire la concreta attuazione del progetto.

2. Realizzazione e monitoraggio del Piano Energetico 2019-2021, focalizzato sulla realizzazione di n.3 nuovi impianti fotovoltaici ed attuazione progressiva del piano di efficientamento energetico:

- Impianto fotovoltaico presso il potabilizzatore della Standiana da 1.150 kWp;
- Impianto fotovoltaico presso il magazzino di Forlimpopoli da 250 kWp
- Impianto fotovoltaico presso l'impianto "centrale di Bellaria Bordonchio" da 110 kWp.

3. Avviare l'attività della nuova società "in house" per i servizi di ingegneria, prevista entro i primi mesi del 2021.

4. Garantire i parametri di performance economico- patrimoniale sotto riportati:

**Indicatori di economicità e redditività**

**OBIETTIVO 2021**

Quoziente primario di struttura (Patrimonio netto / Attivo fisso)	> =1,0
ROE (Risultato d'esercizio/Patrimoni o netto) in %	>=1%
ROS (Risultato operativo/Ricavi delle vendite) in %	>=10%

**START ROMAGNA S.P.A.**

La società START ROMAGNA Spa è nata dalla aggregazione delle tre precedenti aziende romagnole di gestione del trasporto pubblico locale - AVM Spa di Forli-Cesena, ATM Spa di Ravenna e Tram Servizi Spa di Rimini. Uno degli obiettivi strategici del progetto, tuttora fondamentale e da perseguire, è quello di realizzare economie gestionali, per innalzare il livello dei servizi offerti e per rafforzare il profilo competitivo della società. Start Romagna alla luce delle disposizioni del D.Lgs. 175/2016 (TUSP) è catalogabile non come società a controllo pubblico, ma come società a partecipazione pubblica non di controllo. Ciò nonostante i soci pubblici hanno ritenuto opportuno dare corso ad un aggiornamento dello statuto della società che, alla luce di tali considerazioni, mira a garantire un miglioramento qualitativo della governance e, parallelamente, ha introdotto procedure sempre più strutturate, nella logica di valorizzazione delle partecipazioni pubbliche e degli obiettivi di razionalizzazione perseguiti dal TUSP.

La razionalizzazione delle risorse va finalizzata prioritariamente al consolidamento degli investimenti e allo sviluppo tecnologico aziendale (nel rispetto degli equilibri finanziari strutturali) diminuendo in particolare l'età media del parco automezzi.

La società dovrà impegnarsi per individuare strategie industriali in grado di favorire, anche nel medio-lungo termine, un ulteriore sviluppo del Trasporto Pubblico Locale in Emilia-Romagna, perseguendo con logiche gestionali e operative evolute un'efficace presenza dei soci pubblici, senza trascurare le possibili sinergie con gli operatori privati locali, in un settore di estrema rilevanza sociale. Occorre favorire le possibili forme di integrazione e razionalizzazione industriale, in particolare con le altre società a partecipazione pubblica emiliano romagnole, e i partner locali, finalizzata all'efficientamento dei processi, anche nella logica di favorire nell'immediato una maggiore capacità competitiva. Si conferma l'opportunità di valutare in prospettiva la fattibilità di un'aggregazione, in un'unica holding, delle aziende a partecipazione pubblica che attualmente operano nel settore del trasporto pubblico dell'Emilia-Romagna.

## 1.6 Integrazioni alla revisione periodica 2020 delle partecipazioni detenute al 31/12/2019

A seguito del recepimento dell'aumento della soglia del parametro di cui all'art. 20 comma 2 lettera d) del D. Lgs. 175/2016, che porta la soglia del fatturato medio triennale minimo da 500 mila a 1 milione di euro, occorre integrare come segue quanto deliberato con atto C. C. n. 84 del 22/12/2020.

**Progressivo società partecipata:** Dir\_10

**Denominazione società partecipata:**

**Società Acquedotto Valle del Lamone S.r.l.**

**Tipo partecipazione:** sia diretta al 5% che indiretta al 5,74% tramite COOn.AMI

**Attività svolta:**

La società ha per oggetto: la ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, trattamento e distribuzione dell'acqua per qualsiasi uso; il trasporto, trattamento e smaltimento delle acque di rifiuto urbane ed industriali e loro eventuale riutilizzo. In particolare, la società garantisce l'approvvigionamento idrico degli abitati posti lungo la Valle del Lamone ed in parte della città di Faenza, gestendo la Condotta degli Allocchi e la Condotta Valle del Lamone.

**Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4):**

La società:

Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

La società gestisce la Condotta degli Allocchi e la Condotta Valle del Lamone, garantendo l'approvvigionamento idrico degli abitanti di gran parte della Valle del Lamone ed in parte della città di Faenza. La Società, in qualità di fornitore d'acqua all'ingrosso al gestore del servizio idrico integrato, gestisce il servizio di captazione, adduzione, trattamento e distribuzione primaria. Tale attività soggiace a tutti gli effetti, alle disposizioni del servizio idrico integrato come regolamentato dall'AEEGSI (Autorità nazionale competente) e da ATERSIR (Ente di governo d'ambito in Emilia-Romagna). Il servizio di fornitura d'acqua all'ingrosso viene svolto con tariffe definite da ATERSIR nel rispetto dei vincoli e delle disposizioni poste dall'Autorità nazionale (AEEGSI). Pertanto, la società gestisce un servizio di interesse generale indispensabile per la collettività di riferimento.

**Condizioni ex art. 20 co. 2**

<b>Numero medio dipendenti</b>	10
<b>Numero amministratori</b>	1
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	1
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2019</b>	€ 1.386,00
<b>2018</b>	€ 1.501,00

2017	€ 1.219,00
2016	€ 6.690,00
2015	€ 15.239,00

Costo del personale	€ 505.840,00
Compensi amministratori	€ 21.500,00
Compensi componenti organo di controllo	€ 6.490,00

FATTURATO	
2019	€ 942.290,00
2018	€ 916.761,00
2017	€ 1.020.865,00
FATTURATO MEDIO	€ 959.972,00

#### Azioni da intraprendere:

##### RAZIONALIZZAZIONE

La società ricade nel caso indicato dall'articolo 20 comma 2 lettera d) del D.Lgs. n. 175/2016, avendo realizzato nel triennio precedente un fatturato medio non superiore a un milione di euro. Le modalità di razionalizzazione sono da definire congiuntamente agli altri soci nel corso dell'anno 2021.

=====

Progressivo società partecipata: Ind\_5

Denominazione società partecipata:

#### **IF Imola Faenza Tourism Company Soc. Cons. a r.l.**

Tipo partecipazione: Indiretta al 0,17%

#### Attività svolta:

IF Imola Faenza Tourism company, punta direttamente ai mercati turistici, valorizzando le eccellenze dei territori imolese e faentino, molto simili tra loro, favorendo l'incontro diretto tra l'offerta (i prodotti turistici) e la domanda (i turisti), attraverso la creazione di vere e proprie specifiche linee di prodotto.

#### Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4):

La società:

Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

La società svolge le funzioni inerenti l'accoglienza e la promozione turistica e si propone di promuovere e sviluppare le potenzialità economiche e turistiche nel territorio in cui operano i soci. Nell'ambito della L.R. Emilia-Romagna n. 14/2016 di organizzazione turistica regionale, si caratterizza quale soggetto che opera in un ambito territoriale allargato (area della provincia bolognese e della romagna), attraverso il modello DMC (Destination Management Company), con l'obiettivo di una gestione integrata di tutte le funzioni inerenti alla promo-commercializzazione turistica: dall'informazione, alla commercializzazione, passando per la gestione di spazi e strutture strettamente correlate alla funzione turistica. La società è stata costituita a seguito del perfezionamento, in data 20 luglio 2016, della fusione per incorporazione tra la Società

Turismo Area Imolese Soc. Cons. a r.l. e la Società di Area Terre di Faenza Soc. Cons. a r.l., con effetti contabili a far data al 1 gennaio 2016.

**Condizioni art. 20 co.2:**

<b>Numero medio dipendenti</b>	9
<b>Numero amministratori</b>	7
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	3 effettivi +2 supplenti
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

<b>Costo del personale</b>	€ 336.572
<b>Compensi amministratori</b>	€0
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	€ 9.984

<b>FATTURATO</b>	
<b>2019</b>	€ 920.060,00
<b>2018</b>	€ 821.565,00
<b>2017</b>	€ 832.473,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>€ 858.032,67</b>

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	
<b>2019</b>	€ 8.784,00
<b>2018</b>	€ -2.170,00
<b>2017</b>	€ 4.671,00

**Azioni da intraprendere:**

**RAZIONALIZZAZIONE**

La società ricade nel caso indicato dall'articolo 20 comma 2 lettera d) del D.Lgs. n. 175/2016, avendo realizzato nel triennio precedente un fatturato medio non superiore a un milione di euro. Le modalità di razionalizzazione sono da definire congiuntamente agli altri soci nel corso dell'anno 2021.

=====